

# Dodatek Zprávy

o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací,  
tvůrčí a s nimi souvisejících činností za rok

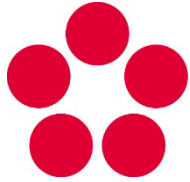
# 2023



Jihočeská univerzita  
v Českých Budějovicích  
University of South Bohemia  
in České Budějovice

[www.jcu.cz](http://www.jcu.cz)





Jihočeská univerzita  
v Českých Budějovicích  
University of South Bohemia  
in České Budějovice

---

Jihočeská univerzita  
v Českých Budějovicích

**Dodatek Zprávy o vnitřním hodnocení  
kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi  
souvisejících činností za rok 2023**

---



Předložený Dodatek Zprávy o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích za rok 2023:

- zpracovala Rada pro vnitřní hodnocení JU,
- projednala Vědecká rada JU dne 10. června 2024,
- schválil Akademický senát JU dne 25. června 2024,
- projednala Správní rada JU dne 26. června 2024.



# OBSAH

<b>1</b>	<b>ÚVOD</b> .....	<b>7</b>
<b>2</b>	<b>VNITŘNÍ SYSTÉM ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY</b> .....	<b>9</b>
2.1	Vnitřní předpisy, další normy a opatření pro zajišťování a hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností .....	9
<b>3</b>	<b>RADA PRO VNITŘNÍ HODNOCENÍ JU</b> .....	<b>11</b>
3.1	Činnost Rady pro vnitřní hodnocení JU.....	11
3.2	Složení Rady pro vnitřní hodnocení JU .....	13
3.3	Administrativní zajištění agendy Rady pro vnitřní hodnocení JU.....	15
<b>4</b>	<b>HODNOCENÍ KVALITY VZDĚLÁVACÍ ČINNOSTI</b> .....	<b>18</b>
4.1	Projednávání věcných záměrů a návrhů studijních programů.....	18
4.2	Projednávání podstatných změn v uskutečňování akreditovaných studijních programů.....	22
4.3	Projednávání kontrolních zpráv k akreditovaným studijním programům.....	25
4.4	Hodnocení akreditovaných studijních programů v průběhu jejich realizace.....	27
4.5	Hodnocení doktorských studijních programů.....	32
4.6	Internacionalizace.....	34
4.7	Zpětnovazebné mechanismy.....	39
<b>5</b>	<b>HODNOCENÍ KVALITY TVŮRČÍ ČINNOSTI</b> .....	<b>42</b>
5.1	Vnější hodnocení vědy a výzkumu.....	42
5.2	Mezinárodní rady .....	44
5.3	Implementace Human Resources Strategy For Researchers (HRS4R).....	45
5.4	Mezinárodní žebříčky univerzit .....	46
5.5	Vnitřní hodnocení vědy a výzkumu .....	53
5.6	Hodnocení fakult .....	58
<b>6</b>	<b>HODNOCENÍ KVALITY SOUVISEJÍCÍCH ČINNOSTÍ</b> .....	<b>62</b>
6.1	Hodnocení ostatních součástí a pracovišť JU.....	62
6.2	Hodnocení celoživotního vzdělávání.....	67
6.3	Strategické řízení a projektová podpora.....	68
6.4	Společenská odpovědnost.....	70
6.5	Lidské zdroje .....	72
6.6	Informační technologie .....	75
6.7	Knihovny a elektronické zdroje.....	77
6.8	Informační, poradenské a podpůrné služby.....	81
6.9	Finanční zabezpečení.....	85
6.10	Infrastruktura a materiální zabezpečení .....	86
6.11	Univerzitní sport a volnočasové aktivity .....	88
6.12	Komunikace a propagace univerzity .....	89
<b>7</b>	<b>ZÁVĚR</b> .....	<b>91</b>

<b>8</b>	<b>SEZNAM ZKRATEK.....</b>	<b>94</b>
<b>9</b>	<b>PŘÍLOHY .....</b>	<b>99</b>



# 1 ÚVOD

Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích (dále jen „JU“) je jako vrcholné centrum vzdělanosti, nezávislého poznání a tvůrčí činnosti orientována na vědecký, kulturní, sociální a ekonomický rozvoj společnosti a svou činností naplňuje poslání univerzitní vysoké školy dle § 1 zákona č. 111/1998 Sb., o vysokých školách a změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách), ve znění pozdějších předpisů: rozvíjí vzdělanost, podporuje nezávislé poznání a tvůrčí činnost ve výzkumu a vývoji a aktivně plní svoji společenskou odpovědnost v kulturní, ekonomické, sociální a environmentální oblasti.

Hlavním **posláním JU** jako výzkumné organizace je nezávisle provádět základní a aplikovaný výzkum nebo experimentální vývoj a veřejně šířit výsledky těchto činností formou výuky, publikací nebo transferu znalostí. Vzdělávací a s ní související vědecká a výzkumná, vývojová a inovační, umělecká a další tvůrčí činnost je na JU rozvíjena v přírodních, zemědělských, humanitních, sociálněvědních a zdravotnických oborech, a to na mezinárodní úrovni. Kromě vzdělávací a tvůrčí činnosti JU uskutečňuje také doplňkovou činnost tak, aby tato činnost pomáhala naplňovat poslání JU. Na těchto základech jsou postaveny vize a hodnoty JU.

**Vizí JU** je být:

- vyhledávanou přátelskou univerzitou s motivačním studijním a pracovním prostředím,
- konkurenceschopnou univerzitou v evropském i světovém měřítku,
- univerzitou s nezaměnitelnou identitou, prospěšnou městu i regionu,
- akademickou institucí podporující studenty i zaměstnance.

**Hodnoty JU:**

- **Profesionalita** – JU spoléhá na vysoce kvalifikované a kompetentní pracovníky ve všech oblastech své činnosti.
- **Ambice** – JU je vnímavou institucí a klade si vysoké cíle ve všech oblastech své činnosti.
- **Odpovědnost** – JU se hlásí ke společenské odpovědnosti a k principům trvale udržitelného života.
- **Integrace** – JU propojuje vnitřní i vnější partnery a je svobodným prostředím pro vyjadřování a naplňování jejich idejí.
- **Otevřenost** – JU se hlásí k principům demokracie a svobody, je vstřícná k přijímání a sdílení nových myšlenek a přístupů, stejně jako k navazování nových partnerství.
- **Internacionalizace** – JU staví na mezinárodní spolupráci při uskutečňování svého poslání.

**Pro podporu svých činností JU vytváří a zajišťuje:**

- pracovní a studijní podmínky odpovídající jejím finančním, materiálovým a prostorovým možnostem,
- informační služby, knihovní fondy a přístup k nim, přístup k elektronickým informacím a informačním technologiím, ediční služby, poradenské služby a ostatní služby pro studenty související s jejich studiem,
- podmínky pro sportovní a kulturní činnosti související s naplňováním poslání JU, včetně podpory činnosti spolků a společností, sdružujících členy akademické obce JU, jejichž činnost napomáhá plnit poslání JU,
- sociální podmínky včetně ubytování studentů a stravování studentů a zaměstnanců ve vlastních účelových zařízeních,
- podmínky pro vytváření a udržování vztahů s absolventy.

Zajišťování kvality a její hodnocení je považováno za jeden ze základních nástrojů řízení JU, a to v souladu se Strategickým záměrem vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké nebo další tvůrčí činnosti JU (dále jen „Strategický záměr JU“) a každoročními Plány realizace Strategického záměru JU.

V souladu s požadavky § 77b odst. 3 písm. b) zákona o vysokých školách, zpracovala Rada pro vnitřní hodnocení JU (dále jen „RpVH JU“) v roce 2023 v pořadí druhou pětiletou Zprávu o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností JU (dále jen „Zpráva“), která retrospektivně shrnula nejdůležitější kvalitativní výstupy JU v jednotlivých sledovaných oblastech od roku 2018, kdy byla JU udělena institucionální akreditace, až do konce roku 2022 s dílčími přesahy do počátku roku 2023, a dále opatření přijatá k odstranění případných zjištěných nedostatků.

Podoba této Zprávy prošla diskusí ve vedení JU a RpVH JU, z níž vyplynula také její struktura a obsah, který reagoval především na ty okolnosti vnitřního hodnocení, které nejsou podrobně specifikovány ve Výroční zprávě o činnosti JU. Vedení JU i RpVH JU považuje tyto dokumenty za vzájemně komplementární, vzájemně se doplňující. Proto se v některých oblastech Zpráva odkazovala na Výroční zprávu o činnosti JU, případně na Výroční zprávu o hospodaření JU, zejména z hlediska finančních zdrojů, jejichž hospodárnému využití věnuje vedení JU a Akademický senát JU velkou pozornost. Ve struktuře předložené Zprávy a stejným přístupem budou zpracovávány také jednotlivé roční dodatky této Zprávy, tedy nejen aktuálně předkládaný Dodatek za rok 2023, ale také budoucí dodatky za roky 2024 až 2026.

Dodatek za rok 2023 se vyjadřuje především ke změnám v nastavení vnitřního systému zajišťování kvality JU, zejména s ohledem na implementaci doporučení vyplývajících z vnějších hodnocení realizovaných na JU v uplynulých letech (především vnější hodnocení vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností JU realizované Národním akreditačním úřadem pro vysoké školství, vnější hodnocení vědy a výzkumu realizované Mezinárodním evaluačním panelem a hodnocení realizované v rámci prvního zasedání Mezinárodní rady JU). Velká pozornost je dále věnována popisu nového systému vnitřního hodnocení studijních programů, fakult a součástí JU, který byl poprvé aplikován v roce 2023, shrnutí zkušeností a hlavních zjištění, která z dosud realizovaných hodnocení vyplývají, popisu již realizovaných, případně plánovaných změn v nastavení tohoto systému, včetně jeho propojení na akreditační systém JU. Pozornost je dále věnována činnosti a fungování RpVH JU, včetně popisu nových agend, kterými se RpVH JU začala v roce 2023 poprvé zabývat, dále popisu hlavních aktivit, opatření a inovací realizovaných v oblasti hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností JU v roce 2023 s dílčími přesahy do počátku roku 2024.

## 2 VNITŘNÍ SYSTÉM ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY

### 2.1 Vnitřní předpisy, další normy a opatření pro zajišťování a hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností

V průběhu roku 2023 byly vytvořeny či významně inovovány některé předpisy, které mají přímý či zprostředkovaný dopad na celkové nastavení a fungování vnitřního systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností JU (dále jen „vnitřní systém zajišťování a hodnocení kvality“). Jedná se především o vnitřní předpisy univerzity a opatření rektora. Některé z nich jsou blíže popsány v rámci příslušných kapitol tohoto Dodatku, nicméně v zájmu přehlednosti je na tomto místě uvedena jejich rekapitulace. V případě, že byly tyto předpisy v průběhu roku 2023 inovovány opakovaně, je zde uvedena pouze jejich poslední platná verze. Jejich společným jmenovatelem je snaha vymezit, popsat a rozvíjet vnitřní systém zajišťování a hodnocení kvality JU, jeho jednotlivé procesy, nástroje a prvky v souladu s posláním JU. Základním principem rozvoje vnitřního systému zajišťování a hodnocení kvality JU je koordinovaný a průřezový přístup, hledání společných a jednotných řešení a nástrojů pro JU.

Přehled univerzitních předpisů vydaných v roce 2023 je doplněn také o vybrané strategické a další materiály v oblasti zajišťování a hodnocení kvality, které byly vytvořeny, případně schváleny v průběhu roku 2023. Hodnocení kvality JU se kromě Zprávy o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností JU a ročních dodatků této Zprávy odráží také v bilančních dokumentech, výročních zprávách o činnosti a výročních zprávách o hospodaření JU, přiměřeně také ve strategických dokumentech fakult a výročních zprávách o činnosti a hospodaření fakult.

*Přehled hlavních předpisů, opatření, strategických a dalších materiálů vytvořených či inovovaných v roce 2023*

Název materiálu	Odkaz
<b>Vnitřní předpisy<sup>1</sup></b>	
Statut JU (registrován MŠMT dne 7. 11. 2023, účinnosti nabyl dnem zveřejnění ve veřejné části internetových stránek JU dne 30. 11. 2023)	<a href="#">ONLINE</a>
Mzdový předpis JU (registrován MŠMT dne 6. 11. 2023, účinnosti nabyl dne 1. 1. 2024)	<a href="#">ONLINE</a>
Řád habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem na JU (registrován MŠMT dne 28. 11. 2023, účinnosti nabyl dnem zveřejnění ve veřejné části internetových stránek JU dne 30. 11. 2023)	<a href="#">ONLINE</a>
<b>Opatření rektora<sup>2</sup></b>	
Opatření rektora k nejvyšší úrovni zaručené mzdy (R 541 z 28. 12. 2023)	<a href="#">ONLINE</a>
Opatření rektora, kterým se vydává Organizační řád Rektorátu JU (R 537 z 11. 12. 2023)	<a href="#">ONLINE</a>
Statut interního auditu JU (R 536 z 11. 12. 2023)	<a href="#">ONLINE</a>
Opatření rektora k realizaci vnitřního kontrolního systému (R 535 z 11. 12. 2023)	<a href="#">ONLINE</a>
Opatření rektora, jímž se upravuje postup předkládání žádosti o prodloužení platnosti akreditace SP a žádosti o udělení a prodloužení platnosti akreditace SP na dostudování stávajících studentů (R 534 z 11. 12. 2023)	<a href="#">ONLINE</a>
Opatření rektora, jímž se upravuje vnitřní hodnocení kvality studijních programů a součástí JU (R 533 z 11. 12. 2023)	<a href="#">ONLINE</a>

<sup>1</sup> Přehled všech platných vnitřních předpisů JU je dostupný na adrese: <https://www.jcu.cz/cz/univerzita/dokumenty/vnitri-predpisy-ju>

<sup>2</sup> Přehled všech platných opatření rektora včetně jejich příloh je dostupný na adrese: <https://www.jcu.cz/cz/univerzita/dokumenty/opatreni-rektora/platna-opatreni>

<b>Název materiálu</b>	<b>Odkaz</b>
Opatření rektora, kterým se vydává Pracovní řád JU (R 531 z 29. 9. 2023)	<a href="#">ONLINE</a>
Opatření rektora k výkonu práce zaměstnanců JU mimo pracoviště zaměstnavatele – práce na dálku (R 530 z 29. 9. 2023)	<a href="#">ONLINE</a>
Opatření rektora o vnitřním oznamovacím systému (R 529 z 19. 9. 2023)	<a href="#">ONLINE</a>
Metodický pokyn k Dodatku č. 2 k Rozhodnutí rektora JU o zřízení Etické komise JU (R 253 z 6. 9. 2023; R 253 je číslo původního Rozhodnutí rektora JU o zřízení Etické komise JU)	<a href="#">ONLINE</a>
Dodatek č. 2 k Rozhodnutí rektora JU o zřízení Etické komise JU (R 253 z 6. 9. 2023; R 253 je číslo původního Rozhodnutí rektora JU o zřízení Etické komise JU)	<a href="#">ONLINE</a>
Opatření rektora k prověrkám bezpečnosti a ochrany zdraví při práci v roce 2023 (R 528 z 6. 9. 2023)	<a href="#">ONLINE</a>
Opatření rektora stanovující Zásady Grantové agentury JU pro projekty s počátkem řešení v roce 2024 (R 527 z 22. 8. 2023)	<a href="#">ONLINE</a>
Opatření rektora k zahájení řízení pro udělení grantových projektů Grantové agentury JU pro rok 2024 (R 526 z 22. 8. 2023)	<a href="#">ONLINE</a>
Opatření rektora, kterým se stanoví řád pro udělování čestných hodností, čestných titulů, pamětních medailí a vědeckých a pedagogických ocenění JU (R 524 z 30. 6. 2023)	<a href="#">ONLINE</a>
Opatření rektora k rozsahu pravomocí delegovaných na kvestora (R 523 z 16. 6. 2023)	<a href="#">ONLINE</a>
Opatření rektora JU k zajišťování školení studentů v oblasti kybernetické bezpečnosti (R 522 z 1. 6. 2023)	<a href="#">ONLINE</a>
<b>Strategické a další materiály</b>	
Plán realizace Strategického záměru JU pro rok 2023 + Plán investičních aktivit JU pro rok 2023 (schválen, resp. projednán posledním požadovaným grémiem dne 19. 10. 2022)	<a href="#">ONLINE</a>
Plán realizace Strategického záměru JU pro rok 2024 + Plán investičních aktivit JU pro rok 2024 (schválen, resp. projednán posledním požadovaným grémiem dne 1. 11. 2023)	<a href="#">ONLINE</a>
Zpráva o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností JU za období 20218–2022 (schválena, resp. projednána posledním požadovaným grémiem dne 21. 6. 2023)	<a href="#">ONLINE</a>
Výroční zprávy o činnosti JU za rok 2022 (schválena, resp. projednána posledním požadovaným grémiem dne 21. 6. 2023)	<a href="#">ONLINE</a>
Výroční zprávy o hospodaření JU za rok 2022 (schválena, resp. projednána posledním požadovaným grémiem dne 21. 6. 2023)	<a href="#">ONLINE</a>
Dodatek č. 1 ke Kolektivní smlouvě JU na roky 2021–2024 (uzavřen dne 31. 1. 2023)	<a href="#">ONLINE</a>

## 3 RADA PRO VNITŘNÍ HODNOCENÍ JU

### 3.1 Činnost Rady pro vnitřní hodnocení JU

Od svého ustavení v červnu 2017 se RpVH JU pravidelně schází téměř každý měsíc (s výjimkou letních, resp. akademických prázdnin). Nejinak tomu bylo i v roce 2023, kdy se uskutečnilo celkem 7 řádných zasedání RpVH JU a 1 hlasování formou per rollam.

