

Plán realizace

Strategického záměru Jihočeské univerzity
v Českých Budějovicích pro rok

2025



Jihočeská univerzita
v Českých Budějovicích
University of South Bohemia
in České Budějovice

www.jcu.cz

Vize

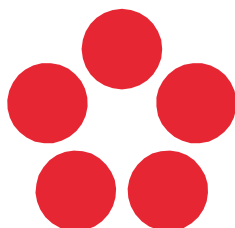
Jihočeská univerzita chce být:

- vyhledávanou přátelskou univerzitou s motivačním studijním a pracovním prostředím
- konkurenceschopnou univerzitou v evropském i světovém měřítku
- univerzitou s nezaměnitelnou identitou, prospěšnou městu i regionu
- akademickou institucí podporující studenty i zaměstnance

Mise

Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích (JU) je jako vrcholné centrum vzdělanosti, nezávislého poznání a tvůrčí činnosti orientována na vědecký, kulturní, sociální a ekonomický rozvoj společnosti a svou činností naplňuje poslání univerzitní vysoké školy dle § 1 zákona o vysokých školách: rozvíjí vzdělanost, podporuje nezávislé poznání a tvůrčí činnost ve výzkumu a vývoji a aktivně plní svoji společenskou odpovědnost v kulturní, ekonomické, sociální a environmentální oblasti.

Hlavním posláním JU jako výzkumné organizace je nezávisle provádět základní a aplikovaný výzkum nebo experimentální vývoj a veřejně šířit výsledky těchto činností formou výuky, publikací nebo transferu znalostí. Vzdělávací a s ní související vědecká a výzkumná, vývojová a inovační, umělecká nebo další tvůrčí činnost je na JU rozvíjena v přírodovědných, zemědělských, humanitních, sociálněvědních a zdravotnických oborech, a to na mezinárodní úrovni. Kromě vzdělávací a tvůrčí činnosti JU uskutečňuje také doplňkovou činnost tak, aby tato pomáhala naplňovat poslání JU.



Hodnoty

Profesionalita

Jihočeská univerzita spoléhá na vysoce kvalifikované a kompetentní pracovníky ve všech oblastech své činnosti.

Ambice

Jihočeská univerzita je vnímavou institucí a klade si vysoké cíle ve všech oblastech své činnosti.

Odpovědnost

Jihočeská univerzita se hlásí ke společenské odpovědnosti a k principům trvale udržitelného života.

Integrace

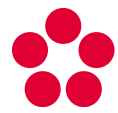
Jihočeská univerzita propojuje vnitřní i vnější partnery a je svobodným prostředím pro vyjadřování a naplňování jejich idejí.

Otevřenost

Jihočeská univerzita se hlásí k principům demokracie a svobody, je vstřícná k přijímání a sdílení nových myšlenek a přístupů, stejně jako k navazování nových partnerství.

Internacionalizace

Jihočeská univerzita staví na mezinárodní spolupráci při uskutečňování svého poslání.



Obsah_____

Naplnění vize pro rok 2025_5

Plánované aktivity pro rok 2025_6

Seznam zkratk_28

Příloha 1 – Průběžná zpráva o využití prostředků z PPSŘ v roce 2024_30


Příloha 2 - Plán investičních aktivit pro rok 2025 (samostatný dokument)

Naplnění vize pro rok 2025

Plán realizace Strategického záměru Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích pro rok 2025 (dále jen „PRSZ 2025“) představuje nedílnou součást strategického řízení Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích (dále jen „JU“).

Vychází ze Strategického záměru Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích na období 2021–2030 a jeho cílem je upřesnění vytyčených priorit a příprava klíčových opatření pro rok 2025.

Plán realizace Strategického záměru JU pro rok 2025 je organizován, stejně jako Strategický záměr, do pěti prioritních oblastí: vzdělávání, výzkum, internacionalizace, otevřenost a řízení. Nad rámec těchto pěti prioritních oblastí byla stanovena i jedna oblast průřezová – společenská odpovědnost, jež je obsažena ve všech níže uvedených kapitolách, neboť společenskou odpovědnost považujeme za nesmírně důležitý atribut veškeré činnosti realizované na naší univerzitě. K jednotlivým prioritním cílům jsou doplněny nejvýznamnější plánované aktivity (očekávaná opatření) pro rok 2025 na celouniverzitní úrovni.

Na podporu realizace vybraných strategických opatření v oblasti vzdělávací činnosti, řízení, vnitřních procesů a v menší míře i třetí role vysokých škol vyhlásilo Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR Program na podporu strategického řízení vysokých škol na roky 2022–2025 (PPSŘ). Vybrané aktivity, které budou v roce 2025 financovány z PPSŘ, jsou označeny symbolem .

Přílohou PRSZ 2025 je zpráva s průběžným vyhodnocením využití prostředků z PPSŘ.

Samostatnou přílohou PRSZ 2025 je Plán investičních aktivit JU pro rok 2025 (PIA).

1

Vzdělávání

Cíl 1.1 Kvalita vzdělávání

Plánované aktivity pro rok 2025

Vybudování systému věcné kontroly kvality vzdělávání

- Bude provedena analýza podmínek realizace státních závěrečných zkoušek aktuálně uplatňovaných na fakultách JU a budou zhodnoceny silné a slabé stránky jednotlivých variant.
- V součinnosti s členy vedení JU a s koordinátory kvality z jednotlivých fakult bude připraven návrh aktualizace vnitřního předpisu „Pravidla systému zajišťování kvality“, vyhodnoceny zkušenosti s nově nastaveným systémem pravidelné evaluace fakult a studijních programů a zahájena inovace tohoto systému (OP JAK).

Úprava metodiky rozpočtu JU pro oblast vzdělávání

- ⊕ Budou provedeny úpravy kritérií kvality v metodice rozpočtu.
- ⊕ V návaznosti na připravovanou novelu vysokoškolského zákona a plánované zřízení Školy doktorských studií budou nastavena pravidla pro periodické hodnocení kvality DSP.

Posilování osobní odpovědnosti za kvalitu a dodržení standardů ve vzdělávání

- ⊕ Bude pokračovat rozvoj portfolia činností Kariérního centra JU s ohledem na budování systémové podpory garantů studijních programů v oblasti péče o studenty a absolventy a při komunikaci s potenciálními zaměstnavateli. Kariérní centrum JU formou workshopů poskytne praktické nástroje a rady garantům studijních programů, aby jim usnadnilo efektivní práci s absolventy a jejich propojení s potenciálními zaměstnavateli.

Posilování věcného významu institutu akademické obce

- ⊕ I nadále bude probíhat již existující komunikace nad sdílením a vyhodnocováním příkladů dobré praxe v rámci fakultních koordinátorů kvality.

Rozvoj péče o studující ohrožené studijní neúspěšností

- ⊕ Bude pokračovat rozvoj portfolia činností Vysokoškolské poradny JU. Podpora studujících ohrožených studijní neúspěšností spočívá zejména v individuálních konzultacích, skupinových terapiích či workshopech zaměřených na zvládnutí stresu a rozvoj studijních strategií. Dále bude pokračovat i rozvoj portfolia činností Centra podpory studentů se specifickými potřebami zejména v oblasti přístupnosti vzdělávacích materiálů a zajištění speciálních úprav pro studenty se zdravotním znevýhodněním či postižením. Vše bude realizováno s ohledem na budování systému prevence studijní neúspěšnosti.
- Prevence studijní neúspěšnosti zahrnuje i monitorování. Na základě datové analýzy budou zjišťovány faktory studijní neúspěšnosti projevující se ve studijních programech JU a budou ověřovány možnosti předikování studijní neúspěšnosti, resp. včasné identifikace studentů ohrožených studijní neúspěšností.