*Přehled řádných zasedání RpVH JU v roce 2023*

Zasedání RpVH JU	Datum
45. zasedání RpVH JU (hybridně)	7. 2. 2023
46. zasedání RpVH JU (fyzicky)	14. 3. 2023
47. zasedání RpVH JU (fyzicky)	2. 5. 2023
48. zasedání RpVH JU (fyzicky)	13. 6. 2023
49. zasedání RpVH JU (fyzicky)	17. 10. 2023
50. zasedání RpVH JU (fyzicky)	21. 11. 2023
51. zasedání RpVH JU (hybridně)	12. 12. 2023

*Přehled hlasování RpVH JU formou per rollam v roce 2023*

Hlasování RpVH JU formou per rollam	Termín
6. hlasování RpVH JU formou per rollam	30. 12. 2022 – 9. 1. 2023

Zasedání RpVH JU probíhají zpravidla fyzicky, případně hybridně či plně online, přičemž plně online byla zasedání RpVH JU v minulosti realizována zejména z důvodu nepříznivých epidemiologických podmínek v souvislosti s pandemií Covid-19. Aktuálně jsou preferována fyzická zasedání, hybridní forma je využívána pouze v případě zvýšené nemocnosti členů RpVH JU, případně z jiných vážných důvodů. V roce 2023 byla hybridní forma využita ve dvou případech (45. a 51. zasedání), ostatní zasedání se uskutečnila fyzicky. Zasedání RpVH JU se konají v zasedací místnosti Rektorátu JU (Branišovská 31a, č. dv. 03 003), která je vybavena kvalitní počítačovou a audiovizuální technikou. Termíny zasedání RpVH JU jsou stanovovány vždy s půlročním předstihem a zveřejňovány na webových stránkách RpVH JU.

Kromě standardních agend, kterými se RpVH JU zabývá od svého ustavení, se v roce 2023 začala zabývat také některými novými agendami. Jedná se o posuzování věcných záměrů a následně i návrhů (plných akreditačních žádostí) studijních programů JU, které byly původně akreditovány na dobu 5 let a v roce 2023 bylo potřeba zahájit proces jejich „reakreditace“. Dále bylo v roce 2023 také zahájeno, v souladu s příslušným opatřením rektora, plánované vnitřní hodnocení kvality prvních studijních programů v průběhu jejich akreditace, vnitřní hodnocení fakult a vnitřní hodnocení ostatních součástí a dalších pracovišť JU.

V roce 2023 se RpVH JU konkrétně zabývala zejména těmito činnostmi:

- Projednala 13 věcných záměrů žádostí o akreditaci studijních programů – z tohoto počtu RpVH JU 6 věcných záměrů schválila (bez výhrad) a 7 schválila s výhradami (blíže **Příloha 1**).
- Projednala 4 věcné záměry žádostí o prodloužení platnosti akreditace studijních programů – RpVH JU všechny předložené věcné záměry schválila (blíže **Příloha 2**).
- Projednala 6 návrhů (plných akreditačních žádostí) studijních programů předkládaných v rámci institucionální akreditace – RpVH JU všechny předložené návrhy schválila, v případě jednoho studijního programu formulovala požadavky na předložení kontrolní zprávy (blíže **Příloha 3**).
- Projednala 5 návrhů na prodloužení platnosti akreditace studijních programů (plných akreditačních žádostí) předkládaných v rámci institucionální akreditace – RpVH JU všechny

předložené návrhy schválila, dva z nich po jejich doplnění a opětovném předložení k projednání (blíže **Příloha 4**).

- Projednala 7 návrhů (plných akreditačních žádostí) studijních programů následně předkládaných k posouzení NAÚ v rámci tzv. programové akreditace – RpVH JU všechny předložené návrhy schválila, jeden z nich po jeho doplnění a opětovném předložení k projednání (blíže **Příloha 5**).
- Projednala 1 návrh na prodloužení platnosti akreditace studijního programu (plnou akreditační žádost) předkládaný k posouzení NAÚ v rámci tzv. programové akreditace – RpVH JU předložený návrh schválila (blíže **Příloha 6**).
- Projednala 7 návrhů na změnu garantů dobíhajících studijních programů / oborů (tj. studijních programů / oborů akreditovaných před 1. zářím 2016, tedy před novelou zákona o vysokých školách) – RpVH JU všechny předložené návrhy schválila (blíže **Příloha 8**).
- Projednala 7 návrhů na změnu garantů nově akreditovaných studijních programů (tj. studijních programů akreditovaných po 1. září 2016) – RpVH JU všechny předložené návrhy schválila (blíže **Příloha 8**).
- Projednala 8 návrhů na provedení ostatních podstatných změn v uskutečňování akreditovaných studijních programů (tedy změn mimo změn garantů studijních programů) – RpVH JU všechny předložené návrhy schválila (blíže **Příloha 9**).
- Projednala kontrolní zprávy 2 studijních programů akreditovaných v rámci institucionální akreditace – RpVH JU obě předložené kontrolní zprávy schválila (blíže **Příloha 10**).
- Provedla hodnocení 191 dobíhajících studijních programů, resp. oborů, tedy studijních programů / oborů akreditovaných před 1. zářím 2016 (blíže **Příloha 13 a Příloha 14**).
- Provedla hodnocení 16 studijních programů v průběhu jejich akreditace, tedy studijních programů akreditovaných po 1. září 2016 (blíže **Příloha 15**).
- Projednala kontrolní zprávy za 3 oblasti vzdělávání (Filozofie, religionistika a teologie, Historické vědy a Sociální práce). Předložení těchto zpráv bylo vyžádáno RpVH JU v době schvalování uvedených studijních programů v rámci platné institucionální akreditace.
- Zpracovala a schválila druhou pětiletou Zprávu o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností JU (Zpráva 2018–2022).
- Schválila Zprávu o vnitřním hodnocení Přírodovědecké fakulty JU za období 2018–2022.
- Schválila Zprávu o vnitřním hodnocení ostatních součástí a pracovišť JU za období 2018–2022.

Kompletní přehled všech žádostí, návrhů, materiálů a dalších důležitých otázek či záležitostí projednávaných RpVH JU v roce 2023 uvádí **Příloha 16**. Do přehledu jsou zahrnuty i informace o klíčových tématech, která byla v rámci RpVH JU diskutována (často opakovaně), a bodech informativní povahy, které měly výrazný dopad na činnost a fungování RpVH JU, resp. univerzity jako celku. Pokud se RpVH JU při svých jednáních k některým bodům opakovaně vracela, jsou tyto body v uvedeném přehledu zmíněny rovněž opakovaně, a to v rámci příslušného jednání RpVH JU, na kterém byly tyto body diskutovány. Do uvedeného přehledu naopak nejsou zahrnuty informace o projednávání věcných záměrů žádostí o akreditaci studijních programů a věcných záměrů žádostí o prodloužení platnosti akreditace studijních programů, návrhů studijních programů (plných akreditačních žádostí) a návrhů na prodloužení platnosti akreditace studijních programů, návrhů na změny garantů dobíhajících studijních programů (oborů) a garantů nově akreditovaných studijních programů, návrhů na provedení ostatních podstatných změn v uskutečňování akreditovaných studijních programů, informace o projednávání kontrolních zpráv studijních programů schválených RpVH JU v rámci platné institucionální akreditace a informace o vnitřním hodnocení studijních programů v průběhu jejich akreditace (akreditovaných po 1. září 2016). Tyto informace jsou samostatně uvedeny v příslušných kapitolách tohoto Dodatku.

Základní informace o poslání, působnosti a personálním složení RpVH JU jsou dostupné na internetových stránkách RpVH JU<sup>3</sup>. Zde jsou také průběžně zveřejňovány termíny a programy jednání RpVH JU a stručné zprávy shrnující nejdůležitější výstupy z jednotlivých jednání, tzv. zprávy pro veřejnost. Těmito zprávami JU naplňuje svoji informační povinnost.

<sup>3</sup> <https://www.jcu.cz/cz/univerzita/organy/rada-pro-vnitri-hodnoceni-ju>

## 3.2 Složení Rady pro vnitřní hodnocení JU

RpVH JU má 21 členů, jejím předsedou je rektor, místopředsedu jmenuje a odvolává rektor z řad akademických pracovníků JU, kteří jsou profesory nebo docenty JU. Pokud tuto podmínku splňuje prorektor, do jehož kompetence spadá oblast vnitřního hodnocení kvality, je místopředsedou RpVH JU jmenován tento prorektor. Členem RpVH JU je předseda Akademického senátu JU. Místopředsedu a ostatní členy RpVH JU jmenuje a odvolává rektor, a to po předchozím souhlasu Akademického senátu JU, přičemž jednu třetinu členů jmenuje dle svého uvážení, jednu třetinu na návrh Akademického senátu JU a jednu třetinu na návrh Vědecké rady JU. Jeden z členů RpVH JU je vždy jmenován z řad studentů, a to z kandidátů navržených Akademickým senátem JU s tím, že zástupce studentů v RpVH JU musí být vždy studentem JU. Ostatní členové RpVH JU nemusí být, s výjimkou předsedy a místopředsedy RpVH JU a předsedy Akademického senátu JU, zaměstnanci JU.

RpVH JU je sestavena tak, aby zahrnovala odborníky ze všech oblastí, ve kterých JU získala institucionální akreditaci. Nepísanou zásadou je, že mezi členy RpVH JU je každá fakulta zastoupena minimálně jedním členem, ale jinak není kladen důraz na paritu či početní vyváženost členů různých fakult, protože RpVH JU nemá být „kolbištěm“ fakult, ale grémiem sledujícím strategické cíle univerzity jako celku. Součástí RpVH JU jsou také externí členové (s ohledem na akademické a profesní programy).

V roce 2023 došlo v RpVH JU k několika personálním změnám, které byly vyvolány především uplynutím šestiletého funkčního období několika členů RpVH JU, a dále změnou na pozici předsedy Akademického senátu JU. V rámci nominací na členy RpVH JU, které jsou předkládány Akademickým senátem JU, Vědeckou radou JU a rektorem JU, bylo mimo jiné přihlíženo i ke stanovisku zpravodaje hlavní hodnotící komise pro posuzování žádosti JU o udělení institucionální akreditace, ve kterém bylo doporučeno, aby v rámci RpVH JU došlo ke snížení důrazu na hledisko zastoupení vedení fakult ve prospěch konstrukce RpVH JU jako odborného, plně samostatného samosprávného akademického orgánu, a k doporučení Hodnotící komise NAÚ pro vnější hodnocení JU ohledně výběru kandidátů na členy RpVH JU<sup>4</sup>. Na základě uvedených doporučení byla ze strany JU stanovena podmínka, že členem RpVH JU nemůže být jmenován akademický pracovník JU, který v termínu plánovaného jmenování členem RpVH JU zastává funkci prorektora (s výjimkou místopředsedy RpVH JU), děkana či proděkana fakulty. Pokud tuto funkci ale začne zastávat až po svém jmenování členem RpVH JU, není souběh uvedených funkcí považován za důvod k rezignaci na členství v RpVH JU. Toto rozhodnutí bylo poprvé aplikováno v roce 2021, kdy došlo k plánované obměně části RpVH JU, respektováno bylo rovněž v rámci nominací pro rok 2023, kdy rovněž došlo k navýšení počtu externích členů RpVH JU z původních dvou na současné tři členy.

*Složení RpVH JU k 31. 12. 2023 s uvedením personálních změn uskutečněných v roce 2023 (v zájmu větší přehlednosti jsou bývalí členové RpVH JU označeni šedou barvou)*

<b>Předseda</b>	
prof. PhDr. Bohumil Jiroušek, Dr.	rektor JU
<b>Místopředseda</b>	
prof. Tomáš Machula, Ph.D., Th.D.	prorektor pro vnitřní hodnocení JU

<sup>4</sup> Hodnotící komise NAÚ pro vnější hodnocení JU na základě provedeného hodnocení formulovala ve vztahu k RpVH JU následující zjištění, kterými by se mělo vedení JU zabývat:

- Složení RpVH JU: Jako problematické lze vnímat, že v RpVH JU je – přes pozitivní změny, ke kterým došlo od udělení institucionální akreditace – značné množství funkcionářů, proděkanů, vedoucích ústavů, vedoucích kateder apod. Jmenování pouze dvou externích členů RpVH JU se zdá jako stav nedostatečný, a to nejen z důvodu širokého spektra oblastí, kterým se JU věnuje, tudíž tito externí členové je nemohou dostatečně odborně obsáhnout, ale chybí zde i zastoupení z jiných vysokých škol (je běžnou praxí, že členy RpVH jsou zástupci jiných VŠ). Výrazně dominuje zřetel exekutivního řízení nad aspekty relativně nezávislého hodnocení, zpětné vazby a kontroly kvality. Tento problém podtrhuje i složení hodnotících komisí RpVH JU, které posuzují jednotlivé studijní programy. Ty jsou složeny z akademiků JU. Hodnotící komise seznala, že ačkoli pravidla počítají s využíváním externích hodnotitelů k posouzení žádostí o schválení studijních programů, tato možnost na JU nijak výrazněji využívána není.
- Chybí zpětná vazba a kontrola nezávislými odborníky působícími mimo univerzitu. Komise doporučuje, aby takoví odborníci byli buď více zastoupeni v RpVH JU nebo byli standardně zapojováni jako experti do pracovních skupin. Externí odborníci by se měli výrazněji podílet na hodnocení návrhů jednotlivých studijních programů a tvorbě stanoviska RpVH JU.

<b>Předseda Akademického senátu JU<sup>5</sup></b>	
JUDr. Rudolf Hrubý (do 24. 11. 2023)	Ekonomická fakulta JU
PhDr. Petr Dvořák, Ph.D. (od 6. 12. 2023)	Pedagogická fakulta JU
<b>Zástupce studentů<sup>6</sup></b>	
Ing. Pavel Franta (do 6. 6. 2023)	Fakulta rybnářství a ochrany vod JU
Ing. Michaela Hana Votruba (od 7. 6. 2023)	Fakulta zemědělská a technologická JU
<b>Interní členové<sup>7</sup></b>	
doc. RNDr. Petr Bartoš, Ph.D. (do 6. 6. 2023)	Fakulta zemědělská a technologická JU
prof. Ing. Vladislav Čurn, Ph.D.	Fakulta zemědělská a technologická JU
doc. Ing. Ivana Faltová Leitmanová, CSc.	Ekonomická fakulta JU
doc. Ing. Milan Jílek, Ph.D.	Ekonomická fakulta JU
prof. RNDr. Jan Kaštovský, Ph.D. (do 6. 6. 2023)	Přírodovědecká fakulta JU
doc. RNDr. Šárka Klementová, CSc.	Přírodovědecká fakulta JU
doc. Ing. Martin Kocour, Ph.D. (do 6. 6. 2023)	Fakulta rybnářství a ochrany vod JU
prof. Mgr. Ivana Kutá Smatanová, Ph.D. (od 7. 6. 2023)	Přírodovědecká fakulta JU
doc. Mgr. Lenka Martínková, Ph.D.	Filozofická fakulta JU
prof. PaedDr. Vladimír Papoušek, CSc.	Filozofická fakulta JU
doc. Ing. Martin Pšenička, Ph.D.	Fakulta rybnářství a ochrany vod JU
doc. Jakub Sirovátka, Dr. phil. (do 6. 6. 2023, následně od 7. 6. 2023)	Teologická fakulta JU
doc. Ing. Pavel Smetana, Ph.D. (od 7. 6. 2023)	Fakulta zemědělská a technologická JU
prof. RNDr. Vítězslav Straňák, Ph.D. (do 6. 6. 2023, následně od 7. 6. 2023)	Přírodovědecká fakulta JU
prof. PaedDr. Iva Stuchlíková, CSc.	Pedagogická fakulta JU
prof. PhDr. Valérie Tóthová, Ph.D.	Zdravotně sociální fakulta JU
doc. Mgr. et Mgr. Jitka Vacková, Ph.D.	Zdravotně sociální fakulta JU
<b>Externí členové<sup>8</sup></b>	
Ing. Vladimír Jandík	Česká národní banka, pobočka České Budějovice (bývalý ředitel)

<sup>5</sup> Dne 24. listopadu 2023 došlo k automatickému zániku členství v RpvH JU předsedovi Akademického senátu JU JUDr. Rudolfu Hrubému, a to vzhledem ke skutečnosti, že k tomuto datu ukončil svoji činnost Akademický senát JU zvolený na funkční období 2020–2023. Dne 5. prosince 2023 byl na ustavující schůzi nově zvoleného Akademického senátu JU zvolen novým předsedou Akademického senátu JU PhDr. Petr Dvořák, Ph.D., který byl následně s účinností od 6. prosince 2023 jmenován členem RpvH JU.

<sup>6</sup> Dne 6. června 2023 uplynulo funkční období v RpvH JU studentskému zástupci Ing. Pavlu Frantovi. Novým studentským zástupcem v RpvH JU byla s účinností od 7. června 2023 jmenována Ing. Michaela Hana Votruba.

<sup>7</sup> K 6. červnu 2023 uplynulo funkční období pěti interním členům RpvH JU (doc. RNDr. Petr Bartoš, Ph.D.; prof. RNDr. Jan Kaštovský, Ph.D.; doc. Ing. Martin Kocour, Ph.D.; doc. Jakub Sirovátka, Dr. phil.; prof. RNDr. Vítězslav Straňák, Ph.D.). Na místo uvolněné po doc. RNDr. Petru Bartošovi, Ph.D., byl s účinností od 7. června 2023 jmenován na šestileté funkční období doc. Ing. Pavel Smetana, Ph.D., na místo uvolněné po prof. RNDr. Janu Kaštovském, Ph.D., byla ke stejnému datu a na stejné funkční období jmenována prof. Mgr. Ivana Kutá Smatanová, Ph.D. Ke stejnému datu byli do svého dalšího funkčního období v RpvH JU jmenováni doc. Jakub Sirovátka, Dr. phil., a prof. RNDr. Vítězslav Straňák, Ph.D.

<sup>8</sup> K 6. červnu 2023 uplynulo funkční období v RpvH JU doc. Ing. Martinu Kocourovi, Ph.D., kterým byl interním členem RpvH JU. V zájmu rozšíření počtu externích členů RpvH JU byl na taktó uvolněné místo s účinností od 7. června 2023 jmenován doc. RNDr. Stanislav Kozubek, DrSc., který kmenově působí na Biofyzikálním ústavu AV ČR v Brně. Doc. Stanislav Kozubek s účinností od 7. února 2024 na své členství v RpvH JU ze zdravotních důvodů rezignoval.



doc. RNDr. Stanislav Kozubek, DrSc. (od 7. 6. 2023 do 6. 2. 2024)	Biofyzikální ústav AV ČR, v. v. i., Brno
prof. RNDr. Ivo Šauman, Ph.D.	Biologické centrum AV ČR, v. v. i., České Budějovice

### 3.3 Administrativní zajištění agendy Rady pro vnitřní hodnocení JU

Administrativní, materiální a technickou podporu činnosti RpVH JU zabezpečuje Rektorát JU, resp. rektorátní Útvar pro vnitřní hodnocení. V jeho čele stojí prorektor pro vnitřní hodnocení, který je zároveň místopředsdou RpVH JU. Administrativní agendu RpVH JU zabezpečuje tajemník RpVH JU, který je jedním ze dvou zaměstnanců rektorátního Útvaru pro vnitřní hodnocení. V průběhu roku 2023 nebyly v rámci tohoto útvaru realizovány žádné personální změny. Osobu pověřenou výkonem funkce tajemníka RpVH JU určuje rektor z řad zaměstnanců JU po projednání s místopředsdou RpVH JU. Tajemník není členem RpVH JU, má však oprávnění se jednání RpVH JU účastnit.

Náklady související s činností RpVH JU jsou hrazeny z rozpočtu rektorátního Útvaru pro vnitřní hodnocení a z interních projektů každoročně podávaných a administrovaných rektorátním Útvarem pro vnitřní hodnocení. Z těchto projektů jsou hrazeny nejen materiální náklady související s činností RpVH JU, ale formou vnořeného úvazku také část mzdových nákladů tajemníka RpVH JU, odměny pro členy RpVH JU, odměny pro externí hodnotitele i odměny pro fakultní koordinátory kvality a další rektorátní a fakultní spolupracovníky podílející se na řešení úkolů v rámci rozvoje vnitřního systému zajišťování a hodnocení kvality.

V průběhu letních prázdnin roku 2023 se podařilo zrealizovat přesun úložiště podkladových materiálů a celého archivu RpVH JU ze starých webových stránek JU do prostředí MS Teams. Nové úložiště bylo připraveno tak, aby v maximálně možné míře respektovalo strukturu původního úložiště fungujícího na starých webových stránkách JU a práce s ním tak byla maximálně jednoduchá a intuitivní, samozřejmě při respektování všech omezení, která jsou s použitím MS Teams spojena. Do nového úložiště jsou pravidelně umísťovány podkladové materiály nejen pro řádná zasedání, ale také pro hlasování formou per rollam. K dispozici jsou zde rovněž podkladové materiály pro jednotlivé Hodnotící komise RpVH JU, včetně informací o personálním složení těchto komisí, archiv všech projednávaných materiálů (jak v rámci jednotlivých Hodnotících komisí RpVH JU, tak v rámci RpVH JU jako celku), zápisy ze všech řádných zasedání RpVH JU<sup>9</sup>, termíny plánovaných zasedání a přehled funkčních období členů RpVH JU.

Přesun úložiště podkladových materiálů a celého archivu RpVH JU do MS Teams představuje pozitivní posun, a to zejména z hlediska správy přístupových oprávnění, možností propojení s jinými úložišti (týmy) v rámci MS Teams či z hlediska zálohování nahraných dat. Členové RpVH JU např. získávají možnost se z úložiště RpVH JU propojit přímo do fakultních úložišť (dostupných rovněž v rámci MS Teams), která byla vytvořena rektorátním Útvarem pro vnitřní hodnocení pro potřeby evidence kompletních akreditačních spisů všech studijních programů akreditovaných po novele zákona o vysokých školách (akreditovaných v rámci institucionální akreditace i programové akreditace NAÚ) a pro potřeby evidence tzv. podstatných změn uskutečněných v rámci těchto akreditovaných studijních programů. Do nového úložiště má každý člen RpVH JU přístup na základě vlastních přihlašovacích údajů, které jsou shodné s údaji používanými pro přihlášení do sítě JU či do systému IS STAG. V případě externích členů RpVH JU, kteří nemají k JU žádný pracovní vztah, byly přihlašovací údaje nově vygenerovány a těmto členům zaslány e-mailem. Tyto nově vygenerované přihlašovací údaje je možné kdykoliv změnit.

Na základě Opatření rektora R 504 k evidenci členů orgánů JU jsou nově všichni členové RpVH JU povinně evidováni v organizační struktuře JU. Evidence členů kolektivních orgánů JU v organizační struktuře JU je prováděna pracovníky personálních útvarů Rektorátu JU, resp. jednotlivých součástí JU, v případě členů

<sup>9</sup> Zápisy z jednání RpVH JU jsou neveřejné a jsou v kompletním znění k dispozici pouze členům RpVH JU. O výsledcích hlasování formou per rollam jsou členové RpVH JU informováni vždy e-mailem po skončení příslušného hlasování, rekapitulace hlasování je rovněž součástí zápisu z nejbližšího řádného zasedání RpVH JU, které se koná po termínu elektronického hlasování. Samostatný zápis z hlasování RpVH JU formou per rollam se nezpracovává.

RpVH JU předkládá žádost o zaevidování, případně výmaz člena RpVH JU z elektronické evidence tajemník RpVH JU. Po zaevidování člena RpVH JU do systému pro evidenci organizační struktury získává člen RpVH JU přístup nejen k úložišti podkladových materiálů a k archivu RpVH JU v rámci MS Teams, ale také do úložiště kompletních akreditačních spisů akreditovaných studijních programů a do evidence tzv. podstatných změn uskutečněných v rámci těchto programů.

Správu úložiště podkladových materiálů a celého archivu RpVH JU v rámci MS Teams, úložiště kompletních akreditačních spisů akreditovaných studijních programů, evidence všech akreditovaných studijních programů a elektronické evidence tzv. podstatných změn uskutečněných v rámci těchto programů zajišťuje rektorátní Útvar pro vnitřní hodnocení, do jehož správy náleží rovněž webové stránky RpVH JU.

V souvislosti s novými agendami, kterými se RpVH JU začala v roce 2023 zabývat (zejména vnitřní hodnocení studijních programů v průběhu jejich akreditace a prodloužení platnosti stávající akreditace studijních programů), byly péčí rektorátního Útvaru pro vnitřní hodnocení připraveny nové formuláře využívané jak v rámci pléna RpVH JU, tak v rámci jednotlivých Hodnoticích komisí RpVH JU. Souběžně byly inovovány i formuláře pro všechny ostatní agendy RpVH JU. V zájmu snížení administrativní zátěže Hodnoticích komisí RpVH JU jsou tajemníkem RpVH JU od poloviny roku 2023 v rámci všech hodnoticích formulářů předvyplňovány základní identifikační údaje hodnocených studijních programů tak, aby se členové Hodnoticích komisí mohli plně soustředit na samotné obsahové posouzení předkládaných materiálů.

V roce 2023 se JU v roli spoluřešitelské vysoké školy zapojila do CRP projektu „RVH – PRO: Rady pro vnitřní hodnocení – praxe, rozvoj a organizace. Analýza dosavadních praxí a další rozvoj činnosti rad pro vnitřní hodnocení.“ Cílem tohoto projektu, v rámci kterého spolupracovalo celkem 15 vysokých škol z České republiky a který koordinovala Univerzita Karlova, bylo podpořit rozvoj činnosti rad pro vnitřní hodnocení jakožto jednoho z klíčových orgánů, který se v rámci českých vysokých škol podílí na jejich rozhodování a strategickém směřování a také na celkovém rozvoji kultury kvality v rámci dané instituce.

V rámci předmětného CRP projektu se pomocí rozsáhlého vstupního dotazníku (zohledňujícího jak vnitřní předpisy a opatření, tak dosavadní praxi na zapojených vysokých školách) a dále na základě společných diskusí řešitelského kolektivu podařilo identifikovat, analyzovat a detailněji rozpracovat hlavní témata spojená s fungováním rad pro vnitřní hodnocení. Pozornost byla věnována zejména těmto tématům: složení, členění a členství v radách pro vnitřní hodnocení, náročnost výkonu funkce, vymezení působnosti, činnost rad pro vnitřní hodnocení v perspektivě vzdělávací a tvůrčí činnosti a v perspektivě souvisejících činností, příprava zasedání a jejich průběh, výsledky zasedání, praktické aspekty zasedání, prostředky a nástroje, zázemí, komunikace a kultura kvality. Na tomto základě pak vykrytalizovalo několik základních okruhů, kterým se řešitelský kolektiv v rámci analýzy fungování rad pro vnitřní hodnocení dále věnoval (zejm. složení rad, zázemí a podpora, vymezení působnosti, schvalovací a hodnoticí procesy a komunikace). Tyto okruhy se následně promítly do dalších analýz, jimž se řešitelský kolektiv věnoval jak v rámci společných diskusí, tak v rámci společného workshopu (setkání místopředsedů), veřejné konference (konference se uskutečnila dne 1. prosince 2023 na půdě Mendelovy univerzity v Brně) či v rámci výstupního dotazníkového šetření.

V rámci tohoto dotazníkového šetření byli osloveni členové rad pro vnitřní hodnocení zapojených vysokých škol, zástupci vedení fakult a garanti studijních programů. Projektové dotazníky připravila a do elektronické podoby zpracovala Univerzita Karlova, jejich následná distribuce již probíhala v péči jednotlivých zapojených vysokých škol. Prostřednictvím tohoto dotazníkového šetření získaly jednotlivé vysoké školy cennou zpětnou vazbu k fungování svých rad pro vnitřní hodnocení a administrativního aparátu, který činnost rad pro vnitřní hodnocení podporuje. Nad rámec tohoto dotazníkového šetření proběhla na vybraných pěti vysokých školách také šetření formou focus groups, která byla realizována odborným týmem z Univerzity Karlovy a která doplnila a prohloubila poznatky získané z předchozích analýz a dotazníkových šetření.

Takto shromážděné poznatky byly zachyceny formou popisu stávající praxe, která je v relevantních případech doplněna i konkrétními příklady, které by měly ukázat, jakým způsobem se fungování rad pro vnitřní hodnocení na vysokých školách rozvinulo (včetně odhalení možných problémů, ukázek příkladů dobré praxe, zobecnění dosavadních zkušeností atd.). Součástí takto vzniklého materiálu jsou rovněž metodická doporučení, která by měla sloužit jako opora pro to, jak rady pro vnitřní hodnocení ustavovat

a jak jejich činnost dále rozvíjet, a to jak z hlediska jejich běžného fungování, tak z hlediska celkového rozvoje kultury kvality na vysoké škole. V rámci uvedeného materiálu je věnována pozornost klíčovým tématům, která byla vymezena v předchozích fázích projektu. Konkrétně se jedná o tato témata:

- Složení rad pro vnitřní hodnocení (počet členů a vnitřní členění, zapojení studujících, zapojení externistů, odměňování členů, nastavení střetu zájmů, obměňování členů).
- Zázemí a podpora činnosti rad pro vnitřní hodnocení (administrativní podpora, technické zázemí, organizace zasedání).
- Vymezení působnosti rad pro vnitřní hodnocení (agenda studijních programů, agenda tvůrčí činnosti a ostatních souvisejících činností).
- Schvalovací a hodnotící procesy (rozlišení procesů v rámci/mimo institucionální akreditaci, rozlišení fází schvalování, nastavení harmonogramu, zapojení dalších orgánů, grémii či pracovišť, využívání externistů, posuzování a rozhodování, požadavky na fakulty).
- Komunikace (roviny komunikace, přímý kontakt, vystavování rozhodnutí a opravné prostředky, zpětná vazba).

JU si velmi cení možnosti být součástí tohoto CRP projektu, který kromě velmi praktických výstupů, doporučení a návrhů konkrétních opatření poskytuje i cennou zpětnou vazbu nejen od vedení fakult a garantů studijních programů, ale i od samotných členů RpvH JU. Po vyhodnocení výstupních projektových dotazníků (dotazníky byly zapojeným vysokým školám poskytnuty formou „surových“ dat) bude s těmito výstupy ze strany vedení JU, předsednictva RpvH JU i rektorátního Útvaru pro vnitřní hodnocení aktivně pracováno a budou využity jako důležitý zdroj námětů pro další rozvoj činnosti RpvH JU, pro zlepšení administrativního servisu poskytovaného členům RpvH JU a pro celkový rozvoj kultury kvality na JU.