Systémová podpora vyučujících

- Budou podpořeny aktivity zaměřené na posilování výukových schopností a dovedností pedagogů, přičemž důraz bude kladen zejm. na posilování dovedností nezbytných pro výuku v cizích jazycích a dovedností potřebných pro realizaci distanční výuky. Rovněž důležitá je podpora při využívání nových technologií ve výuce jako je AI či virtuální realita.
- ⊕ Bude pokračovat technicko-metodická podpora akademických pracovníků při využívání flexibilních forem vzdělávání. V návaznosti na zřízení pozice technicko-metodické podpory na CIT v roce 2019 se jedná o udržení této pozice a její systémové využití zejm. při tvorbě výukových studijních opor a kurzů pro distanční formy vzdělávání (IS STAG, LMS Moodle, MS Teams, eKnihovna aj.). Pracovník CIT bude správcem nově zaváděných technických prostředků pro flexibilní formy vzdělávání a bude poskytovat akademickým pracovníkům technickou i metodickou podporu zaměřenou zejména na efektivní používání technologií pro podporu distanční nebo kombinované výuky.

Efektivní organizace podporující smysl vzdělávacích aktivit

- Bude pokračovat diskuse o možnostech postupného sjednocování termínů harmonogramu akademického roku v rámci JU, vč. případné další aktualizace struktury opatření rektora k harmonogramu akademického roku podporující konvergenci podmínek studia napříč JU.
- V návaznosti na avizovanou novelu zákona o vysokých školách bude provedena aktualizace Studijního a zkušebního řádu JU, směřující ke zjednodušení a zpřehlednění podmínek studia napříč JU.

Odpovědnost

prorektorka pro studium, prorektor pro vnitřní hodnocení a akreditace, prorektor pro vědu a výzkum



Cíl 1.2 Vazba na praxi

Plánované aktivity pro rok 2025

Rámec kvalifikací a výstupy z učení jako součást standardů

- V rámci přípravy a aktualizace anotací studijních programů bude na novém webu JU součástí anotace všech studijních programů specifikace profilu absolventa z hlediska očekávaných výstupů z učení.

Provázání akademicky zaměřených studijních programů s výzkumnou praxí

- ➊ Nadále bude podporována spolupráce s pracovišti AV ČR, např. bude rozvíjena společná přednášková činnost, zapojení expertů při tvorbě nově připravovaných a při uskutečňování stávajících akreditací apod.

Provázání profesně zaměřených studijních programů s institucemi umožňujícími profesní uplatnění

- Ve spolupráci se školami v Jihočeském kraji bude i nadále pokračovat implementace systému praxí v rámci studijních programů připravujících budoucí učitele.
- ➋ V rámci vnitrouniverzitní reflexe přístupu k profesně zaměřeným studijním programům bude provedeno mezifakultní srovnání různých typů dané spolupráce, jak se uplatňuje na jednotlivých fakultách či oblastech vzdělávání.

Zpracovat problematiku uznávání výsledků předchozího učení do Studijního a zkušební řádu JU

- V návaznosti na avizovanou novelu vysokoškolského zákona bude vydán nový Studijní a zkušební řád JU, jehož aktualizace bude zahrnovat také komplexnější a flexibilnější řešení problematiky uznávání výsledků předchozího učení.

Rozvoj profesně zaměřených bakalářských studií

- ➌ V návaznosti na kontrolu NAÚ bude v rámci vedení JU, koordinátorů kvality, kolegia rektora a RpVH probírána zkušenost s rozlišováním mezi akademickými a profesními programy a jejich realizací (s důrazem na využití odborníků z praxe a na zkušenost s praxemi studentů).

Posilování relevance profilu absolventů studijních programů

- Téma bude součástí pravidelné evaluace fakult a studijních programů.

Podpora aktivního učení

- ➍ Budou podpořeny aktivity vedoucí k neformálnímu učení studentů, a to rozvojem metod výuky a studia s důrazem na činnostně orientované vyučování, podporou podnikavosti a studentských spolků.

Odpovědnost

prorektorka pro studium, prorektor pro vnitřní hodnocení a akreditace

Cíl 1.3 Moderní vzdělávací infrastruktura

Plánované aktivity pro rok 2025

Rozvoj informačních, poradenských a podpůrných služeb pro zájemce o studium a studenty

- Bude pokračovat rozvoj služeb poskytovaných Kariérním centrem JU.
- Bude pokračovat rozvoj služeb Centra podpory studentů se specifickými potřebami, plánovaná je aktualizace Opatření upravující podporu studentů se specifickými potřebami na JU.
- Bude pokračovat rozvoj služeb Vysokoškolské poradny JU.
- V návaznosti na avizovanou novelu zákona o vysokých školách bude provedena aktualizace Stipendijního řádu JU a dojde k aktualizaci systému stipendijní podpory studentů JU.
- Budování, modernizace a inovace prostor/vybavení pro studijní programy bude v roce 2025 podporována zejm. v souladu s PIA. Např. rekonstrukce Auly JU, dokončení a realizace stavby PF JU Dukelská, přípravné práce na rekonstrukci objektu Mlýnská stoka, realizace rekonstrukce Stadionu PF JU, rekonstrukce objektu PŘF JU (budova O), příprava výstavby objektu Vltava IV ZSF JU apod.
- Konkretizace dalších nástrojů v úrovni investičních akcí fakult JU je obsažena v příloze PRSZ JU – Plán investičních aktivit JU pro rok 2025.
- Podpora a rozvoj infrastruktury pořízené v rámci OP bude zajištěna v souladu s podmínkami udržitelnosti fakultami, které tuto infrastrukturu vlastní, a to formou modernizace výuky, projektů na rozvoj infrastruktury, popřípadě reinvesticemi do přístrojového i infrastrukturního vybavení pro vzdělávací účely.

Digitalizace studijních agend

- Rozšíření elektronického zápisu do studia na další fakulty JU.
- Rozšíření nabídky úvodních povinných školení nutných pro zahájení studia realizovaných elektronickou formou.
- Rozšíření elektronických žádostí v IS STAG na další fakulty JU.
- Bude finalizována implementace napojení IS STAG na systém Erasmus Without Paper (EWP) včetně LA.
- Bude spuštěno do pilotního provozu napojení IS STAG na Informační systém základních registrů. (ISZR).

Budování moderních oborových pracovišť propojujících výuku a výzkum

- Analýza a diskuse možností oborového zasidlování vzdělávacích infrastruktur.

Odpovědnost prorektorka pro studium, prorektor pro rozvoj a vnější vztahy, kvestor, rektor

Cíl 1.4 Efektivita a kvalita doktorského studia

Plánované aktivity pro rok 2025

Finanční stabilita DSP

- V návaznosti na avizovanou novelu zákona o vysokých školách bude pokračovat diskuse o systému vyplácení stipendií studentů DSP s případným zapracováním konsenzuálních úprav směřujících ke sladování finančních podmínek studia v DSP napříč JU, vč. případné aktualizace Stipendijního řádu JU.

Sladění norem upravujících uskutečňování DSP na JU

- V souvislosti s aktualizací Studijního a zkušebního řádu JU, kterou si vyžádá připravovaná novela zákona o vysokých školách, bude aktualizována textová část věnovaná podmínkám doktorského studia.

Odpovědnost prorektorka pro studium, prorektor pro vědu a výzkum



Cíl 1.5 Flexibilní formy vzdělávání

Plánované aktivity pro rok 2025

Rozvoj distančního vzdělávání

- Budou podpořeny aktivity směřující k rozšíření portfolia forem studia na JU o formu distanční, a to jednak směrem k tvorbě pilotních studijních programů v distanční formě studia, jednak směrem k zajištění adekvátního administrativního rámce (např. zápis do studia a další, viz výše).

Flexibilní organizace studia

- Aktualizace Studijního a zkušebního řádu JU vynucená avizovanou novelou zákona o vysokých školách bude využita ke zvýšení flexibility organizace studia.

Výukové/studijní materiály a opory

- Bude pokračovat podpora zvyšování dostupnosti, relevance a kvality výukových a studijních materiálů podporujících flexibilní formy vzdělávání.