Důležitým zdrojem inspirace pro rozvoj univerzitního systému zajišťování a hodnocení kvality, jeho jednotlivých prvků a nástrojů je, mimo jiné, také každoroční konference Hodnocení kvality vysokých škol, pořádaná MU v Univerzitním centru v Telči. V roce 2023, kdy se konal již 23. ročník této konference, byla pozornost věnována zkušenosti s fungováním institucionální akreditace a systému schvalování studijních programů z pohledu jednotlivých aktérů systému zajišťování kvality. Pozvaní řečníci diskutovali o roli a zapojení NAÚ, rad pro vnitřní hodnocení, garantů studijních programů a studujících. Prostor byl věnován také možnostem IT podpory vnitřních systémů zajišťování kvality a nechyběl ani výhled do budoucnosti v kontextu institucionální akreditace. V rámci programu vystoupila řada předních osobností z českých a slovenských vysokých škol i veřejné správy. JU na této konferenci reprezentoval prorektor pro vnitřní hodnocení prof. Tomáš Machula, který se rovněž coby panelista aktivně účastnil konferenčního bloku věnovaného roli rad pro vnitřní hodnocení.

## 4 HODNOCENÍ KVALITY VZDĚLÁVACÍ ČINNOSTI

### 4.1 Projednávání věcných záměrů a návrhů studijních programů

Interní schvalovací proces každého studijního programu předkládaného k projednání do RpvH JU zahrnuje řadu standardizovaných úkonů, které jsou do značné míry společné jak pro studijní programy posuzované v rámci oprávnění vyplývajícího z udělené institucionální akreditace, tak pro studijní programy, které jsou následně (po schválení v rámci RpvH JU) předkládány k posouzení NAÚ v rámci tzv. programové akreditace, tj. studijní programy spadající do oblasti či oblastí vzdělávání, případně typů studia, pro které JU nežádala nebo nezískala institucionální akreditaci.

V roce 2023 byly standardní akreditační agendy RpvH JU rozšířeny o dvě nové agendy, kterými jsou posuzování žádostí o prodloužení platnosti akreditace studijního programu a vnitřní hodnocení studijního programu v průběhu jeho akreditace. Vnitřní hodnocení studijního programu v průběhu jeho akreditace je realizováno před případným posouzením žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu nebo nejpozději do pěti let od udělení akreditace danému studijnímu programu, nerozhodnuli RpvH JU nebo děkan fakulty, že se vnitřní hodnocení studijního programu uskuteční dříve. Bližší informace k vnitřnímu hodnocení studijních programů podává **Kapitola 4.4.**

Podrobné informace k předkládání a schvalování žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu jsou uvedeny v opatření rektora, které upravuje nejen standardní prodloužení platnosti akreditace studijního programu, ale také prodloužení platnosti akreditace studijního programu na dostudování stávajících studentů. Uvedené opatření rektora bylo v roce 2023 v návaznosti na úpravy Opatření rektora k vnitřnímu hodnocení studijních programů, fakult a součástí JU novelizováno a následně dne 11. prosince 2023 vydáno jako Opatření rektora R 534. Toto opatření se vztahuje na všechny studijní programy JU akreditované po 1. září 2016, a to jak studijní programy akreditované v rámci institucionální akreditace, tak studijní programy akreditované NAÚ v rámci tzv. programové akreditace.

Proces prodloužení platnosti akreditace studijního programu je stejně jako proces akreditace dvoufázový: nejprve je schvalován věcný záměr žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu, v případě schválení věcného záměru v rámci RpvH JU připraví předkládající fakulta kompletní návrh žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu, který je následně schvalován RpvH JU.

Věcný záměr je předkládán ve zjednodušené podobě, a to ve struktuře formuláře B-I – Charakteristika studijního programu. Přílohou věcného záměru je stručná informace o případných plánovaných podstatných změnách v rámci studijního programu, u kterého fakulta žádá o prodloužení akreditace (oproti aktuálně akreditovanému studijnímu programu), a předpokládaný termín předložení kompletního návrhu žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu. Fakultou sdělený předpokládaný termín předložení kompletního návrhu žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu je zohledňován při stanovení harmonogramu vnitřního hodnocení daného studijního programu, a to při současném respektování lhůt stanovených v Opatření rektora k vnitřnímu hodnocení studijních programů, fakult a součástí JU.

Věcný záměr žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu není předkládán k vyjádření děkanům ostatních fakult JU (tzv. „děkanské kolečko“), ale je postupován přímo RpvH JU. RpvH JU takto předložený věcný záměr schvaluje, a to bez jeho předchozího projednávání v rámci Hodnoticích komisí RpvH JU.

Po schválení věcného záměru v rámci RpvH JU připraví předkládající fakulta kompletní návrh žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu, a to ve stejném rozsahu a ve stejné struktuře akreditačních formulářů, jako v případě zcela nového studijního programu, který je v rámci JU akreditován poprvé. Součástí kompletního návrhu žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu je rovněž sebehodnotící zpráva studijního programu v průběhu jeho akreditace vypracovaná ve struktuře a

způsobem stanoveným v Opatření rektora k vnitřnímu hodnocení studijních programů, fakult a součástí JU.

V případě studijních programů akreditovaných NAÚ v rámci tzv. programové akreditace, je součástí kompletního návrhu žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu rovněž sebehodnotící zpráva (Příloha E) vypracovaná ve struktuře a způsobem stanoveným NAÚ v rámci Metodického materiálu pro přípravu a hodnocení žádosti o akreditaci studijního programu. Tato sebehodnotící zpráva nenahrazuje sebehodnotící zprávu vymezenou Opatřením rektora k vnitřnímu hodnocení studijních programů, fakult a součástí JU.

Kompletní návrh žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu předkládá fakulta, která program uskutečňuje, po projednání ve fakultních orgánech zřízených pro hodnocení kvality (Rada studijních programů nebo Oborová rada, případně Akreditační komise fakulty), po projednání v akademickém senátu fakulty, a po následném schválení vědeckou radou fakulty.

RpVH JU je kompletní návrh žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu postupován až po vstupní kontrole formálních náležitostí provedené rektorátním Útvarem pro vnitřní hodnocení a po zapracování připomínek tímto útvarem vznesených. Hodnocení předloženého kompletního návrhu žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu je v rámci RpVH JU realizováno obdobnými postupy jako v případě hodnocení vzniku zcela nového studijního programu. K sumativnímu hodnocení naplňování jednotlivých standardů může RpVH JU připojit i formativní doporučení a podněty ohledně dalšího rozvoje hodnoceného studijního programu. Hodnocení návrhu žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu předchází vnitřní hodnocení studijního programu v průběhu jeho akreditace, které je realizováno RpVH JU postupem stanoveným v Opatření rektora k vnitřnímu hodnocení studijních programů, fakult a součástí JU. RpVH JU posoudí předložený návrh žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu pouze v případě, že dosavadní realizace studijního programu nevykazuje závažné nedostatky, které by bránily jako dalšímu uskutečňování.

Stanovisko RpVH JU k návrhu žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu je po jednání RpVH JU zasíláno v elektronické podobě děkanovi předkládající fakulty a fakultnímu koordinátorovi kvality, který zajišťuje jeho předání garantovi příslušného studijního programu.

Následně, po zapracování připomínek vznesených RpVH JU při projednávání návrhu žádosti o prodloužení platnosti akreditace daného studijního programu a připomínek vzešlých z výstupní formální kontroly daného návrhu, je v případě schváleného návrhu vydáno usnesení RpVH JU o prodloužení oprávnění uskutečňovat daný studijní program v rámci platné institucionální akreditace (v případě studijního programu posuzovaného v rámci institucionální akreditace). Toto usnesení je po podpisu rektorem JU zasíláno k rukám děkana předkládající fakulty, a to vnitřní poštou. Jeho součástí jsou kromě jiného také požadavky na případná nápravná opatření, požadavky na zlepšení kvality studijního programu a požadavky na předložení kontrolní zprávy. Pokud je oprávnění uskutečňovat daný studijní program prodlouženo na dobu kratší než 10 let, je součástí usnesení RpVH JU také zdůvodnění tohoto rozhodnutí. Souběžně s vydáním, resp. odesláním usnesení RpVH JU je v souladu s Metodickým materiálem NAÚ k informační povinnosti vysokých škol s institucionální akreditací odesílána na NAÚ informace o prodloužení platnosti akreditace již dříve akreditovaného studijního programu.

Pokud RpVH JU předložený návrh žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu vrátí fakultě k doplnění, je možné takto doplněný návrh předložit k opětovnému projednání přímo do RpVH JU. Pokud RpVH JU návrh žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu neschválí, vrací se schvalovací proces na úplný začátek a žádost o prodloužení platnosti akreditace studijního programu je potřeba předložit nejprve v podobě věcného záměru a následně (po schválení v rámci RpVH JU) v podobě kompletního návrhu. Zároveň však platí, že při novém projednávání tohoto návrhu v rámci RpVH JU již není opakovaně realizováno vnitřní hodnocení studijního programu v průběhu jeho akreditace.

V případě studijního programu, který je následně (po schválení v rámci RpVH JU) předkládán k posouzení NAÚ v rámci tzv. programové akreditace, je postup jeho posuzování v rámci RpVH JU stejný, jako u studijního programu posuzovaného v rámci institucionální akreditace, jen s tím rozdílem, že po schválení v rámci RpVH JU je návrh žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu

odesílán, po zpracování připomínek vznesených RpVH JU při projednávání daného návrhu a připomínek vzešlých z výstupní formální kontroly tohoto návrhu, k dalšímu posouzení na NAÚ.

Projednávání věcných záměrů, návrhů studijních programů a dalších fakultami předkládaných materiálů se v rámci RpVH JU mohou v případě zájmu účastnit také děkani dotčených fakult, fakultní koordinátoři kvality, garanti příslušných studijních programů, případně další relevantní osoby. RpVH JU rovněž může některé z uvedených osob na jednání přizvat, případně je vyzvat k přípravě a prezentaci doplňujících materiálů a podkladů. Tato možnost je využívána zejména v případě studijních programů, ke kterým byly ze strany členů kolegia rektora, členů RpVH JU, případně příslušných Hodnoticích komisí RpVH JU vzneseny závažné připomínky, objevily se u nich některé nejasnosti či byly v rámci RpVH JU projednávány opakovaně. Uvedený postup se v přiměřeném rozsahu vztahuje i na studijní programy, u kterých je žádáno o prodloužení platnosti jejich akreditace.

V případě návrhů studijních programů (plných akreditačních žádostí) schvalovaných v rámci platné institucionální akreditace bylo do konce roku 2021 udělováno oprávnění uskutečňovat studijní programy maximálně do termínu platnosti institucionální akreditace JU. Nebyl tedy uplatňován tzv. průběžný princip stanovování doby platnosti akreditace studijních programů schválených v rámci platné institucionální akreditace, a to z důvodu opatrnosti. Určitým rizikem stanovování doby oprávnění uskutečňovat studijní programy na základě tohoto průběžného principu totiž je, že pokud se vysoké školy nepodaří obhájit institucionální akreditaci pro všechny oblasti vzdělávání a stupně studia, ve kterých byly v rámci předchozí institucionální akreditace akreditovány studijní programy vysoké školy, bude možné tyto programy nadále uskutečňovat již pouze pro dostudování stávajících studentů.

Ačkoliv Hodnoticí komise NAÚ, která na JU v roce 2021 prováděla vnější hodnocení, dosavadní způsob udělování oprávnění uskutečňovat studijní programy v rámci platné institucionální akreditace nijak nezpochybnila, resp. se k němu ve své zprávě nijak nevyjádřila, požádala JU v této věci o stanovisko přímo NAÚ, aby si ověřila správnost svého dosavadního postupu s příslibem, že pokud bude možnost udělování akreditací na průběžném principu ze strany NAÚ potvrzena, bude snaha prodloužit, resp. posunout dobu platnosti již vydaných oprávnění uskutečňovat studijní programy pro všechny studijní programy JU dosud akreditované v rámci institucionální akreditace. Toto prodloužení by ovšem nebylo automatické, ale bylo by vázáno na výsledky plánovaného hodnocení studijních programů po pěti letech od data jejich akreditace. V odpovědi na dotaz JU bylo ze strany NAÚ sděleno, že ze zákona o vysokých školách nevyplývá, že by doba platnosti schválení studijního programu, určená vysokou školou v rámci oprávnění získaného udělenou institucionální akreditací, byla jakkoliv omezená pouze na dobu platnosti udělené institucionální akreditace. Zároveň bylo konstatováno, že i když schválení studijních programů i za dobu přesahující dobu platnosti udělené institucionální akreditace představuje určitou míru rizika, mohou vysoké školy významnou část tohoto rizika ovlivnit, ať už důsledným pravidelným vyhodnocováním funkčnosti systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností (návaznost na § 77b zákona o vysokých školách) a s tím souvisejícím vyvozováním patřičných důsledků tak, aby docházelo ke zlepšení tohoto systému, ale i včasným podáním žádosti o novou institucionální akreditaci. Na základě této odpovědi NAÚ přistoupila JU, resp. RpVH JU od počátku roku 2022 k uplatňování průběžného principu stanovení doby platnosti oprávnění uskutečňovat schválené studijní programy v rámci institucionální akreditace. Souběžně s tím byla také ustálena rozhodovací praxe RpVH JU ohledně stanovování délky tohoto oprávnění, které je udělováno již pouze na 10, případně 5 let.

V případě studijních programů akreditovaných v rámci institucionální akreditace do konce roku 2021 bude v návaznosti na výsledky vnitřního hodnocení těchto studijních programů v průběhu jejich akreditace individuálně posuzována také možnost prodloužit, resp. posunout dobu platnosti již vydaných oprávnění uskutečňovat dané studijní programy, a to postupem stanoveným v Opatření rektora k vnitřnímu hodnocení studijních programů, fakult a součástí JU. Prodloužit, resp. posunout dobu platnosti již vydaných oprávnění uskutečňovat dané studijní programy bude možné maximálně do doby, na kterou by byl studijní program původně akreditován, pokud by v době jeho akreditace byl aplikován tzv. průběžný princip stanovení doby platnosti akreditace. Tato možnost se bude vztahovat pouze na studijní programy, u kterých RpVH JU v minulosti rozhodla o jejich akreditaci do konce platnosti institucionální akreditace JU, tedy do 16. listopadu 2028. Žádost o posun konce platnosti stávající akreditace studijního programu bude možné předkládat spolu se sebehodnotící zprávou studijního programu v průběhu jeho akreditace. První studijní programy, na které by bylo možné uvedený postup teoreticky aplikovat, byly studijní programy, u kterých byl proces vnitřního hodnocení zahájen v roce 2023

(blíže o tomto hodnocení **Kapitola 4.4**), nicméně vzhledem ke skutečnosti, že rozdíl mezi stávající délkou akreditace a délkou stanovenou na základě tzv. průběžného principu činil u většiny hodnocených programů pouze 4 dny a u několika málo programů jen necelý měsíc, nebyla možnost posunout dobu platnosti již vydaných oprávnění uskutečňovat dané studijní programy vůbec zvažována. V případě studijních programů, jejichž vnitřní hodnocení bude zahájeno v roce 2024, se už předpokládá, že v rámci sebehodnotící zprávy bude podána i případná žádost o posun konce platnosti stávající akreditace studijního programu. Samozřejmě za předpokladu, že o to bude garant daného studijního programu stát.

Od ustavení RpVH JU až do konce roku 2023 bylo v rámci RpVH JU **schváleno** celkem:

- 224 věcných záměrů žádostí o akreditaci studijních programů (včetně rozšíření již existujících studijních programů o nové specializace)<sup>10</sup>, z toho 13 v roce 2023.
- 4 věcné záměry žádostí o prodloužení platnosti akreditace studijních programů (jedná se o novou agendu, kterou se RpVH JU poprvé zabývala v roce 2023).
- 134 návrhů (plných akreditačních žádostí) studijních programů v rámci platné institucionální akreditace (včetně rozšíření již existujících studijních programů o nové specializace)<sup>11</sup>, z toho 6 v roce 2023.
- 3 návrhy (plné akreditační žádosti) na prodloužení platnosti akreditace studijních programů v rámci platné institucionální akreditace (jedná se o novou agendu, kterou se RpVH JU poprvé zabývala v roce 2023).
- 119 návrhů (plných akreditačních žádostí) studijních programů následně předložených k posouzení NAÚ v rámci tzv. programové akreditace, z toho 6 v roce 2023.
- 1 návrh (plnou akreditační žádost) na prodloužení platnosti akreditace studijního programu následně předložený k posouzení NAÚ v rámci tzv. programové akreditace (jedná se o novou agendu, kterou se RpVH JU poprvé zabývala v roce 2023).

Počet akreditačních materiálů schválených RpVH JU do roku 2023

Rok schválení	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Věcný záměr žádosti o akreditaci studijního programu	38	44	68	31	21	9	13
Věcný záměr žádosti o prodloužení akreditace studijního programu	x	x	x	x	x	x	4
Návrh (plná akreditační žádost) studijního programu v rámci platné IA	x	27	37	36	22	6	6
Návrh (plná akreditační žádost) na prodloužení platnosti akreditace studijního programu v rámci platné IA	x	x	x	x	x	x	3
Návrh (plná akreditační žádost) studijního programu následně předložený k posouzení NAÚ v rámci programové akreditace	x	48	16	22	22	5	6
Návrh (plná akreditační žádost) na prodloužení platnosti akreditace studijního programu následně předložený k posouzení NAÚ v rámci programové akreditace	x	x	x	x	x	x	1

V roce 2023 NAÚ rozhodl, resp. nabylo právní moc jeho rozhodnutí, o udělení tzv. programové akreditace celkem 9 novým studijním programům JU. O předloženém návrhu JU na prodloužení platnosti akreditace stávajícího 1 studijního programu nebylo do konce roku 2023 rozhodnuto. V případě žádného studijního programu JU nebylo v průběhu roku 2023 ze strany NAÚ rozhodnuto o zastavení jeho řízení. Kompletní přehled akreditací studijních programů JU udělených NAÚ v roce 2023 uvádí **Příloha 7**.

<sup>10</sup> Do celkového počtu schválených věcných záměrů žádostí o akreditaci studijních programů jsou započítány i věcné záměry, které byly schváleny s výhradami. Uvedená poznámka se vztahuje rovněž na věcné záměry žádostí o prodloužení platnosti akreditace studijních programů.

<sup>11</sup> Do celkového počtu schválených návrhů (plných akreditačních žádostí) studijních programů jsou započítány i návrhy, které byly schváleny na kratší dobu, než je platnost institucionální akreditace, resp. na dobu kratší než 10 let.

*Počet návrhů studijních programů JU posuzovaných NAÚ v rámci programové akreditace do roku 2023*

<b>Rok nabytí právní moci rozhodnutí NAÚ</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Akreditace studijního programu JU udělená NAÚ v rámci programové akreditace	x	8	11	17	20	6	9
Prodloužení platnosti akreditace studijního programu JU udělené NAÚ v rámci programové akreditace	x	x	x	x	x	x	0
Zastavené řízení NAÚ o akreditaci studijního programu JU v rámci programové akreditace	x	0	0	4	0	6	0
Zastavené řízení NAÚ o prodloužení platnosti akreditace studijního programu JU v rámci programové akreditace	x	x	x	x	x	x	0

Přehled všech akreditovaných studijních programů JU je uveden na webových stránkách JU<sup>12</sup> (sekce „Co studovat na Jihočeské univerzitě“) a rovněž v Registru vysokých škol a uskutečňovaných studijních programů (registru MŠMT)<sup>13</sup>.

Ačkoliv z pohledu řízení vnitřních procesů akreditace studijních programů je možné vztahy mezi RpVH JU a fakultami hodnotit jako korektní a vstřícné, bude do budoucna nezbytné zlepšit komunikaci při samotném hodnoticím procesu, tedy v rámci jednání mezi fakultou/předkladatelem a RpVH JU, resp. jednotlivými Hodnoticími komisemi RpVH JU, které zpracovávají stanoviska k předloženým akreditačním materiálům (věcným záměrům žádostí o akreditaci studijních programů i následným návrhům studijních programů). Na základě snahy o nezávislost RpVH JU je totiž složení jednotlivých Hodnoticích komisí RpVH JU interní záležitostí a toto složení se fakultám nesděluje. To ale komplikuje komunikaci v případě nejasností v průběhu akreditačního řízení. Nastavení komunikace mezi hodnoticí komisí a předkladatelem akreditační žádosti bude nezbytné změnit tak, aby byla zachována co největší nezávislost RpVH JU, ale zároveň byla zajištěna funkční komunikace s fakultou/předkladatelem v průběhu řízení.

RpVH JU je rovněž připravena v daleko větší míře než dosud využívat v rámci hodnoticího procesu také externí hodnotitele. Za tímto účelem bylo již v roce 2021 vydáno Opatření rektora, kterým se stanovují podmínky pro zapojení externích hodnotitelů do hodnocení návrhů studijních programů předložených k projednání RpVH JU (Opatření rektora R 476). V souladu s tímto opatřením je postupně budována databáze externích hodnotitelů.

Další výzvou je podrobnější standardizace postupů při hodnocení materiálů předkládaných do RpVH JU. Na základě dosavadních zkušeností nyní vedení JU a RpVH JU pracuje na změnách pravidel a procesů hodnocení/projednávání akreditačních žádostí tak, aby mohla být připravena komplexní novela některých vnitřních předpisů JU. Dlouhodobým úkolem je také postupná elektronizace/digitalizace veškerých agend souvisejících se zajišťováním a hodnocením kvality, včetně akreditačních agend.

## **4.2 Projednávání podstatných změn v uskutečňování akreditovaných studijních programů**

Povinnost sledovat podstatné změny, které mají nebo mohou mít dopad na uskutečňování akreditovaných činností ve vztahu ke studijním programům vychází ze zákona o vysokých školách, z Metodického materiálu NAÚ k povinnosti vysokých škol informovat o změnách při uskutečňování akreditovaných činností a z Metodického materiálu NAÚ k informační povinnosti vysokých škol s institucionální akreditací.

Podstatné změny jsou definovány § 85 písm. c) zákona o vysokých školách, dále v obou výše uvedených metodických materiálech NAÚ a také v čl. 25 Pravidel a v čl. 20 Opatření rektora R 410, kterým se vydávají

<sup>12</sup> <http://www.jcu.cz/uchazec-o-studium/co-u-nas-studovat>

<sup>13</sup> <https://regvssp.msmt.cz/registrvssp/csplist.aspx>



Standardy pro akreditaci a uskutečňování studijních programů JU. Mezi podstatné změny v uskutečňování studijního programu rámcově patří:

- Změna garanta studijního programu.
- Změny ve složení více než třetiny členů oborové rady doktorského studijního programu.
- Změna cílů studia nebo změna profilu absolventa.
- Změny studijního plánu (změny předmětů profilujícího základu, u doktorských studijních programů změkčení podmínek pro individuální studijní plány, změny součástí státní závěrečné zkoušky nebo státní doktorské zkoušky nebo jejich obsahu, pokud mají podstatný dopad na profil absolventa nebo pokud se jimi mění základní teoretické okruhy, ze kterých jsou ověřovány profilující znalosti nebo dovednosti; přiměřeně se vztahuje i na státní rigorózní zkoušku).
- Snížení celkového rozsahu nebo změny typu odborné praxe.
- Změny v zabezpečení studijního programu (garanti předmětů profilujícího základu, omezení studijní literatury nebo odborných databází, změna místa nebo doplnění dalšího místa uskutečňování studijního programu, podstatné snížení celkové kapacity výukových místností, podstatné změny smlouvy s právnickou osobou nebo zahraniční vysokou školou spolupracující na uskutečňování studijního programu).
- Změny počtu zapsaných studentů při navýšení o více než 30 %.
- Změny spočívající v záměru uskutečňovat akreditovaný studijní program ve spolupráci se zahraniční vysokou školou včetně případného rozšíření o spolupráci s další vysokou školou nebo v záměru ukončit spolupráci při uskutečňování studijního programu se zahraniční vysokou školou.

Podstatnými změnami nejsou změny na úrovni parametrů konkrétního předmětu nebo změny aktuální nabídky povinně volitelných či volitelných předmětů. Tyto změny jsou plně v kompetenci fakultních orgánů zřízených pro hodnocení kvality.

Návrhy na provedení podstatných změn v uskutečňování akreditovaných studijních programů jsou předkládány fakultním koordinátorem kvality místopředsedovi RpVH JU, a to po jejich předchozím projednání v rámci fakultních orgánů zřízených pro hodnocení kvality.

Návrhy na provedení podstatných změn v uskutečňování akreditovaných studijních programů jsou se souhlasem garanta studijního programu předkládány RpVH JU v přiměřené lhůtě před datem jejich účinnosti, resp. před datem jejich plánovaného promítnutí do uskutečňování studijního programu, s výjimkou změn ve studijních programech, které jsou posuzovány kumulativně (změny ve složení více než třetiny členů Oborové rady doktorského studijního programu, změny více než poloviny garantů předmětů profilujícího základu, změny počtu zapsaných studentů o více než 30 %). Návrhy na tyto změny jsou předkládány až po dosažení, resp. překročení stanovené kumulativní hranice.

Změna garanta studijního programu a v případě doktorského studijního programu předsedy Oborové rady je možná až po předchozím projednání odůvodněného návrhu této změny v rámci RpVH JU; součástí návrhu jsou relevantní informace o novém garantovi studijního programu ve stejném rozsahu jako v případě nové akreditace.

S výjimkou návrhu na změnu garanta studijního programu jsou všechny ostatní návrhy na provedení podstatných změn posuzovány nejprve prostřednictvím Hodnotící komise RpVH JU pro oblast vzdělávání, do které náleží akreditovaný studijní program s navrhovanými podstatnými změnami. Následně jsou tyto návrhy doplněné o stanovisko příslušné hodnotící komise posuzovány na úrovni celé RpVH JU.

Podstatné změny v uskutečňování akreditovaného studijního programu vymezené ve čl. 2 Metodického materiálu NAÚ k informační povinnosti vysokých škol s institucionální akreditací a ve čl. 2 Metodického materiálu NAÚ k povinnosti vysokých škol informovat o změnách při uskutečňování akreditovaných činností jsou po schválení v rámci RpVH JU oznámeny NAÚ, a to způsobem a ve lhůtách stanovených příslušnými metodickými materiály. Toto oznámení zajišťuje, za odpovídající součinnosti fakult JU, rektorátní Útvar pro vnitřní hodnocení.

Podstatné změny v uskutečňování akreditovaných studijních programů schválené RpVH JU jsou spolu s příslušnými stanovisky RpVH JU evidovány a archivovány rektorátním Útvarem pro vnitřní hodnocení. Předkládající fakulta po obdržení výsledku projednávání navrhovaných podstatných změn zajistí jejich promítnutí do informačního systému studijní agenty IS STAG.

Od ustavení RpVH JU až do konce roku 2023 bylo v rámci RpVH JU **schváleno** celkem:

- 90 návrhů na změnu garantů dobíhajících studijních programů / oborů, z toho 7 v roce 2023.
- 18 návrhů na změnu garantů nově akreditovaných studijních programů, tedy studijních programů akreditovaných po 1. září 2016<sup>14</sup>, z toho 7 v roce 2023.
- 12 návrhů na provedení ostatních podstatných změn v uskutečňování akreditovaných studijních programů (tedy mimo změn garantů studijních programů), z toho 8 v roce 2023.

*Počet návrhů na provedení podstatných změn v uskutečňování akreditovaných studijních programů schválených RpVH JU do roku 2023*

Rok schválení podstatné změny	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Změna garanta dobíhajícího studijního programu / oboru	x	32	39	4	3	5	7
Změna garanta studijního programu akreditovaného po 1. září 2016	x	0	1	2	2	6	7
Ostatní podstatná změna v uskutečňování akreditovaného studijního programu	x	0	0	0	1	3	8

Všechny změny garantů dobíhajících studijních programů, resp. oborů i nově akreditovaných studijních programů byly po schválení v rámci RpVH JU nahlášeny NAÚ. Po schválení v rámci RpVH JU byly NAÚ rovněž nahlášeny všechny ostatní podstatné změny uskutečněné ve studijních programech akreditovaných NAÚ v rámci tzv. programové akreditace. V roce 2023 se toto hlášení týkalo celkem 3 studijních programů JU. V případě, že jsou k takto nahlášeným podstatným změnám ze strany NAÚ vneseny nějaké doplňující otázky či požadavky, je dotčenými fakultami, resp. garanty příslušných studijních programů poskytnuta odpovídající součinnost. S postupným „stárnutím“ studijních programů se dá očekávat, že frekvence i rozsah uskutečňovaných podstatných změn bude v rámci akreditovaných studijních programů postupně narůstat.

Problematické podstatných změn v uskutečňování akreditovaných studijních programů je ze strany JU a RpVH JU věnována velká pozornost. V návaznosti na vnitřní kontroly studijních programů z let 2021 a 2022, jejichž obsahem byla především kontrola provedených změn garantů základních teoretických předmětů profilujícího základu u všech dosud akreditovaných studijních programů JU (akreditovaných jak v rámci institucionální akreditace, tak v rámci tzv. programové akreditace NAÚ), a kontrola souladu fakultami nahlášených podstatných změn s údaji výkazovými v rámci informačního systému studijní agenty IS STAG, byla ze strany RpVH JU iniciována změna dosavadního způsobu evidence zejména ostatních podstatných změn, tedy změn mimo změn garantů studijních programů. V této souvislosti RpVH JU také vnesla požadavek, aby podstatné změny ve studijních programech byly zaznamenávány průběžně, a to pomocí vhodného elektronického nástroje, a podařilo se tak podstatně zredukovat objem „ruční“ práce spojený s vykazováním a kontrolou těchto změn.

Za tímto účelem bylo připraveno a v červnu 2022 vydáno Opatření rektora R 503, kterým se stanoví postup pro předkládání, posuzování a evidenci podstatných změn v uskutečňování akreditovaných studijních programů. Postup definovaný tímto opatřením se týká jak studijních programů akreditovaných v rámci institucionální akreditace, tak studijních programů akreditovaných NAÚ v rámci tzv. programové akreditace. Uvedené opatření bylo v září 2022 aktualizováno (v návaznosti na aktualizaci příslušných metodických materiálů NAÚ) a nově vydáno jako Opatření rektora R 509. V rámci Opatření rektora R 509 jsou upraveny definice některých podstatných změn ve studijních programech a zejména taxativně

<sup>14</sup> Do celkového počtu schválených návrhů na změnu garantů nově akreditovaných studijních programů jsou zahrnuti jak návrhy na změnu garantů studijních programů akreditovaných v rámci institucionální akreditace, tak návrhy na změnu garantů studijních programů schválených NAÚ v rámci tzv. programové akreditace.

uvedeny změny některých základních atributů studijních programů, které není možné řešit formou změnových hlášení, ale pouze akreditačním řízením. V souladu s Opatřením rektora R 509 je možné RpVH JU předkládat i návrhy na provedení změn ve studijních programech, které z hlediska svého dopadu na uskutečňování studijního programu nejsou změnami podstatnými, a nemusely by tak být v rámci RpVH JU projednávány, ale předkládající fakulta o posouzení zamýšlených změn sama aktivně požádá. V tomto případě, a také v případě kumulativně posuzovaných změn v uskutečňování studijních programů, předložených RpVH JU ještě před dosažením, resp. překročením stanovené kumulativní hranice, jsou předložené návrhy v rámci RpVH JU posuzovány stejným postupem, jako návrhy na provedení podstatných změn s tím, že následné informační povinnosti ve vztahu k NAÚ ale podléhají pouze ty změny ve studijních programech, které naplňují definici podstatných změn (dle příslušných metodických materiálů NAÚ).

V návaznosti na Opatření rektora R 503, resp. Opatření rektora R 509 vytvořil rektorátní Útvar pro vnitřní hodnocení v druhé polovině roku 2022 v prostředí MS Teams pro všechny akreditované studijní programy JU sdílené změnové formuláře, ve kterých fakulty průběžně evidují všechny kumulativně posuzované podstatné změny ve studijních programech a rektorátní Útvar pro vnitřní hodnocení pak všechny podstatné změny schválené RpVH JU, příp. NAÚ v rámci vyžádaných kontrolních zpráv. Tyto změny jsou zaznamenávány v režimu revizí tak, aby bylo možné sledovat změny provedené oproti finální žádosti o akreditaci příslušného studijního programu. Pro každý akreditovaný studijní program JU je v prostředí aplikace MS Teams vytvořena samostatná složka, do které je kromě změnového formuláře nahrána také finální verze akreditační žádosti příslušného studijního programu (pro potřeby případné kontroly) a rovněž schválená verze kontrolní zprávy (pokud byla ze strany RpVH JU či NAÚ kontrolní zpráva vyžádána). Na základě této evidence pak rektorátní Útvar pro vnitřní hodnocení předkládá RpVH JU jedenkrát ročně souhrnnou informaci o dosud provedených podstatných změnách v akreditovaných studijních programech, včetně informace o stavu kumulativně posuzovaných změn. První takový ucelený přehled, který se týkal podstatných změn uskutečněných v akreditovaných studijních programech do akademického roku 2021/2022 (včetně), byl RpVH JU projednán na 45. zasedání RpVH JU dne 7. února 2023. Souběžně s tím jsou hledány cesty, jak evidenci podstatných změn více zautomatizovat, a to za využití systému IS STAG a postupně budovaného, resp. rozšiřovaného datového skladu.