Odpovědnost prorektorka pro studium, prorektor pro vnitřní hodnocení a akreditace

Cíl 1.6 Rozvoj a profesionalizace CŽV

Plánované aktivity pro rok 2025

Rozvoj systému CŽV a programů CŽV pro veřejnost

- Další rozvoj systému CŽV a programů CŽV pro veřejnost bude podpořen s důrazem na zlepšení dostupnosti a relevance programů CŽV, zejm. s využitím flexibilních forem vzdělávání (vytváření programu online univerzity, dílčí online kurzy) a s rozšířeným využitím interaktivních výukových a studijních materiálů.
- Z hlediska systémového propojení aktivit CŽV a studijních programů bude mezi rozvojové aktivity patřit také další rozvoj programů DVPP a dalších kvalifikačních programů.
- Bude dále podporován rozvoj Goethe centra JU, mj. také v návaznosti na posilování jazykových a interkulturních kompetencí studentů a účastníků programů CŽV (viz také návaznost na cíl 3.1).
- Bude rozvíjen modul CŽV na nové platformě umožňující efektivnější administraci a napojení na obchodní centrum JU, průběžně bude rovněž aktualizován portál LMS Moodle v rámci rozvoje flexibilních forem vzdělávání v programech CŽV.

Další vzdělávání pro studenty a zaměstnance JU

- Bude pokračovat podpora dalšího vzdělávání zaměstnanců JU zaměřená mj. na posilování odborných kompetencí pracovníků vzhledem k možnostem využívání informačních a dalších podpůrných systémů (IS STAG, LMS Moodle, eKnihovna, Merlingo, MS Teams aj.) s cílem rozšířit, zefektivnit a zkvalitnit jejich využívání.
- Pokračovat budou rovněž aktivity systému jazykového vzdělávání a vzdělávání v oblasti digitálních dovedností, zejm. s ohledem na potřebu implementace flexibilních forem vzdělávání.
- Součástí rozvoje oblasti vzdělávání pro zaměstnance JU jsou rovněž aktivity zaměřené na posilování pedagogických kompetencí (viz oddíl 1.1).

Posilování spolupráce součástí JU v rámci aktivit CŽV

- Bude pokračovat podpora pozic koordinátorů CŽV jako účinného nástroje posilování spolupráce součástí JU v rámci aktivit CŽV. Podpora těchto pracovníků bude realizována s ohledem na kapacity jednotlivých součástí JU a na nové nároky vyplývající z potřeby ve větší míře využívat flexibilní formy vzdělávání.
- Pokračovat bude rovněž podpora spolupráce součástí JU na uskutečňování programů CŽV a sdílení příkladů dobré praxe (mj. díky aktivnímu zapojení všech součástí JU v Radě CŽV), zpřehledňování a zefektivňování systému programů CŽV v návaznosti na ostatní vzdělávací a kulturně-osvětovou činnost JU.
- V souvislosti s problematikou udělování mikrocertifikátů za kurzy CŽV proběhne aktualizace Řádu celoživotního vzdělávání JU.

Odpovědnost prorektorka pro studium

Cíl 1.7 Absolventi

Plánované aktivity pro rok 2025

Zvýšení interakce s absolventy

- Budou dále rozvíjeny služby poskytované Kariérním centrem JU, včetně vybraných služeb pro absolventy, resp. pro studenty ve fázi přechodu mezi studiem a hledáním pracovního uplatnění.
- Budou realizovány akce pro Klub absolventů JU.

Odpovědnost prorektorka pro studium, prorektor pro vnitřní hodnocení a akreditace, prorektor pro rozvoj a vnější vztahy

Očekávané zdroje financování

- Operační programy ČR na období 2014-2020 a 2021-2027, Programy Evropské územní spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Operační programy ČR 2021-2027, Programy přeshraniční spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Horizon 2020 (dobíhající program) a nový Horizon EUROPE (9.RP; EU research and innovation programme 2021-2027)
- Fond spravedlivé transformace, Invest EU, Facilita pro podporu a oživení/Národní plán obnovy; Komunitární programy EK vč. Digital EU; React-eu atd.
- **+** Program na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022-2025
 - Program podpory rozvoje oblasti vysokého školství
 - Programové financování MŠMT
 - Vlastní zdroje
 - Institucionální a účelové prostředky, systémová podpora
 - Další doplňkové zdroje (prostředky samosprávných celků/města, kraje, dary, nadace apod.)
 - Zdroje „Integrované teritoriální investice Českobudějovické aglomerace“ (ITI)

2 Výzkum

Cíl 2.1 Excellence výzkumu

Plánované aktivity pro rok 2025

Posílení mezinárodního postavení výzkumu realizovaného na JU

- Ustavení platformy EU Office, celouniverzitní podpory mezinárodních vědeckých projektů.

Podpora excelentních týmů

- Zahájení implementace Výzkumné strategie JU – nástroje podpory interdisciplinarity.
- Manažerské kurzy pro vedoucí výzkumné pracovníky.
- Zahájení revize vnitřního hodnocení vědy a výzkumu na JU.

Implementace HRS4R

- Přejít do fáze obnovy a zahájení implementace akčního plánu (Improved Action Plan).

Odpovědnost prorektor pro vědu a výzkum, prorektor pro zahraniční vztahy, prorektor pro rozvoj a vnější vztahy

Cíl 2.2 Společenská relevance výzkumu

Plánované aktivity pro rok 2025

Otevřená věda

- Ustavení centrální pozice manažera výzkumných dat (datového stewarda) na JU.
- Zahájení implementace Výzkumné strategie JU – strategie otevřené vědy.
- Rozvoj institucionálního datového repozitáře.
- Vznik opatření o nakládání s daty a metadaty pro studenty doktorských studijních programů JU.

Podpora projektů vázaných na region a socioekonomické potřeby společnosti

- ⊕ Reflexe společenské relevance výzkumu v systému hodnocení akademických a vědeckých pracovníků (HAP) JU.
- Diskuse společenské relevance tématu jako povinná součást disertační práce.
- Kurzy komunikace vědy pro výzkumné a akademické pracovníky a studenty.

Odpovědnost prorektor pro vědu a výzkum, prorektor pro zahraniční vztahy, prorektor pro vnitřní hodnocení a akreditace

Cíl 2.3 Podpora a rozvoj výzkumných infrastruktur

Plánované aktivity pro rok 2025

Rozvoj, modernizace a obnova výzkumné infrastruktury

- Koncepční zajištění podpory a rozvoje výzkumných infrastruktur CENAKVA a Centra polární ekologie z prostředků DKRVO.

Odpovědnost prorektor pro vědu a výzkum

Cíl 2.4 Systémová podpora mladých výzkumných pracovníků

Plánované aktivity pro rok 2025

Systémová podpora vzniku a udržení pracovních míst pro mladé výzkumné pracovníky, univerzitní postdoktorské pozice

- Pokračující rozvoj a podpora systému univerzitních postdoktorských pozic k získávání mladých vědeckých pracovníků z pracovišť mimo JU.
- Některé z fakult tradičně vypíšíou interní grantové soutěže, stejně tak JU jako celek.

Rozvoj doktorského studia

Aktivity Školy doktorských studií JU:

- celouniverzitní konference doktorandů JU,
- systém hodnocení kvality DSP na JU, návazné nástroje podpory,
- programová konference k rozvoji DSP na JU,
- katalog kurzů reflektující rámec výzkumných kompetencí a přenositelných dovedností,
- dotazníkové šetření na fakultách k různým aspektům zahájení, průběhu a ukončení doktorských studií na JU.
- V rámci fungování Školy doktorských studií bude realizován také audit stávajícího stavu DSP na JU (školitelé, přístup doktorandů i k doktorandům, fungování oborových rad, průběh obhajob, publikační činnost doktorandů). Diskuse výsledků se všemi hráči DSP na JU.