### 4.3 Projednávání kontrolních zpráv k akreditovaným studijním programům

Kontrolní zprávy tvoří neodmyslitelnou součást systému zajišťování a hodnocení kvality JU, přičemž z hlediska svého zaměření jsou rozlišovány tyto základní typy kontrolních zpráv:

- Kontrolní zprávy vyžádané NAÚ v souvislosti s udělenou institucionální akreditací.
- Kontrolní zprávy vyžádané RpVH JU v souvislosti s udělenými akreditacemi studijních programů v rámci platné institucionální akreditace.
- Kontrolní zprávy vyžádané NAÚ v souvislosti s udělenými akreditacemi studijních programů v rámci tzv. programové akreditace.
- Kontrolní zprávy vyžádané NAÚ v souvislosti s nahlášenými skutečnostmi vyplývajícími z informační povinnosti vysokých škol s institucionální akreditací a povinnosti vysokých škol informovat o změnách při uskutečňování akreditovaných činností.
- Kontrolní zprávy vyžádané NAÚ v souvislosti s udělenými akreditacemi habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem.

V souvislosti s udělením institucionální akreditace JU byly ze strany NAÚ formulovány požadavky na předložení celkem čtyř kontrolních zpráv, z toho jedné kontrolní zprávy k institucionálnímu prostředí univerzity a dále tří kontrolních zpráv k vybraným oblastem vzdělávání, pro které JU získala institucionální akreditaci.

Kontrolní zpráva k institucionálnímu prostředí byla JU odevzdána již v roce 2022, ze strany Rady NAÚ byla tato zpráva ve stejném roce také vzata na vědomí, a to bez připomínek (viz zápis Rady NAÚ č. 10/2022 z 24. listopadu 2022).

Do termínu 31. srpna 2023 musela JU ještě předložit kontrolní zprávy k vybraným oblastem vzdělávání, pro které získala institucionální akreditaci. Konkrétně se jednalo o oblasti vzdělávání Filozofie, religionistika a teologie, dále Historické vědy a Sociální práce. Obsahem těchto kontrolních zpráv měly být následující skutečnosti.

Oblast vzdělávání Filozofie, religionistika a teologie:

- Přehled personálního zabezpečení všech studijních programů magisterského typu, především nově akreditovaných.
- Přehled o tvůrčí činnosti (včetně řešených grantů) vysoké školy, která se specificky váže k jednotlivým studijním programům magisterského typu.
- Údaje o složení a fungování oborových rad (včetně zápisů z jednání).
- Údaje o složení školitelů a jejich publikační činnosti, počtu doktorandů, které jednotliví školitelé vedou a témat jednotlivých disertačních projektů.
- Podrobné informace o studijních stážích či studijních pobytech jednotlivých doktorandů.

Oblast vzdělávání Historické vědy:

- Celkový přehled o vědecké činnosti (včetně projektů a mezinárodních projektů) vysoké školy vztahující se k jednotlivým doktorským studijním programům.
- Celkový přehled aktivit s mezinárodním přesahem.

Oblast vzdělávání Sociální práce:

- Celkový přehled o vědecké činnosti (včetně publikací, projektů a mezinárodních projektů) vysoké školy vztahující se k jednotlivým magisterským studijním programům.

Vzhledem k tomu, že se tyto kontrolní zprávy z velké části týkaly studijních programů akreditovaných na základě oprávnění vyplývajícího z udělené institucionální akreditace, byly před jejich odesláním na NAÚ nejprve projednány, resp. odsouhlaseny v rámci RpVH JU, a to na 48. zasedání RpVH JU dne 13. června 2023. Garanti příslušných studijních programů byli o povinnosti předložit kontrolní zprávy informováni již v době akreditace příslušných studijních programů (mezní termín pro předložení kontrolních zpráv do RpVH JU byl stanoven na 31. května 2023). Vzhledem k tomu, že kontrolní zprávy ale neměly být vypracovány za jednotlivé studijní programy, jak je to obvyklé, ale za oblasti vzdělávání, bylo nutné postup přípravy kontrolních zpráv koordinovat a zároveň stanovit požadavky na jejich formální a obsahovou stránku tak, aby tyto zprávy byly za všechny tři oblasti vzdělávání zpracovány jednotně. Zpracování kontrolních zpráv probíhalo v gesci příslušných fakultních koordinátorů kvality (FF JU, TF JU a ZSF JU) s tím, že pokud daná oblast vzdělávání zasahovala více fakult JU (OV Sociální práce – TF JU a ZSF JU), potom příprava kontrolní zprávy probíhala ve spolupráci fakultních koordinátorů kvality těchto fakult JU. Na základě společné domluvy všech zúčastněných fakult, RpVH JU a rektorátního Útvaru pro vnitřní hodnocení byly kontrolní zprávy připraveny tak, že obsahově i formálně vycházely z části B sebehodnotící zprávy JU zpracované jako součást žádosti JU o udělení institucionální akreditace pro jednotlivé oblasti vzdělávání. K těmto částem B se vyjadřovala příslušná hodnotící komise NAÚ a k nim také formulovala své připomínky a požadavky na předložení kontrolních zpráv. Kontrolní zprávy tak vycházely z původního textu části B sebehodnotící zprávy, který byl doplněn o informace požadované Radou NAÚ pro dané oblasti vzdělávání s tím, že nadbytečné kapitoly části B sebehodnotící zprávy, tedy kapitoly, které nebyly obsahem kontrolní zprávy, byly vypuštěny. Všechny tři takto zpracované kontrolní zprávy byly po jejich projednání v rámci RpVH JU odeslány na NAÚ. Rada NAÚ se těmito zprávami zabývala ještě v průběhu roku 2023 a všechny tři předložené zprávy vzala na vědomí, a to bez připomínek (viz zápisy Rady NAÚ č. 7/2023 z 19. října 2023 a č. 8/2023 z 23. listopadu 2023).

Kontrolní zprávy jsou vyžadovány také v rámci akreditací studijních programů, a to jak programů akreditovaných RpVH JU v rámci platné institucionální akreditace, tak NAÚ v rámci tzv. programové akreditace. V případě, že je u nově akreditovaného studijního programu vyžadována kontrolní zpráva, je ze strany RpVH JU, resp. NAÚ stanoveno obsahové zaměření této zprávy a termín jejího předložení. Kontrolní zprávy ke studijním programům akreditovaným v rámci platné institucionální akreditace se předkládají RpVH JU. Kontrolní zprávy ke studijním programům akreditovaným NAÚ v rámci programové akreditace se předkládají přímo NAÚ, a to prostřednictvím rektorátního Útvaru pro vnitřní hodnocení.

Prostřednictvím tohoto útvaru se předkládají také všechny ostatní typy kontrolních zpráv a další vyžádané informace a doplnění, s výjimkou kontrolních zpráv k oborům habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem, které se NAÚ předkládají prostřednictvím rektorátního Útvaru pro vědeckou a výzkumnou činnost.

Od ustavení RpVH JU až do konce roku 2023 byly na základě požadavku RpVH JU do stanovených termínů předloženy kontrolní zprávy k celkem 9 studijním programům akreditovaným v rámci institucionální akreditace, z toho 2 kontrolní zprávy byly předloženy a projednány v roce 2023. Přehled těchto kontrolních zpráv uvádí **Příloha 10**. Ve stejném období bylo na základě požadavku NAÚ předloženo celkem 34 kontrolních zpráv ke studijním programům akreditovaným v rámci tzv. programové akreditace, z toho 19 kontrolních zpráv bylo předloženo v roce 2023. Kompletní přehled kontrolních zpráv předložených JU v roce 2023 spolu s kontrolními zprávami, které sice byly předloženy již v roce 2022, ale ke kterým se Rada NAÚ vyjádřila až v roce 2023, uvádí **Příloha 11**.

*Počet předložených kontrolních zpráv k akreditovaným studijním programům do roku 2023*

Rok předložení kontrolní zprávy	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Kontrolní zpráva vyžádaná RpVH JU ke studijním programům akreditovaným v rámci institucionální akreditace	x	0	0	4	0	3	2
Kontrolní zpráva vyžádaná NAÚ ke studijním programům akreditovaným v rámci programové akreditace	x	0	0	5	3	7	19

Dalším typem kontrolních zpráv jsou kontrolní zprávy vyžádané NAÚ v souvislosti s nahlášenými skutečnostmi vyplývajícími z informační povinnosti vysokých škol s institucionální akreditací a povinnosti vysokých škol informovat o změnách při uskutečňování akreditovaných činností. Jedná se zejména o kontrolní zprávy, resp. požadavky na doplnění či upřesnění nahlášených skutečností, kterými jsou např. informace o změnách garantů akreditovaných studijních programů (případně dobíhajících programů, resp. oborů), informace o změnách ve výčtu uskutečňovaných studijních programů (tedy informace o studijních programech nově akreditovaných v rámci institucionální akreditace), informace o změnách ve složení Oborových rad doktorského studia a informace o dalších podstatných změnách v uskutečňování akreditovaných studijních programů. Převážnou část takto nahlášených informací vzala Rada NAÚ ve sledovaném období od ustavení RpVH JU až do konce roku 2023 na vědomí, a to bez připomínek. V některých případech bylo vyžádáno doplnění některých dalších údajů, případně zaslání podrobnějšího zdůvodnění. V některých případech si Rada NAÚ také vyžádala předložení dalších kontrolních zpráv. JU, resp. dotčené fakulty JU na takto doručené výzvy NAÚ ve stanovených termínech reagovaly a poskytly NAÚ všechny požadované podklady, případně další informace a vysvětlení.

Vzhledem k tomu, že nevypracování a včasné neodevzdání kontrolních zpráv může mít pro fakulty, resp. pro celou JU nepříjemné následky, byl na JU od 2. pololetí roku 2020 zaveden systém včasného varování, v rámci kterého rektorátní Útvar pro vnitřní hodnocení pravidelně informuje fakulty, resp. fakultní koordinátory kvality o povinnosti předložit příslušné kontrolní zprávy. Přehled všech požadovaných kontrolních zpráv, včetně jejich obsahového zaměření, je fakultním koordinátorům kvality k dispozici také v rámci prostředí MS Teams. Tento přehled je rektorátním Útvarem pro vnitřní hodnocení pravidelně aktualizován, a to v návaznosti na jednání Rady NAÚ, resp. RpVH JU. Požadavky na předložení kontrolních zpráv a případných výzev k poskytnutí doplňujících údajů či dalších podkladů jsou jednotlivým fakultám samozřejmě zasílány také bezprostředně po jejich doručení ze strany NAÚ, resp. po jejich zveřejnění v zápisech z příslušných jednání Rady NAÚ, a bezprostředně po zasedáních RpVH JU, na kterých byly tyto požadavky formulovány.

#### 4.4 Hodnocení akreditovaných studijních programů v průběhu jejich realizace

Kvalita jednotlivých studijních oborů (programů) byla vždy předmětem vnitřního hodnocení na JU, zejména na úrovni jednotlivých vědeckých rad fakult (v rámci akreditací, resp. prodlužování akreditací), stejně tak na úrovni fakultních akademických senátů a akreditačních komisí fakult, jež dbaly z pověření

děkanů zejména na drobné úpravy v době platnosti akreditace (změna garanta předmětu, úprava obsahu předmětu apod.) tak, aby zůstávala zachována kvalita realizovaného studijního oboru (programu).

Pravidelnému vnitřnímu hodnocení kvality podléhají všechny studijní programy JU s aktivním studiem v bakalářském, magisterském a doktorském typu studijního programu, přičemž hodnoceny jsou jak studijní programy akreditované po 1. září 2016 (tedy po novele zákona o vysokých školách), tak tzv. dobíhající studijní obory (programy) akreditované před 1. září 2016. V závislosti na termínu akreditace (tedy před a po 1. září 2016) a dle typu studijního programu jsou nastaveny různé mechanismy hodnocení.

Všechny tzv. dobíhající studijní obory (programy) jsou hodnoceny jednotným způsobem, a to bez ohledu na typ studijního oboru, resp. programu. Podkladem pro toto hodnocení je zpráva, kterou každoročně zpracovává garant studijního oboru (programu), a ve které hodnotí posun v kvalitě studijního oboru (programu) od minulého hodnocení. Pro tuto zprávu se vžilo označení „Dodatek k sebehodnotící zprávě studijního oboru (programu)“, protože navazuje na komplexní hodnocení kvality všech akreditovaných studijních oborů (programů), které na JU proběhlo v souvislosti s přípravou žádosti o udělení institucionální akreditace v roce 2017, resp. bylo dokončeno na počátku roku 2018. Tímto hodnocením, které pokrývalo roky 2012–2016, prošly všechny dosavadní studijní obory, resp. programy JU, s výjimkou oborů (programů), které v té době byly určeny pouze pro dostudování stávajících studentů nebo oborů (programů), které nebyly v hodnoceném pětiletém období otevřeny nebo ve kterých nestudoval žádný student. Podkladem pro toto hodnocení byla sebehodnotící zpráva každého akreditovaného studijního oboru (programu), a právě k této zprávě jsou zpracovávány roční dodatky.

Dodatek k sebehodnotící zprávě studijního oboru (programu) se nezpracovává za ty studijní obory (programy), ve kterých ve sledovaném roce již nestudoval žádný student. Na základě této podmínky se počet hodnocených dobíhajících studijních oborů (programů) postupně snižuje. V roce 2023, kdy byly hodnoceny Dodatky k sebehodnotící zprávě studijního oboru (programu) za rok 2022, prošlo tímto hodnocením již „jen“ 156 dobíhajících bakalářských a magisterských studijních oborů (programů). Kompletní přehled dobíhajících bakalářských a magisterských studijních oborů (programů) hodnocených RpVH JU v roce 2023 uvádí **Příloha 10**. Bližší informace o hodnocení doktorských studijních oborů (programů) pak uvádí **Kapitola 4.5**.

*Počet dobíhajících bakalářských a magisterských studijních oborů (programů) hodnocených RpVH JU do roku 2023*

Rok hodnocení	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Pedagogicko-psychologický / společný základ	3	3	3	3	3	3
Bc. obory (programy)	109	108	102	98	91	81
Mgr. a NMgr. obory (programy)	95	93	89	85	80	72
<b>CELKEM</b>	<b>207</b>	<b>204</b>	<b>194</b>	<b>186</b>	<b>174</b>	<b>156</b>

Ke každému ze studijních oborů (programů) hodnocených v rámci každoročních dodatků formuluje RpVH JU stručné slovní hodnocení, které je strukturováno dle jednotlivých dílčích požadavků/oblastí definovaných v rámci formuláře Dodatku k sebehodnotící zprávě studijního oboru (programu) za příslušný rok. Struktura tohoto formuláře procházela postupnou proměnou, která se v posledních letech ustálila na této podobě:

- Reakce na hodnocení Dodatku k sebehodnotící zprávě studijního oboru (programu) za předchozí rok formulované RpVH JU.
- Změny v personálním zajištění studijního oboru (programu) a další podstatné změny dotýkající se naplňování příslušných požadavků na studijní obor (program) za poslední rok.
- Další informace, připomínky a náměty, které by dle názoru garantů studijních oborů (programů) bylo vhodné zohlednit v souvislosti s uskutečňováním studijního oboru (programu) a jeho hodnocením.

Takto formulovaná slovní hodnocení jsou po jejich schválení v rámci RpVH JU zasílána děkanům jednotlivých fakult, příslušným fakultním koordinátorům kvality a jejich prostřednictvím i garantům jednotlivých dobíhajících studijních oborů (programů).

Roční dodatky za dobíhající studijní obory (programy) budou naposledy zpracovávány a hodnoceny v roce 2024 (hodnocení za rok 2023), a to vzhledem ke skutečnosti, že akreditace všech těchto dobíhajících studijních oborů (programů) končí k 31. prosinci 2024. Teoreticky by bylo možné tyto dobíhající studijní obory (programy) hodnotit ještě v roce 2025 (hodnocení za rok 2024), ale protože v té době již v daných oborech (programech) nebudou moci být zapsáni žádní studenti, bylo by takové hodnocení bezpředmětné.

V případě nově akreditovaných studijních programů, tedy akreditovaných po 1. září 2016, je vnitřní hodnocení všech studijních programů s aktivním studiem v bakalářském a magisterském typu studia realizováno postupem dle Opatření rektora, které upravuje vnitřní hodnocení kvality studijních programů a součástí JU. Uvedené opatření rektora se vztahuje jak na studijní programy akreditované v rámci institucionální akreditace, tak na studijní programy akreditované NAÚ v rámci tzv. programové akreditace. Tímto opatřením není dotčeno vnitřní hodnocení doktorských studijních programů a vnitřní hodnocení tzv. dobíhajících studijních oborů (programů).

Předmětem vnitřního hodnocení kvality studijního programu dle uvedeného opatření rektora je zejména posouzení plnění stanovených standardů kvality v delší časové řadě a hodnocení trendů vývoje studijního programu v průběhu jeho akreditace. Vnitřní hodnocení kvality studijního programu v průběhu jeho akreditace je realizováno před případným posouzením žádosti o prodloužení platnosti akreditace studijního programu nebo nejpozději do pěti let od udělení akreditace danému studijnímu programu, nerozhodne-li RpVH JU nebo děkan, že se vnitřní hodnocení studijního programu uskuteční dříve. Vnitřní hodnocení kvality studijního programu v průběhu jeho akreditace není realizováno v případě studijních programů, u kterých je zpracováván záměr jejich zrušení a studijních programů, u kterých na konci platnosti jejich akreditace není podávána žádost o reakreditaci (prodloužení platnosti akreditace).

Harmonogram plánovaných vnitřních hodnocení studijních programů na daný kalendářní rok zveřejňuje RpVH JU nejpozději do konce předcházejícího kalendářního roku tak, aby se garanti hodnocených studijních programů mohli na dané hodnocení s předstihem připravit.

Základem vnitřního hodnocení kvality studijního programu je sebehodnotící zpráva, kterou zpracovává garant studijního programu ve spolupráci s vedoucími pracovišť uskutečňujících výuku studijního programu a guaranty jednotlivých předmětů studijního programu s tím, že zpracováním sebehodnotící zprávy se garant studijního programu nezbavuje povinnosti předložit kontrolní zprávy vyžadované NAÚ či RpVH JU v souvislosti s posuzováním akreditační žádosti.

Sebehodnotící zpráva studijního programu rámcově obsahuje:

- Hodnocení předložených kontrolních zpráv.
- Hodnocení naplňování základních kvalitativních standardů studijního programu.
- Hodnocení realizovaných podstatných změn ve studijním programu.
- Hodnocení uskutečňování studijního programu, včetně hodnocení míry úspěšnosti v přijímacím řízení, studijní úspěšnosti a neúspěšnosti, míry řádného ukončení studia a uplatnitelnosti absolventů.
- Hodnocení personálního a materiálně-technického zabezpečení studijního programu.
- Hodnocení mezinárodního rozměru studijního programu,
- Hodnocení zpětné vazby, tedy výsledků studentských a absolventských anket, hodnocení ze strany zaměstnavatelů, partnerů (u společných studijních programů), případně další relevantní hodnocení.
- Vymezení silných a slabých stránek, příležitostí a hrozeb dalšího rozvoje studijního programu (SWOT analýza).
- Návrh plánu rozvoje studijního programu pro následující pětileté období.
- Plán rozvoje studijního programu v následujícím roce.

Součástí sebehodnotící zprávy jsou rovněž datové podklady zahrnující vybraná statistická a další data o studijním programu, přičemž přípravu těchto datových podkladů koordinuje prorektor, do jehož kompetence spadá vnitřní hodnocení. Pro tento účel jsou v maximálně možné míře využívány nejen primární univerzitní databáze a systémy, ale také nástroje Business Intelligence<sup>15</sup>. Uvedená datová podpora je využívána nejen v případě hodnocení studijních programů, ale prostupuje všemi univerzitními činnostmi, které se bez kvalitních dat neobejdou. V této souvislosti je potřeba nicméně konstatovat, že rozvoj nástrojů Business Intelligence a obecně datové podpory pro potřeby vnitřního hodnocení je dlouhodobým úkolem, na kterém je potřeba stále pracovat.

Pokud očekávaný termín prodloužení platnosti akreditace studijního programu spadá do roku, ve kterém je plánováno vnitřní hodnocení studijního programu, je k sebehodnotící zprávě přikládán také aktuální akreditační spis příslušného studijního programu. V případě prodloužení platnosti akreditace studijního programu akreditovaného v rámci institucionální akreditace jsou všechny relevantní podklady předkládány RpVH JU nejpozději 6 měsíců před koncem platnosti akreditace daného studijního programu, v případě prodloužení platnosti akreditace studijního programu akreditovaného NAÚ v rámci tzv. programové akreditace pak nejpozději 9 měsíců před koncem platnosti akreditace daného studijního programu.

Sebehodnotící zprávu schvaluje před jejím předložením RpVH JU Rada studijního programu na svém zasedání, kterého se zpravidla účastní také vedoucí pracoviště, na kterém je studijní program uskutečňován. Takto schválená sebehodnotící zpráva je postupována RpVH JU prostřednictvím fakultního koordinátora kvality.

Hodnocení předložené sebehodnotící zprávy, resp. studijního programu je v rámci RpVH JU realizováno obdobnými postupy jako v případě hodnocení vzniku studijního programu. K sumativnímu hodnocení naplňování jednotlivých standardů může RpVH JU připojit i formativní doporučení a podněty ohledně dalšího rozvoje hodnoceného studijního programu. Vykazuje-li realizace studijního programu v některých oblastech či standardech závažné nedostatky, může RpVH JU zároveň stanovit závazná opatření a mechanismus kontroly naplňování těchto opatření, včetně termínu ověření úspěšné nápravy stavu věcí, případně rozhodnout o realizaci hloubkové kontroly hodnoceného studijního programu.

O výsledku hodnocení studijního programu v rámci RpVH JU je informován děkan fakulty a fakultní koordinátor kvality, který zajistí postoupení výsledku hodnocení spolu s případnými doporučeními na zlepšení kvality studijního programu formulovanými RpVH JU garantovi hodnoceného studijního programu. Závěry z hodnocení studijního programu pak promítne garant studijního programu do studijního programu při jeho dalším uskutečňování, případně do přípravy žádosti o prodloužení platnosti akreditace nebo rozšíření akreditace studijního programu.

V následujícím pětiletém cyklu vnitřního hodnocení studijního programu je součástí hodnoceního procesu také posouzení toho, do jaké míry byly naplněny dlouhodobé cíle rozvoje studijního programu stanovené v sebehodnotící zprávě za předchozí pětileté období a doporučení a podněty ke zlepšení realizovaných činností formulovaná RpVH JU v rámci hodnocení předchozího pětiletého období.

Nad rámec uvedeného postupu si jednotlivé fakulty JU mohou stanovit své vlastní dodatečné hodnocící postupy s cílem zajistit kvalitativní rozvoj svých studijních programů.

V souladu s Opatřením rektora, které upravuje vnitřní hodnocení kvality studijních programů a součástí JU, bylo na konci roku 2022 oficiálně zahájeno vnitřní hodnocení celkem 36 bakalářských a navazujících magisterských studijních programů ze čtyř fakult JU. Jednalo se jak o studijní programy akreditované v rámci institucionální akreditace, tak o studijní programy akreditované NAÚ v rámci tzv. programové akreditace. Faktická realizace jednotlivých fází tohoto hodnocení byla v souladu se schváleným harmonogramem zahájena v průběhu roku 2023, přičemž tyto fáze, resp. termíny jejich realizace, jsou

---

<sup>15</sup> Účelem Business Intelligence je podpora strategického rozhodování managementu univerzity, managementu jejích fakult a vybraných celouniverzitních a rektorátních útvarů. Business Intelligence zahrnuje datové pumpy a datový sklad, evidenci poskytnutých přístupů a práv a analytické nástroje. Výstupy z Business Intelligence jsou anonymní, případně pseudonymní a poskytují se výhradně přes analytické nástroje, které jsou v souladu s bezpečnostní IT politikou JU. Způsob realizace Business Intelligence na JU upravuje Opatření rektora R 453.



pro každý studijní program nastaveny individuálně, a to s ohledem na datum akreditace daného studijního programu. Kalendářní rok, ve kterém má být vnitřní hodnocení studijního programu zahájeno, je pak dán, po zohlednění data akreditace studijního programu, především termínem pro splnění první fáze hodnocení. Touto první fází je zpracování, resp. dodání vybraných datových podkladů pro potřeby následné přípravy sebehodnotící zprávy studijního programu. Další fáze vnitřního hodnocení pak následují v předem stanovených termínech s tím, že některé z těchto fází, včetně finálního hodnocení v rámci RpVH JU, mohou probíhat až v následujícím roce. Kompletní realizace vnitřního hodnocení studijních programů v průběhu jejich akreditace tak nemusí nutně proběhnout v rámci jednoho kalendářního roku, ale může být rozložena do dvou let.

#### Vnitřní hodnocení studijních programů JU zahájené v roce 2022

Fakulta	SP akreditované v rámci IA	SP akreditované NAÚ	Celkem
Ekonomická fakulta JU	3	1	4
Filozofická fakulta JU	20	5	25
Přírodovědecká fakulta JU	1	3	4
Zdravotně sociální fakulta JU	3	0	3
<b>CELKEM</b>	<b>27</b>	<b>9</b>	<b>36</b>

Z celkového počtu 36 studijních programů, jejichž hodnocení bylo oficiálně zahájeno v roce 2022, jich bylo v rámci RpVH JU do konce roku 2023 hodnoceno celkem 16 (kompletní přehled studijních programů hodnocených RpVH JU v roce 2023 uvádí **Příloha 15**), z toho v případě 4 studijních programů bylo vnitřní hodnocení spojeno s následným posouzením předložených návrhů na prodloužení platnosti akreditace těchto studijních programů. Ve všech 4 případech se jednalo o studijní programy Ekonomické fakulty JU, které byly původně akreditovány na dobu pěti let. Dalších 19 studijních programů bylo RpVH JU hodnoceno, zejména z kapacitních důvodů, až na prvním zasedání RpVH JU v roce 2024. Poslední dosud nehodnocený studijní program ze skupiny studijních programů, jejichž hodnocení bylo oficiálně zahájeno na konci roku 2022, bude dle schváleného harmonogramu hodnocen v první polovině roku 2024.

V případě všech 35 dosud hodnocených studijních programů bylo RpVH JU konstatováno, že v dosavadním uskutečňování předmětných studijních programů nebyly shledány žádné nedostatky, které by bránily dalšímu uskutečňování těchto studijních programů nebo by vyžadovaly přijetí nějakých nápravných opatření podléhajících následné kontrole RpVH JU. RpVH JU pouze k některým hodnoceným programům formulovala doporučení pro další uskutečňování a rozvoj daných studijních programů, která byla spolu se slovním vyjádřením k jednotlivým částem sebehodnotících zpráv zaslána děkanům jednotlivých fakult, příslušným fakultním koordinátorům kvality a jejich prostřednictvím i garantům jednotlivých hodnocených studijních programů.

Na základě zkušeností z prvního ročníku vnitřního hodnocení studijních programů v průběhu jejich akreditace a na základě zpětné vazby získané od RpVH JU, garantů hodnocených studijních programů a fakultních koordinátorů kvality dotčených fakult, došlo k úpravě, resp. k upřesnění některých oblastí vnitřního hodnocení, které byly nejasné nebo způsobovaly největší problémy. Vyslyšeny byly také požadavky na úpravu, resp. rozšíření datových podkladů poskytovaných ze strany rektorátního Útvaru pro vnitřní hodnocení, na úpravu osnovy sebehodnotící zprávy, na vyjasnění vztahu mezi vnitřním hodnocením studijních programů a projednáváním návrhů na prodloužení platnosti akreditace studijních programů a na nastavení mechanismu pro předkládání a posuzování návrhů na posun platnosti akreditace studijních programů, u kterých v době jejich první akreditace nebyl uplatňován tzv. průběžný princip stanovení délky platnosti akreditace. Zároveň bylo iniciováno doplnění některých funkcionalit do IS STAG, díky kterým je nyní možné získávat vybrané údaje k personálnímu zajištění studijních programů snáze, rychleji a přehledněji, než tomu bylo doposud. V rámci osnovy sebehodnotící zprávy byly upraveny formulace některých problematických otázek, samotná osnova pak byla rozšířena o otázky reagující na aktuálně probíhající diskuse ve vysokoškolském vzdělávacím prostoru a na některé nové metodické materiály a pokyny NAÚ. Jedná se zejména o problematiku kvality výuky a využívání distančních prvků výuky. Všechny tyto změny byly vtěleny do aktualizované verze Opatření rektora, které upravuje vnitřní hodnocení kvality studijních programů a součástí JU. Původní Opatření rektora R 512 z 24. listopadu 2022 bylo nahrazeno Opatřením rektora R 533 z 11. prosince 2023. V souladu s tímto aktualizovaným

opatřením bylo na konci roku 2023 oficiálně zahájeno další kolo vnitřního hodnocení studijních programů v průběhu jejich akreditace, kterým by v roce 2024 mělo projít celkem 43 studijních programů JU.

## 4.5 Hodnocení doktorských studijních programů

Komplexní hodnocení kvality všech akreditovaných doktorských studijních oborů (programů) proběhlo na JU v souvislosti s přípravou žádosti o udělení institucionální akreditace v roce 2017, resp. bylo dokončeno na počátku roku 2018. Toto hodnocení, které pokrývalo roky 2012–2016, probíhalo souběžně s hodnocením bakalářských a magisterských studijních oborů (programů). Hodnoceno bylo celkem 37 doktorských studijních oborů (programů). Podkladem pro jejich hodnocení byla sebehodnotící zpráva studijního oboru (programu) předložená garantem příslušného studijního oboru (programu). Její projednání v rámci RpVH JU probíhalo stejným postupem jako v případě bakalářských a magisterských studijních programů s tím, že ke každému z těchto dobíhajících doktorských oborů (programů) je každoročně zpracováván dodatek k této zprávě, který hodnotí posun v kvalitě studijního oboru (programu) od minulého hodnocení. I v případě doktorských studijních oborů (programů) platí zásada, že roční dodatek k sebehodnotící zprávě studijního oboru (programu) se nezpracovává za ty studijní obory (programy), ve kterých ve sledovaném roce již nestudoval žádný student. Tato situace nastala až v roce 2023, kdy počet hodnocených dobíhajících doktorských studijních oborů (programů) klesl na 35. Kompletní přehled dobíhajících doktorských studijních oborů (programů) hodnocených RpVH JU v roce 2023 uvádí **Příloha 14**.

*Počet dobíhajících doktorských studijních oborů (programů) hodnocených RpVH JU do roku 2023*

Rok hodnocení	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Ph.D. obory (programy)	37	37	37	37	37	35

Po procesní stránce probíhá hodnocení dobíhajících doktorských studijních oborů (programů) naprosto stejně, jako je tomu v případě dobíhajících bakalářských a magisterských studijních oborů (programů). Také v tomto případě ke každému z doktorských studijních oborů (programů) hodnocených v rámci každoročních dodatků formuluje RpVH JU stručné slovní hodnocení, které je strukturováno dle jednotlivých dílčích požadavků/oblastí definovaných v rámci formuláře Dodatku k sebehodnotící zprávě studijního oboru (programu) za příslušný rok. Struktura tohoto formuláře je shodná pro všechny dobíhající studijní obory (programy), tedy i pro ty doktorské. Také v tomto případě platí, že roční dodatky za dobíhající doktorské studijní obory (programy) budou naposledy zpracovávány a hodnoceny v roce 2024 (hodnocení za rok 2023), a to vzhledem ke skutečnosti, že akreditace všech těchto dobíhajících studijních oborů (programů) končí k 31. prosinci 2024.

Systematická analýza současného stavu a také vnitřní hodnocení všech nově akreditovaných doktorských studijních programů, tedy akreditovaných po 1. září 2016 (tj. po novele zákona o vysokých školách), bude v budoucnu realizováno v termínech a postupem stanoveným v samostatném předpisu, který bude vydán po ustavení Školy doktorských studií. Toto hodnocení se bude týkat jak studijních programů akreditovaných v rámci institucionální akreditace, tak studijních programů akreditovaných NAÚ v rámci tzv. programové akreditace.