Odpovědnost prorektor pro vědu a výzkum, prorektor pro vnitřní hodnocení a akreditace

Cíl 2.5 Transfer technologií (znalostí)

Plánované aktivity pro rok 2025

Systémová podpora spolupráce s praxí a rozvoj aplikačního potenciálu na JU

- Funkční, profesionální a systémová podpora administrace ochrany duševního vlastnictví, celého procesu komercializace a spolupráce s praxí bude i nadále zajišťována činností Kanceláře transferu technologií (KTT JU).
- JU bude nadále dbát o rozvíjení kompetencí v oblasti ochrany duševního vlastnictví, jak individuálním vzděláváním všech zaměstnanců KTT JU, kteří budou následně šířit povědomí o ochraně duševního vlastnictví mezi vědeckými a výzkumnými pracovníky, tak prostřednictvím předmětu typu „C“ „Ochrana duševního vlastnictví“, garantovaného KTT JU a dostupného všem studentům magisterského a doktorského studia.
- Budou nadále implementována opatření rektora související s celou širokou oblastí duševního vlastnictví, komercializace a transferu znalostí (se zapojením fakult).
- KTT JU bude nadále rozvíjet systémovou podporu propagace výsledků VaV do praxe skrze vlastní webové stránky, sociální sítě, databáze národní platformy Transfera.cz a další zahraniční databáze (např. IPI Singapore, HKTDC, DEIP). Dále pak skrze nové portály – např. Busyman portál.
- KTT JU bude podporovat a rozvíjet Proof-of-concept aktivity skrze interní projektové výzvy z projektu TA ČR SIGMA na Rozvoj Proof-of-concept aktivit.
- KTT JU bude dále rozvíjet nový formát setkávání se s vědeckými a akademickými pracovníky na fakultách – KTT Café na fakultách.
- KTT JU bude nadále rozvíjet svůj interní nástroj-software na sledování ODV o další přidané moduly dle dostupnosti finančních prostředků.
- KTT JU bude implementovat a propagovat nově vytvořená skripta SPIN OFF TREND dnešní doby.
- KTT JU bude rozvíjet další možnosti zajišťující růst aktivit spojených s transferem technologií a transferem znalostí.
- KTT JU bude usilovat o získávání dalších finančních zdrojů na rozvoj KTT a podporu dalších navazujících aktivit pro vědecké a akademické pracovníky, rozvíjet oblast znalostního transferu, aktivní spolupráci s aplikační praxí, investory a dalšími subjekty a zasíťování s regionálními, národními i zahraničními inovačními partnery.

Odpovědnost prorektor pro vědu a výzkum

Očekávané zdroje financování

- Operační programy ČR na období 2014-2020 a na období 2021-2027, Programy Evropské územní spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Operační programy ČR 2021-2027, Programy přeshraniční spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- **Program na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022-2025**
- Vlastní zdroje
- Program podpory rozvoje oblasti vysokého školství
- Institucionální (dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumných organizací) a účelové prostředky (GA ČR, TA ČR, MŠMT, MZ, další agentury); systémová podpora (např. velké výzkumné infrastruktury)
- Zahraniční prostředky
- Horizon 2020 (dobíhající program) a nový Horizon EUROPE (9.RP; EU research and innovation programme 2021-2027)
- Fond spravedlivé transformace, Invest EU, Facilita pro podporu a oživení/Národní plán obnovy; Komunitární programy EK vč. Digital EU; React-eu atd.
- Další doplňkové zdroje (prostředky samosprávných celků/města, kraje, dary, nadace apod.)
- Zdroje „integrované teritoriální investice Českobudějovické aglomerace“ (ITI)

3 Internacionalizace

Cíl 3.1 Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků

Plánované aktivity pro rok 2025

Podpora jazykové a mezikulturní přípravy studentů a pracovníků JU

- ⊕ Posilování jazykové vybavenosti akademických i neakademických pracovníků prostřednictvím jazykových kurzů v rámci CŽV pro zaměstnance JU i v rámci jazykových kurzů v zahraničí včetně online kurzů.
- ⊕ Podpora spolupráce Goethe centra JU a kateder, resp. ústavů PF JU a FF JU při rozvíjení jazykových kompetencí studentů.
- ⊕ Realizace kurzů zaměřených na multikulturní přípravu pro studenty JU prostřednictvím fakult JU.
- ⊕ Zajištění systematické nabídky výuky češtiny pro zahraniční studenty a pracovníky prostřednictvím fakult JU.

Rozvoj mezinárodních mobilit studentů a pracovníků JU

- Zavádění nových prvků digitalizace a implementace programu Erasmus Without Paper včetně European Student Card na JU.
- ⊕ Systémová podpora výjezdů studentů na zahraniční studijní pobyty a stáže, včetně studentů studujících v double degree programech na fakultách JU. Finanční zajištění primárně z programu Erasmus+ nebo alokovaných vlastních finančních zdrojů z PPSŘ a stipendijního fondu fakult JU. Dále využití programu OP JAK.
- ⊕ Podpora spolupráce s partnerskými univerzitami mimo země EU prostřednictvím programu KA 171 Erasmus+ (tzv. Mezinárodní kreditové mobility).
- ⊕ Podpora výjezdů studentů a zaměstnanců JU z prostředků programu Erasmus+ a projektů typu PPSŘ, OP VVV, Horizon EUROPE atp.
- ⊕ Zvyšování počtu zahraničních akademických pracovníků bude realizováno prostřednictvím podpory příjezdů zahraničních post-doktorandů a výzkumných pracovníků-seniorů na JU z prostředků mobilitních projektů (finanční zdroje jako např. Erasmus+, projekty PPSŘ, OP VVV, Horizon EUROPE atp.).
- ⊕ Podpora a rozvoj činnosti Útvaru pro zahraniční vztahy v rámci profesionalizace poskytovaných služeb, konkrétně činnosti na pozici go abroad officer a welcome officer a v rámci projektu Rozvoj JU – ESF+.
- ⊕ Využití potenciálu Aliance evropských univerzit KreativEU pro zajištění administrativní a odborné podpory rozvoje internacionalizace JU včetně dalšího rozvoje mobilitních programů.

Rozvoj odborných kompetencí pracovníků v oblasti internacionalizace

- Rozvíjení odborných kompetencí pracovníků JU prostřednictvím účasti na odborných seminářích a školeních v oblasti HR, institucionální odolnosti, digitalizace, bezpečnosti, kulturních a mezinárodních vztahů.

Odpovědnost prorektor pro zahraniční vztahy, prorektorka pro studium

Cíl 3.2 Internacionalizace studijních programů JU

Plánované aktivity pro rok 2025

Navýšení počtu a kvality studijních programů (SP) nabízených v cizích jazycích

- ⊕ Podpora nových cizojazyčných studijních programů, zvláště formou cizojazyčných mutací stávajících studijních programů.

Navýšení počtu a kvality společných studijních programů v cizích jazycích

- Zvyšování kvality double/joint degree studijních programů realizovaných společně s evropskými univerzitami.

Internationalizace studijních programů akreditovaných v českém jazyce

- Podpora jazykové vybavenosti zahraničních studentů JU prostřednictvím kurzů českého jazyka pro cizince.
- Systémové vytváření nabídky předmětů vyučovaných v cizích jazycích pro příjíždějící studenty.

Odpovědnost prorektor pro zahraniční vztahy, prorektorka pro studium, prorektor pro vnitřní hodnocení a akreditace



Cíl 3.3 Zjednodušení procesu uznávání zahraničního vzdělání

Plánované aktivity pro rok 2025

- Vytvoření opatření rektora k uznávání výsledků studia v zahraničí na JU včetně aktualizace relevantních ustanovení Studijního a zkušebního řádu JU.
- Vytvoření systémového metodického pokynu k uznávání výsledků studia v zahraničí na JU a jeho implementace na fakultách JU.

Odpovědnost prorektor pro zahraniční vztahy, prorektorka pro studium

Cíl 3.4 Vytváření mezinárodního prostředí a propagace v zahraničí

Plánované aktivity pro rok 2025

Rozvoj mezinárodního marketingu

- Uskutečnění akvizičních cest a online setkání za účelem rozvoje spolupráce se zahraničními univerzitami. Průběžné uzavírání celouniverzitních smluv o spolupráci (Memorandum of Understanding) na podporu vzdělávání, výzkumné činnosti a mobility.
- Vytváření vícejazyčných dokumentů, resp. potřebné jazykové mutace textů.
- Propagace cizojazyčných programů JU nabízených zahraničním uchazečům a studentům v rámci (osobně, online) prezentací v zahraničí.
- Posilování spolupráce s Evropským regionem Dunaj-Vltava.
- Rozvoj podpory spolupráce se studentským spolkem ESN USB Budweis v rámci zahraničního marketingu.
- Podpora spolupráce s KreativEU, především v rámci řešení aktivit osmi pracovních programů projektu.
- Revize účasti na zahraničních vzdělávacích a studentských veletrzích a online akcích (webináře, sociální média).
- Revize spolupráce s vybranými portály (např. v rámci iniciativy Study in the Czech Republic).

Rozvoj služeb pro zahraniční studenty a pracovníky

- Podpora činnosti European student network (ESN USB Budweis) na JU pod patronací referenta ÚZV na pozici welcome officer, včetně podpory tzv. buddy systému JU.
- Rozšíření činnosti Welcome office v rámci řešení projektu OP JAK.
- Podpora spolupráce s EURAXESS Czech Republic a činnost kontaktního místa na JU.

Posilování spolupráce se zahraničními studenty a absolventy

- Podpora zapojení zahraničních studentů do činností JU a propagace JU v zahraničí skrze ambasadory z řad zahraničních studentů.
- Podpora zapojení studentů JU vyjíždějících do zahraničí do mezinárodní propagace JU.

Odpovědnost prorektor pro zahraniční vztahy, prorektor pro rozvoj a vnější vztahy

Cíl 3.5 Strategické řízení internacionalizace

Plánované aktivity pro rok 2025

- Využití projektu aliance evropských univerzit (Knowledge & Creativity – KreativEU) pro rozvoj kapacity, kompetencí a procesů v oblasti 8 pracovních programů zahrnujících: vzdělávání, výzkum, inkubátor pro spolupráci s kulturně kreativním průmyslem, AI a podporu udržitelnosti, mezinárodní mobility, komunikaci, diseminaci a vznik společného kampusu aliance KreativEU.
- Rozvoj další spolupráce JU s vybranými univerzitami EU a univerzitami mimo země EU.
- Podpora mezinárodní spolupráce prostřednictvím členství JU v ESFRI konsorciích a strategických evropských partnerstvích (programy HE).
- Podpora propagace nabízených služeb výzkumných infrastruktur JU zahraničním uživatelům.
- Podpora vzniku pracoviště zajišťujícího asistenci při přípravě evropských a dalších mezinárodních projektů (EU desk) a rozšíření služeb Welcome Office (studenti, zaměstnanci) v rámci řešení projektu OP JAK.

Odpovědnost prorektor pro zahraniční vztahy, prorektor pro rozvoj a vnější vztahy

Očekávané zdroje financování

- Operační programy ČR na období 2014-2020, Programy Evropské územní spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Operační programy ČR 2021-2027, Programy přeshraniční spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Program na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022-2025
- Vlastní zdroje
- Institucionální (dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumných organizací) a účelové prostředky (GA ČR, TA ČR, MŠMT, MZ, další Agentury)
- Horizon 2020 (dobíhající program) a nový Horizon EUROPE (9.RP; EU research and innovation programme 2021-2027)
- Program Erasmus+
- Projekt aliance evropských univerzit Knowledge & Creativity European University (KreativEU).
- Fond spravedlivé transformace, Invest EU, Facilita pro podporu a oživení / Národní plán obnovy; Komunitární programy EK vč. Digital EU; React-eu atd.
- Další doplňkové zdroje (prostředky samosprávných celků /města, kraje, dary, nadace apod.)
- Zdroje „Integrované teritoriální investice Českobudějovické aglomerace“ (ITI)

4

Otevřenost

Cíl 4.1 Marketing

Plánované aktivity pro rok 2025

Šíření dobrého jména univerzity

- ⊕ V roce 2025 bude univerzita realizovat marketingové propagační aktivity vyplývající z aktualizovaného akčního plánu marketingové strategie, který vznikl a bude schválen na konci roku 2024, s cílem budování značky JU jako moderního poskytovatele kvalitního vzdělání a zvýšení znalosti této značky.
- ⊕ V roce 2025 vznikne nový vizuál reklamní kampaně pro i zbývající materiálu pro propagaci studia na JU. V roce 2025 bude pokračovat realizace nastavených komunikačních strategií a jejich aktualizace, především grafické a obsahové změny na webových stránkách JU.
- I v roce 2025 bude rozvíjeno využívání sociálních sítí, které bude vycházet z nastaveného content plánu. Strukturovaný obsah bude směřovat na Facebook, Instagram, LinkedIn a síť X.
- V roce 2025 se univerzita zaměří na zlepšení fungování univerzitního e-shopu a vytvoření nové kolekce propagačních předmětů.
- Univerzita bude pokračovat ve spolupráci se ZŠ, SŠ a VOŠ prostřednictvím propagace studia na školách, plánování akcí s podporou JU, realizace akce „Den s univerzitou“ a „Den otevřených dveří“. Pozornost bude věnována udržení vysokého standardu kvality odborné činnosti poskytované školám (např. činnost střediska MEVPIS, přednášky a semináře, osobní návštěvy odborníků ve výuce na školách, dětské či juniorské univerzity).
- Pro zlepšení propagace univerzity bude i v roce 2025 nadále rozvíjena spolupráce mezi Útvarem marketingu a Kanceláří transferu technologií JU s cílem rozšíření B2B nabídky JU v následujících letech.
- Univerzita bude nadále udržovat i rozvíjet vzájemnou spolupráci s klíčovými partnery s vlivem na rozvoj školství, jako jsou například Magistrát města České Budějovice, Krajský úřad Jihočeského kraje, místní samosprávy, ministerstva, SŠ, VOŠ, VŠ, Hospodářská komora, JAIP, JVTP, Sdružení MAS, Institut certifikace účetních ČR, Association of Chartered Certified Accountants apod.
- Dále bude rozšiřována spolupráce se studentskými spolky (např. Studentskou unií Jihočeské univerzity, ESN USB Budweis apod.), se kterými bude vyjma spoluorganizování tradičních a nových společenských akcí pro studenty JU i širokou veřejnost rozvíjen nový webový portál studentskyzivot.cz, který vytvořila za podpory JU právě Studentská unie Jihočeské univerzity.
- Univerzita bude i nadále rozvíjet spolupráci v rámci komunikačních platforem se zaměstnavateli za účelem podpory zaměstnatelnosti absolventů univerzity (spolupráce v rámci projektů, studentských odborných činností, letních škol, zapojení odborníků z praxe do programů ČŽV, assessment centrum pro studenty s ČSOB, stínování manažerů, odborné stáže, EURES European Jobday i odborné akce).
- Univerzita se v roce 2025 zaměří na podporu univerzitního sportu za účelem volnočasového vyžití studentů i jako posilování dobrého jména univerzity. Plánují se sportovní utkání ve městě České Budějovice.
- V roce 2025 univerzita zintenzivní vzájemnou komunikaci s významnými komerčními partnery jako například ČEZ, a.s., Budějovický Budvar, n.p., ČSOB, a.s., apod.
- V roce 2025 se univerzita intenzivně zapojí do spolupráce s projektem České Budějovice Evropské hlavní město kultury 2028.

Interní komunikace jako nástroj posilování pozitivního postoje k JU

- Zároveň s tím budou v tomto roce organizovány tradiční i nové neformální společenské akce určené i pro zaměstnance JU, jako např. Reprezentační ples JU, Zahájení akademického roku, Adventní koncert apod.

Odpovědnost rektor, prorektor pro rozvoj a vnější vztahy



Cíl 4.2 Public Relations

Plánované aktivity pro rok 2025

Rozvoj komunikace s veřejností

- Univerzita bude v roce 2025 rozvíjet aktivity tiskové mluvčí jako hlavního kontaktu s veřejností.
- Univerzita bude i nadále precizovat komunikaci s veřejností a okolím, např. pomocí sjednocené webové prezentace JU, webového portálu ČŽV, pravidelného vydávání tiskových zpráv, pravidelného zveřejňování článků o vědě a výzkumu na JU nebo pravidelného vydávání univerzitních časopisů.
- Bude pokračovat dlouhodobá spolupráce s regionálními a celostátními médii prostřednictvím Útvaru marketingu JU. Odborníci z řad JU se budou aktivně zapojovat do celospolečenských diskusí svými komentáři a odbornými názory.
- Univerzita se bude i nadále snažit oslovovat veřejnost a zájemce o studium na tematických výstavách o vzdělání (Gaudeamus, Vzdělání a řemeslo).

Otevřená věda

- V Nakladatelství JU budou publikovány prestižní odborné monografie, ale i texty určené pro výuku, touto činností bude spoluvytvářeno povědomí o výsledcích badatelské práce na JU u odborné i laické veřejnosti. Univerzita bude i nadále pokračovat ve vydavatelské činnosti pomocí specializovaných webových portálů (např. elearning.jcu.cz; eknihovna.jcu.cz; czv.jcu.cz; www.jctt.cz).
- V roce 2025 budou organizovány popularizační akce jako např. celoevropská Noc vědců, Akademické půlhodinky – popularizační přednášky pro veřejnost, Den s univerzitou apod.

Rozvoj komunikace s absolventy

- Univerzita bude nadále budovat celouniverzitní koordinační platformu pro komunikaci s vlastními absolventy prostřednictvím pravidelných aktualizací databáze absolventů a zaměstnavatelů, dotazníkovými šetřeními, kulatými stoly, a především cílenou komunikací a prezentací. V rámci celouniverzitního klubu absolventů budou nadále využívány newslettery pro absolventy, webová platforma pro potřeby absolventů bude i v roce 2025 udržována v aktuálním stavu a bude dále optimalizována její propojení s informačními systémy univerzity.
- Pro členy Alumni klubu budou v rámci obchodního centra poskytovány slevy.
- Pro členy klubu absolventů budou dále k dispozici po registraci v systému IDM absolventské licence kancelářského systému a bude jim poskytnut univerzitní e-mailový účet.

Odpovědnost prorektor pro rozvoj a vnější vztahy

Cíl 4.3 Fundraising

Plánované aktivity pro rok 2025

- Univerzita bude i nadále udržovat a rozvíjet spolupráci s partnery v této oblasti, jako je např. společnost Budějovický Budvar, n. p. Zároveň s tím bude univerzita proaktivně přistupovat k rozšiřování sítě partnerů o další významné komerční subjekty, např. pronájmem reklamního prostoru v médiích, které má k dispozici, v rámci pořádaných společenských akcí atd.
- I nadále bude udržována spolupráce se Studentskou unií Jihočeské univerzity, se kterou univerzita pravidelně žádá o finanční podporu Statutární město České Budějovice na pořádání společenských akcí pro širokou veřejnost. Město České Budějovice se také bude společně s Jihočeských krajem v roce 2025 finančně podílet na provozu univerzitního Goethe centra.

Odpovědnost prorektor pro rozvoj a vnější vztahy

Cíl 4.4 Společenská odpovědnost

Plánované aktivity pro rok 2025

Posílení aktivit vyplývajících ze společenské odpovědnosti JU

- Univerzita bude nadále podporovat nové technologie v oblasti řízení budov (inteligentní řízení osvětlení reagující na intenzitu denního osvětlení, stínění a aktuální využití místností apod.). Dále bude rozvíjen systém pro měření a regulaci tak, aby bylo dosaženo co nejvyšší energetické efektivity budov JU.
- Nadále budou realizovány aktivity podporující udržitelný rozvoj, energetickou soběstačnost s důrazem na úsporu energií, ochranu životního prostředí atd. (chytré investice – hospodaření se srážkovou vodou v kampusu, fotovoltaické systémy v kampusu JU, elektromobilita, odpadové hospodářství, zapojení se do národních projektů orientujících se na tuto problematiku atd.).
- Budou uspořádány veřejné panelové diskuse na celospolečenská témata.
- I nadále bude na univerzitě podporován sport a aktivní přístup k životu.
- Dále bude prosazováno vytváření optimálních podmínek pro uplatnění znevýhodněných občanů, včetně zprostředkování pracovních příležitostí.
- Ve spolupráci s praxí bude diskutován profil studia, výzkumu, aby byl společensky relevantní. Viz např. nový studijní program směrem k udržitelnosti (NPO II).
- JU bude aktivně prezentovat fakultní výstupy s jasnou vazbou na společenskou odpovědnost (biodiverzita, ekosystémy, hospodaření, prevence chorob atd.).

Odpovědnost rektor, prorektor pro rozvoj a vnější vztahy, kvestor

Očekávané zdroje financování

- Operační programy ČR na období 2014-2020 a období 2021-2027, Programy Evropské územní spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Operační programy ČR 2021-2027, Programy přeshraniční spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Program na podporu strategického řízení vysokých škol pro roky 2022-2025
- Program podpory rozvoje oblasti vysokého školství
- Institucionální a účelové prostředky, systémová podpora
- Zahraniční prostředky
- Horizon 2020 (dobíhající program) a nový Horizon EUROPE (9.RP; EU research and innovation programme 2021-2027)
- Fond spravedlivé transformace, Invest EU, Facilita pro podporu a oživení /Národní plán obnovy; Komunitární programy EK vč. Digital EU; React-eu atd.
- Další doplňkové zdroje (prostředky samosprávných celků /města, kraje, dary, nadace apod.)
- Zdroje „Integrované teritoriální investice Českobudějovické aglomerace“ (ITI)

5

Řízení

Cíl 5.1 Proměna prostředí a nastavení procesů ve vazbě na strategické řízení instituce

Plánované aktivity pro rok 2025

Finanční stabilita

- ⊕ I nadále bude na JU rozvíjena současná metodika rozdělování institucionální části prostředků rozpočtu prostřednictvím implementace metodiky sledování výkonu a kvality, hodnocení VaV apod. Bude aplikována metodika rozdělování institucionální části prostředků nastavená pro předchozí roky ve vazbě na metodiku hodnocení VaV v segmentu vysokých škol a ve vazbě na vývoj strategických nástrojů formujících VaV (M17+, institucionální akreditace, hodnocení kvality, hodnocení infrastruktur, granty apod.).
- ⊕ Efektivní využívání finančních nástrojů rozvojového potenciálu (např. SF EU, programové financování, program na podporu strategického řízení, program rozvoje oblasti vysokého školství, zahraniční granty a projekty apod.).
 - Systémové využívání a aktualizace Fondu strategických priorit, Programu na podporu strategického řízení jako dlouhodobého a koncepčního nástroje rozvoje JU, vč. podpory interdisciplinární spolupráce a společných projektů více součástí, odstraňování případných systémových nerovností v odměňování součástí atd.
 - Tvorba a nastavení konceptu fondu JU zaměřeného na podporu inovací studijních programů, který administrativně nenáročným způsobem přispěje k modernizaci výuky, zlepšení podpůrných služeb a realizaci iniciativ vzešlých od studentů nebo jednotlivých pracovníků.
- ⊕ Vytváření analýz a následně podmínek pro využití inovativních technologií v systému řízení, strategického plánování a efektivního řízení aktivit v oblasti financování a hospodaření (rozhodování založené na datech, rozvoj SW pro správu nemovitostí, predikce studijní úspěšnosti).
- ⊕ Tvorba pravidel pro čerpání rezerv a řízení centrálních strategických nástrojů (fond strategických priorit apod.) a pokračující centralizace a digitalizace činností řízení a správy JU.
 - Rozvoj elektronického obchodního centra JU s cílem zařazení dalších komodit včetně nehmotných (např. kurzy CŽV).
- ⊕ Další centralizace činností řízení a správy univerzity, zvláště v oblasti managementu energetiky, např. rozvoj systému pro měření a regulaci v areálu JU, efektivní passport objektů apod.

Automatizace/digitalizace činností a provozních agend

- ⊕ Bude zajištěna elektronizace agend cestovních příkazů ve vazbě na elektronickou organizační strukturu.
 - Dojde k aktualizaci vnitřních předpisů a procesů z hlediska krizového řízení JU (zejména s ohledem na bezpečnost na JU).
- ⊕ Bude navýšeno množství uživatelů databáze projektů na JU s výhledem provázanosti na nové schéma sběru projektů interních grantových soutěží.
 - Budou aktualizovány ekonomické elektronické systémy.
- ⊕ Bude implementována digitalizace studijních agend a školení, především v oblasti BOZP a kybernetické bezpečnosti na některých fakultách.
 - Univerzita bude aktivně rozvíjet spolupráci s jihočeskými inovačními firmami.
- ⊕ I nadále bude pokračovat digitalizace akreditačního procesu a jeho integrace s intranetem JU.
- ⊕ Bude kladen větší důraz na kyberbezpečnost na JU, budou implementovány bezpečnostní předpis a směrnice a systém pro řízení bezpečnosti informací.

Rozhodování založené na datech

- ⊕ I nadále bude podporován rozvoj datového skladu v klíčových oblastech JU s důrazem na oblast vzdělávání, vědy a výzkumu, hodnocení kvality a přidružených provozních agend.
 - V rámci rozhodování založeného na datech/související komunikace bude aktivně přistupováno k rozvoji AI v prostředí VVŠ.
- ⊕ Bude využíván a aktualizován stávající SW (např. MaR, EZS, EPS, Revisio atd.) s cílem rozšiřování funkčnosti a efektivnosti správy budov s důrazem na energetické úspory.

Systém kvality

- ⊕ I nadále bude rozvíjen systém nástrojů pro sledování a zajišťování kvality (činnost RpVH JU, větší zapojení Akademického senátu JU a Správní rady JU do přípravy a diskuse o strategickém řízení JU).
- ⊕ Bude pokračovat implementace doporučení hodnotících panelů (mimo jiné MEP M17+), další rozvoj činností mezinárodních rad na JU, rozvoj cizojazyčné dokumentace na JU.
 - Příprava vnitřních mechanismů rozdělování finančních prostředků podporujících prioritní oblasti rozvoje.

Odpovědnost rektor, prorektor pro rozvoj a vnější vztahy, prorektor pro vnitřní hodnocení a akreditace, kvestor



Cíl 5.2 Lidské zdroje

Plánované aktivity pro rok 2025

Motivační systém

- Bude vytvářeno atraktivní prostředí pro stávající a potenciální zaměstnance JU (stabilizační a motivační programy, mzdové podmínky, objektivní a transparentní hodnocení pracovníků, péče o zaměstnance, genderová politika, benefity, bezpečnost, společensky odpovědné chování, péče o zdraví apod.), usnadnění přechodu z praxe do akademických kariér.
- Bude stabilizována nabídka benefitů včetně opatření k možné podpoře jejího rozvoje.
- Dojde k přípravě uceleného vnitřního systému pro rozvoj zaměstnanců v návaznosti na rozvoj ČŽV.

Personální politika

- Bude probíhat průběžná aktualizace vnitřních předpisů a opatření v souvislosti s novelizací právních předpisů a trendy dnešní doby (wellbeing, bezpečnost, gender apod.)
- Dojde k vyhodnocení implementace nového mzdového předpisu akademických i neakademických pracovníků a Kariérního řádu JU, vyhodnocení podnětů Mezinárodní rady JU, implementace podpory na mzdovou kohezi apod.
- Implementace Akčního plánu HR Award a Plánu genderové rovnosti JU.

Odpovědnost rektor, kvestor

Cíl 5.3 Rozvoj a obnova infrastruktury

Plánované aktivity pro rok 2025

Technologický rozvoj a obnova IT, ICT apod.

- ⊕ Další rozvoj elektronické podpory výuky zahrnující např. zvýšení efektivity administrace skrze online prostředí.
 - Podpora bezpečnosti skrze využití aplikace StudiuJU (svolávací systém, hlášení nebezpečí, aktualit apod.).
- ⊕ Bude rozšířena centrální personální podpora e-learningových systémů.
- ⊕ Rozvoj datového a manažerského reportingu v souladu s cílem 5.1 – Rozhodování založené na datech.
- ⊕ Kontinuální obnova zastaralého IT vybavení pro potřeby podpory výuky a studia, zejména kombinovaných forem studia, celoživotního vzdělávání a rozvoje zaměstnanců.
- ⊕ Kontinuální rozvoj výpočetního clusteru JU.
- ⊕ Rozvoj služeb pro uživatele postavených na technologii VoIP
- ⊕ Další technologický rozvoj elektronického obchodního centra JU.
- ⊕ Bude rozšířena webová prezentace a intranet JU – implementace dalších agend (vědecké rady, senáty atd.)
- ⊕ Personální a SW podpora pro implementaci opatření vyplývajících z povinností daných zákonem o kybernetické bezpečnosti. Včetně zvyšování fyzické části kyberbezpečnosti.
 - Podpora činnosti Rady pro kyberbezpečnost.
- ⊕ Stabilizace a rozvoj personálního zajištění IT služeb.
 - Implementace systémů a procesů souvisejících s vydáváním mikrocertifikátů.
 - Pilotní implementace integrační platformy pro propojení IS JU.

Realizace investiční strategie

- ⊕ Rozvoj, budování a modernizace vzdělávacích a výzkumných prostor v souladu se strategickým rozvojem JU a jednotlivých součástí JU.
- ⊕ Realizace investičních akcí v souladu s PIA (např. pokračování v rekonstrukci Auly JU, realizace stavby Dukelská PF, přípravné práce na rekonstrukci objektu Mlýnský stoka, realizace rekonstrukce Stadionu PF, rekonstrukce objektu PíF (budova O), příprava výstavby objektu Vltava IV ZSF, modrozelená revitalizace kampusu JU, úprava Menzy, rekonstrukce objektu Na Zlaté stoce 1619).
- ⊕ Bude realizována materiálně technická obnova vybavení na jednotlivých součástech JU, vč. pořizování strojního a přístrojového vybavení.
 - Průběžná obnova a rekonstrukce nemovitostí v souladu s aktuálními potřebami a bezbariérovým provozem (aktivity plánované v projektu ERDF – SP – Koleje, PF, ZSF).
- ⊕ Budou prováděna periodická hodnocení energetické optimalizace provozu prostřednictvím systému správy budov s vazbou na energetický management („zelená univerzita“).
 - Tvorba a naplňování strategie udržitelnosti s prvky SMART univerzity.
 - Nákup vybavení (i softwarového) pro strategické řízení organizace.

Odpovědnost rektor, prorektor pro rozvoj a vnější vztahy, kvestor

Očekávané zdroje financování

- Operační programy ČR na období 2014-2020 a období 2021-2027, Programy Evropské územní spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Operační programy ČR 2021-2027, Programy přeshraniční spolupráce, Programy nadnárodní a mezinárodní spolupráce
- Horizon 2020 (dobíhající program) a nový Horizon EUROPE (9.RP; EU research and innovation programme 2021-2027)
- Fond spravedlivé transformace, Invest EU, Facilita pro podporu a oživení / Národní plán obnovy; Komunitární programy EK vč. Digital EU; React-eu td.
- ⊕ Program na podporu strategického řízení vysokých škol po roky 2022-2025
 - Program podpory rozvoje oblasti vysokého školství
 - Programové financování MŠMT
 - Vlastní zdroje
 - Institucionální a účelové prostředky, systémová podpora
 - Zahraniční prostředky
 - Další doplňkové zdroje (prostředky samosprávných celků /města, kraje, dary, nadace apod.)
 - Zdroje „Integrované teritoriální investice Českobudějovické aglomerace“ (ITI)



Seznam zkratek

AI	Artificial Intelligence
AV ČR	Akademie věd České republiky
B2B	Business to Business
CENAKVA	Jihočeské výzkumné centrum akvakultury a biodiverzity hydrocenóz
CIT	Centrum informačních technologií
CŽV	Celoživotní vzdělávání
ČR	Česká republika
DKRVO	Dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace
DSP	Doktorský studijní program
DVPP	Další vzdělávání pedagogických pracovníků
EPS	Elektronická požární signalizace
ERDF	Evropský fond pro regionální rozvoj
ESF	Evropský sociální fond
ESFRI	Evropské strategické fórum pro výzkumné infrastruktury
ESN	European student network
EU	Evropská unie
EURES	Evropské služby zaměstnanosti
EWP	Erasmus Without Paper
EZS	Elektronická zabezpečovací systémy
FF	Filozofická fakulta
FROV	Fakulta rybářství a ochrany vod
FZT	Fakulta zemědělská a technologická
GA ČR	Grantová agentura České republiky
HAP	Hodnocení akademických a vědeckých pracovníků
HKTDC	Hong Kong Trade Development Council
HR	Human Resources
HRS4R	Human Resources Strategy For Researchers
ICT	Informační a komunikační technologie
IDM	Identity Management
IS	Informační systém
ISZR	Informační systém základních registrů
ITI	Integrované teritoriální investice
JAIP	Jihočeská agentura pro podporu inovačního podnikání
JU	Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích
JVTP	Jihočeský vědeckotechnický park
KA	Klíčová aktivita
KTT	Kancelář transferu technologií
LMS	Learning Management System
M17+	Metodika hodnocení výzkumných organizací a programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací
MaR	Měření a regulace
MAS	Místní akční skupina
MEP	Mezinárodní evaluační panel
MEVPIS	Mezinárodní environmentální vzdělávací, poradenské a informační středisko ochrany vod Vodňany
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy

MZ	Ministerstvo zemědělství
NAÚ	Národní akreditační úřad pro vysoké školství
OP JAK	Operační program Jan Amos Komenský
OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
PF	Pedagogická fakulta
PIA	Plán investičních aktivit
PPSŘ	Program na podporu strategického řízení vysokých škol
PR	Public relations
PRSZ	Plán realizace strategického záměru
PřF	Přírodovědecká fakulta
RpVH	Rada pro vnitřní hodnocení
SF	Strukturální fond
SŠ	Střední škola
STAG	Informační systém studijní agendy
SW	Software
TA ČR	Technologická agentura České republiky
USB	University of South Bohemia
VaV	Věda a výzkum
VOŠ	Vyšší odborná škola
VŠ	Vysoká škola
ZSF	Zdravotně sociální fakulta
ZŠ	Základní škola



Příloha 1: Průběžná zpráva o využití prostředků z PPSŘ v roce 2024

K 23. 8. 2024 proběhl formou průběžné kontroly čerpání rozpočtu a individuálního dotazníkového šetření monitoring plnění PPSŘ v roce 2024. Očekáváme naplnění stanovených cílů a indikátorů roku 2024.

Tabulka: Přehled čerpání prostředků z příspěvku PPSŘ k 23. 8. 2024, předpokládaná alokace prostředků PPSŘ na rok 2025.

PRIORITNÍ CÍL SZ2021+	Alokace prostředků z příspěvku na rok 2024 (zaokr. v tis. Kč)	Alokace prostředků z příspěvku na rok 2024 (v %)	Čerpání prostředků z příspěvku roku 2024 k 26. 8. 2024 (zaokr. v tis. Kč)	Čerpání prostředků z příspěvku roku 2024 k 26. 8. 2024 (v %)	Předpoklad alokace prostředků z příspěvku na rok 2025 (zaokr. v tis. Kč)	Předpoklad alokace prostředků z příspěvku na rok 2025 (v %)
1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století	4 662	12,2	1 821	4,7	4 612	12,1
2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání	9 059	23,7	3 750	9,8	9 226	24,2
3. Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia	1 725	4,5	61	0,15	1 725	4,5
5. Budovat kapacity pro strategické řízení vysokého školství	4 731	12,4	1 117	2,9	5 111	13,4
6. Snižit administrativní zatížení pracovníků vysokých škol, aby se mohli naplno věnovat svému poslání	6 997	18,3	3 391	8,9	6 875	18
Internacionalizace vysokých škol	7 240	19	3 542	9,3	6 865	18
Další prioritní cíle	3 766	9,9	2 335	6,1	3 766	9,9
Celkem	38 180	100	16 020	41,85	38 180	100
Podíl investičních výdajů na celkové alokaci	6 669	17,5	1 593	4,2	5 600	15,7
Podíl vnitřní soutěže na celkové alokaci	0	0	0	0	0	0

V tabulce nejsou zaznamenány blokace prostředků a objednávky. Uvedený předpokládaný podíl investičních prostředků na rok 2025 se může ještě drobně změnit před podáním žádosti o příspěvek, při dodržení max. alokace pro investice.

Účetně odděleně jsou sledovány fondy tvořené nespotřebovaným příspěvkem předchozího roku. U prostředků z fondu je dbáno na to, aby byly nadále čerpány ve svých prioritních cílech a na aktivity, pro které byly určeny.

Převážnou část akcí fondu tvoří položky prioritních cílů 5 a 6, což jsou zpravidla řešená výběrová řízení a časově náročné aktivity a dodávky, nebo dlouhodobé či odložené mobility (internacionalizace).

Tabulka: Přehled čerpání prostředků z fondu nespotřebované PPSŘ k 23. 8. 2024.

PRIORITNÍ CÍL SZ2021+	Alokace prostředků z fondu na rok 2024 (zaokr. v tis. Kč)	Čerpání prostředků z fondu v roce 2024 k 26. 8. 2024 (zaokr. v tis. Kč)	Zbývá k dočerpání (zaokr. v tis. Kč)
1. Rozvíjet kompetence přímo relevantní pro život a praxi v 21. století	14	0,6	13,4
2. Zlepšit dostupnost a relevanci flexibilních forem vzdělávání	910	439	471
3. Zvýšit efektivitu a kvalitu doktorského studia	161	54	107
5. Budovat kapacity pro strategické řízení vysokého školství	2 445	73	2 372
6. Snižit administrativní zatížení pracovníků vysokých škol, aby se mohli naplno věnovat svému poslání	1 338	1 263	75
Internacionalizace vysokých škol	2 002	354	1 648
Další prioritní cíle	233	92	141
Celkem	7 103	2 275,6	4 827,4
Podíl investičních výdajů na celkové alokaci	3 656	1 462	2 194
Podíl vnitřní soutěže na celkové alokaci	0	0	0

Podrobné hodnocení jednotlivých opatření, včetně jejich popisu a plnění indikátorů bude zpracováno dle pokynů MŠMT ve Zprávě o dosahování cílů strategického záměru vysoké školy a o využití prostředků z Programu na podporu strategického řízení za rok 2024.

Po vyhodnocení projektů OP JAK proběhne interní přezkum aktivit PPSŘ vs. OP JAK z pohledu kontroly hrozby dvojího financování. Garanti následně případně restrukturalizují opatření PPSŘ při dodržení předepsaných alokací v prioritních cílech a aktivit vedoucích k jejich naplnění dle Výzvy.



Plán realizace Strategického záměru Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích pro rok 2025:

- 1) projednala Vědecká rada Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích dne 30. října 2024.
- 2) schválil Akademický senát Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích dne 12. listopadu 2024,
- 3) schválila Správní rada Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích dne 20. listopadu 2024.

Vydala: Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích

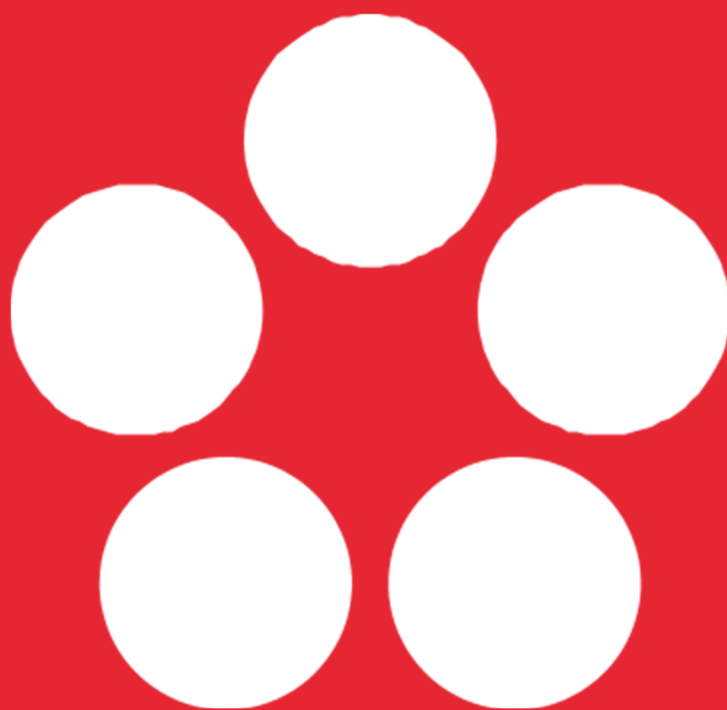
Adresa: Branišovská 1645/31a, 370 05 České Budějovice

Redakce: Kolektiv autorů pod vedením PhDr. Pavla Krále, Ph. D., prorektora pro rozvoj a vnější vztahy JU

Vydání: 1. vydání 2024

© 2024 Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích

www.jcu.cz



Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích

www.jcu.cz