Školy doktorských studií v současné době v evropském měřítku reprezentují nejvyšší úroveň strukturované organizační podpory vědecké přípravy. Jejich primárním posláním je poskytovat talentovaným a motivovaným studentům excelentní start jejich nezávislé, mezinárodně uznávané kariéry, a prostřednictvím přívětivého a profesionálního výzkumného prostředí dosáhnout toho, aby se stali kriticky smýšlejícími vůdčími osobnostmi a nositeli znalostí a dovedností uvnitř i vně akademického prostředí. Počínaje akreditací doktorského studijního programu a kvalitním přijímacím řízením, přes smysluplnou, efektivní a vzájemně inspirativní interakci studenta a školitele ve výzkumné rovině, důstojnou finanční podporu doktorandů a možnost rozvoje jejich přenositelných dovedností, až po obhajobu dizertační práce a pomoc s výběrem a startem následné kariéry, to vše a mnohem více by měla Škola doktorských studií jakožto vnitro-univerzitní jednotná platforma v úzké spolupráci s RpVH JU a oborovými radami jednotlivých doktorských studijních programů poskytovat a zaručovat, a to napříč všemi fakultami a jejich doktorskými studijními programy.

Snahou JU je Školu doktorských studií, která bude zastřešovat všechny doktorské studijní programy na JU a o které se v roce 2023 na různých úrovních vedla řada debat, ustavit a rozběhnout v roce 2024, mimo jiné za podpory projektu MŠMT „Příprava na implementaci reformy doktorského studia 2024–2025“ a interního PPSŘ projektu „Škola doktorských studií 2024–2025“. První z těchto projektů, na kterém se budou podílet všechny relevantní VŠ včetně JU, je přímo cílen na podporu rozvoje konceptu Škol doktorských studií a přípravné kroky pro implementaci jednotlivých prvků připravované novely zákona o vysokých školách a nařízení vlády o standardech v oblasti doktorského studia. Kromě jiného budou první aktivity na straně JU zahrnovat tvorbu a schválení statutu Školy doktorských studií a jeho pevné usazení ve stávajících předpisech a struktuře JU, ustavení určitého „výkonného výboru“ Školy a analýzu současného stavu doktorských studií na JU, s důrazem na indikátory, které vedly MŠMT k iniciaci reformy doktorského studia v ČR. Dále se JU zaměří také na případnou nejednotnost procesů vztahujících se k doktorskému studiu na jednotlivých fakultách JU.

Škola doktorských studií na sebe ve spolupráci s RpVH JU také částečně převezme úkol hodnocení doktorských studijních programů tak, aby byly naplněny požadavky NAÚ. Konkrétní forma této její aktivity bude rovněž součástí připravovaného statutu Školy.

Cílem reformy doktorských studií ze strany MŠMT tak, jak se promítne do připravované novely zákona o vysokých školách a nařízení vlády o standardech v oblasti doktorského studia, je zefektivnění doktorských studií v ČR tak, aby se při stávající celorepublikové „produkci“ úspěšných doktorandů snížila jak procentuální neúspěšnost doktorského studia, tak průměrná doba strávená v tomto studiu. Toho chce MŠMT docílit zejména revizí doktorského příjmu (stipendia či mzdy) a na něj navázaném požadavku na minimální „úvazek“ studenta pro práci na své disertaci, ale také zkvalitněním doktorských studií např. prostřednictvím požadavku na kodifikaci standardu školitele na jednotlivých VŠ či důrazem na rozvoj tzv. přenositelných dovedností a prostřednictvím internacionalizace samotných doktorandů. Všechny tyto i další atributy plánované reformy doktorských studií adekvátně zahrne jak projekt „Příprava na implementaci reformy doktorského studia 2024–2025“, tak připravovaná Škola doktorských studií JU.

V roce 2023 byl na JU vytvořen a schválen Standard školitele v doktorském studiu na JU a dále také Standard studenta doktorského studijního programu na JU. Vytvořeny a schváleny byly rovněž obecnější Principy integrity vědy a výzkumu na JU, které se brzy stanou součástí revidovaného Etického kodexu JU. Všechny tři uvedené dokumenty jsou dostupné na stránkách JU v sekci Věda a výzkum<sup>16</sup>.

V roce 2023 také JU hostila seminář k reformě a aktuálním výzvám doktorského studia. Tento seminář, který se uskutečnil dne 24. dubna 2023 na půdě Přírodovědecké fakulty JU, zorganizovalo MŠMT. Diskutována byla zejména témata reformy doktorského studia a zajištění jeho kvality, nastavení standardu školitele v doktorském studiu nebo příklady z praxe zaměřené na zapojení doktorských studentů do tvůrčí či grantové činnosti. Semináře se jako řečníci mimo jiné účastnili náměstek ministra školství, mládeže a tělovýchovy ČR prof. Jaroslav Miller, předseda Rady NAÚ Dr. Robert Plaga či děkan Přírodovědecké fakulty JU prof. František Vácha jakožto zástupce hostitelské univerzity.

Ve dnech 21.–22. listopadu 2023 se na JU také uskutečnil již třetí ročník celouniverzitní konference doktorandů JU s názvem „Za obzor a pro vzájemné poznání“. Myšlenka této konference je založena na třech zásadních pilířích:

- Potřeba posilování sociální integrace doktorandů nad rámec oborů a fakult.
- Jednota vědy a vzájemný respekt vědců všech oborů jako základ pro její úspěšný rozvoj.
- Nezbytnost interdisciplinárního přístupu k řešení řady aktuálních celospolečenských výzev.

Cílem konference je mimo jiné hodnoty odpovídající těmto pilířům zdůrazňovat, a to už od počátku vědecké kariéry. Této konference, která byla realizována v anglickém jazyce, se v roce 2023 aktivně zúčastnilo 35 doktorandů většiny fakult JU, z nichž 34 prezentovalo svou práci formou přednášky a jeden prostřednictvím posteru. Součástí konference byl také zvaný příspěvek na téma Open Science a Open Data na JU. Dvoudenní konference probíhala ve velmi příjemné a neformální atmosféře. Program nebyl úmyslně sestaven tematicky, ale s ohledem na cíl konference tak, aby byly v jednotlivých sekcích pestře namíchané prezentace studentů různých fakult. Příspěvky tak byly rozkročeny od otázek spojených

<sup>16</sup> <https://www.jcu.cz/cz/veda-a-vyzkum/politiky-vav>

s úbytkem sýčka obecného či karase obecného, přes udržitelný management zemědělské produkce, nejrůznější molekulárně biologická témata či archeologický projekt v Ghaně, až po společenstva mikrobů v různých organismech či problematiku hmyzu jako potravy. Konferenci uzavřel společenský večer, na kterém byly mimo jiné vyhlášeny také čtyři nejlepší prezentace. O těchto cenách do značné míry svým hlasováním rozhodovali samotní studenti. Oceněnými studenty, kteří získali drobné dárky a finanční odměnu, byli:

- Sangeeth Sailas Santhosh (Přírodovědecká fakulta JU).
- Alžběta Strouhová (Fakulta rybářství a ochrany vod JU).
- Dorsaf Ennaceur (Přírodovědecká fakulta JU).
- Yves Theoneste Murindangabo (Fakulta zemědělská a technologická JU).

## 4.6 Internacionalizace

JU se za 32 let své existence významně zapojila do mezinárodního prostoru, a to jak v evropském, tak i globálním měřítku. Univerzita aktuálně spolupracuje s téměř 450 univerzitami po celém světě. Mezi pracoviště, která garantují internacionalizaci JU, patří rektorátní Útvar zahraničních vztahů a oddělení zahraničních vztahů na jednotlivých fakultách JU.

Zahraniční spolupráce probíhá zejména s obdobně zaměřenými univerzitními a akademickými pracovišti, takže studenti účastníci se zahraničních výměnných programů mají možnost výběru předmětů, které odpovídají jejich studijním plánům a mohou maximálně využívat model ECTS (European Credit Transfer System), který je na JU zaveden. Cílem je podpořit výjezdy studentů a pracovníků JU na zahraniční pracoviště a příjezdy zahraničních studentů a akademických pracovníků na JU. Od roku 2005 uděluje JU všem absolventům Dodatek k diplomu (Diploma Supplement Label), a to zdarma a automaticky. Na JU přijíždí každoročně přibližně 200 zahraničních studentů na výměnné studijní pobyty a více než 800 zahraničních studentů studuje v bakalářských, magisterských i doktorských studijních programech. Počet studentů JU, kteří vyjžděli na zahraniční univerzity a počet zahraničních studentů, kteří přijížděli na studijní pobyty či stáže na JU byl v posledních letech negativně ovlivněn pandemií Covid-19, ale v roce 2022 počty výměnných studentů dosáhly úrovně roku 2019. V roce 2023 vyjelo do zahraničí na studijní pobyty či stáže celkem 262 studentů JU, celkem 343 zahraničních studentů pak přijelo studovat na JU.

JU je držitelem Erasmus Charter for Higher Education (ECHE) z roku 2020, což umožňuje zapojení JU do projektu Erasmus+ v programovém období 2021–2030 a realizaci studentských a zaměstnaneckých mobilit v klíčových aktivitách KA103/131 (mobility mezi programovými zeměmi), KA107/171 (mobility s partnerskými zeměmi mimo EU) a KA2 (projekty strategické spolupráce mezi institucemi a organizacemi). Výše grantů, které JU získala na podporu mobilit (KA 103/131), činila v roce 2021 celkem 320 662 EUR a v roce 2022 celkem 666 098 EUR. V roce 2023 byl JU přidělen grant ve výši 857 448 EUR.

Na podporu mobilit do zemí mimo EU (KA 107/171) získala JU v roce 2023 grant ve výši 235 903 EUR (do zemí Albánie, Bosna a Hercegovina, Černá Hora, Arménie, Izrael, Kamerun, Senegal). V rámci KA 107/171 byly v roce 2023 realizovány mobility do/z následujících zemí mimo EU: Bosna a Hercegovina, Izrael, Albánie, Papua New Guinea, Arménie, Senegal, Tchaj-wan, Kanada, Kamerun, Uzbekistán, Zambie, Malajsie, Nepál, Peru. Celková finanční podpora z grantu KA 107/171 činila téměř 506 000 EUR.

Studenti a zaměstnanci JU využívají možností zapojení se do zahraničních výměnných programů nejen v rámci projektu Erasmus+, ale i projektů PPSŘ (2022–2023) či tzv. Interní výzvy Útvaru zahraničních vztahů na podporu mezinárodní spolupráce (v letech 2019–2023), v rámci nichž získávají finanční podporu na výjezdy do zahraničí. Mobilita studentů je dále podporována stipendii z fakultních stipendijních fondů, stipendii na základě mezivládních smluv do konkrétních destinací v rámci mezinárodních vzdělávacích programů Erasmus Mundus, Comenius, Tempus, Fulbrightova nadace, CEEPUS, DAAD, KAAD a Aktion. Výjezdy studentů do zahraničí jsou podporovány rovněž finančními prostředky z individuálních i týmových projektů Grantové agentury JU a financemi kateder z prostředků DKRVO. Možnost zahraničních pobytů a stáží je nabízena studentům od 2. ročníku bakalářského studia a studentům magisterského stupně studia. Studenti doktorského stupně mají zahraniční pobyty obvykle stanoveny jako součást svých individuálních studijních plánů.

V rámci projektů „Rozvoj JU – Mezinárodní mobility – MSCA II-IF“ jsou plánovány zahraniční mobility vědců juniorů, seniorů i stáže technických a administrativních pracovníků. V roce 2023 byla zahájena první mobilita – příjezd výzkumníka na Přírodovědeckou fakultu JU z celkem tří plánovaných mobilit v rámci projektového období říjen 2023 až březen 2026. V plánu je další příjezd zahraničního vědeckého pracovníka na Přírodovědeckou fakultu JU a výjezd pracovníka z Filozofické fakulty JU na zahraniční instituci. Celkový rozpočet projektu je cca 11,9 mil. Kč.

Zaměstnanci a studenti JU mají rovněž možnost účastnit se jazykových kurzů pořádaných zahraničními univerzitami či jazykovými školami. Účast na jazykových kurzech (včetně online kurzů) byla podpořena projektem PPSŘ 2022–2023 „Podpora internacionalizace JU“. Na Filozofické fakultě JU a Přírodovědecké fakultě JU jsou organizovány kurzy českého jazyka pro zahraniční studenty, kteří jsou zapsáni do studia na JU, i kurzy pro zahraniční studenty na semestrálních pobytech. Na Filozofické fakultě JU je realizován roční kurz českého jazyka pro cizince zakončený certifikovanou zkouškou. V rámci projektu PPSŘ 2022–2023 „Podpora internacionalizace JU“ byly v letním semestru akademického roku 2022/2023 a v zimním semestru akademického roku 2023/2024 realizovány také kurzy zaměřené na mezikulturní přípravu studentů JU. Tyto kurzy organizovala Pedagogická fakulta JU.

Podpora studentům a zaměstnancům JU vyjíždějícím na zahraniční mobility je zajišťována pracovníci na rektorátním Útvaru zahraničních vztahů na pozici tzv. go-abroad officer. Tato pozice byla na JU zavedena v rámci projektu OP VVV „Rozvoj JU – ESF“, v roce 2023 byla podpořena z projektu PPSŘ 2022–2023 „Podpora internacionalizace JU“. V průběhu akademického roku jsou organizovány akce, které mají podpořit studenty vyjíždějící do zahraničí a inspirovat další studenty, kteří se do zahraničí teprve chystají. V roce 2023 byly organizovány tyto akce: Welcome back, International days, Orientation week a Erasmus days. Před začátkem nového semestru probíhá orientační týden pro zahraniční studenty za účelem jejich seznámení s prostředím univerzity a poskytnutím pomoci s nejdůležitějšími záležitostmi spojenými se začátkem studia na JU. Na Útvaru zahraničních vztahů rovněž působí odborná pracovnice na pozici tzv. welcome officer. Její služby jsou zaměřeny na podporu zahraničních pracovníků a studentů přijíždějících na JU. Ve spolupráci Centra informačních technologií JU a Útvaru zahraničních vztahů je rovněž podporována činnost pracovníka pro IT na podporu zahraničních mobilit a digitalizaci programu Erasmus+ v novém programovém období 2021–2030.

Jedním z cílů internacionalizace JU je zvyšování počtu zahraničních studentů k celkovému počtu studentů JU. V roce 2022 poprvé přesáhl podíl zahraničních studentů (včetně krátkodobých pobytů) 10 % studentů JU. Tento trend byl potvrzen i v roce 2023. V letech 2020–2023 také JU podporovala studium běloruských studentů, kteří byli přijati ke studiu na JU v úzké návaznosti na situaci v Bělorusku. V roce 2023 byli podpořeni 3 studenti za období leden až září 2023 a 2 studenti za období říjen až prosinec 2023. Z projektu Fondu vzdělávací politiky MŠMT podpořila JU v roce 2023 také 23 ukrajinských studentů přijatých ke studiu na JU, kterým bylo studium na Ukrajině znemožněno či se jednalo o studenty obávající se za současné situace ve studiu na Ukrajině pokračovat.

V roce 2023 také na JU pokračovala podpora činnosti klubu European student network (ESN USB Budweis) pod patronací pracovníka na pozici welcome officer a go-abroad officer. Studentská organizace ESN USB Budweis organizuje tzv. buddy systém (přidělení českého studenta, tzv. „buddyho“ zahraničnímu studentovi pro usnadnění orientace na univerzitě a na začátku studia) a připravuje pro zahraniční studenty velké množství aktivit od poznávacích výletů, až po kulturní a sportovní akce.

JU také nabízí studijní programy v cizím jazyce a spolupracuje s partnerskými univerzitami v zahraničí v rámci společně akreditovaných studijních programů typu joint degree, double degree a multiple degree, během nichž studenti absolvují část studia na zahraniční vysoké škole. V rámci přeshraniční spolupráce JU nejintenzivněji spolupracuje s partnerskou Univerzitou Johannes Keplera v Linci a univerzitou v Pasově. Mezinárodní aktivity mají velký význam při zvyšování kvality a mezinárodního standardu ve vzdělávání a výzkumu. JU v současné době nabízí 11 studijních programů typu double degree (9x) a joint degree (2x), z toho tři programy bakalářské a osm navazujících magisterských. Kompletní přehled těchto programů je k dispozici na webových stránkách JU<sup>17</sup>.

<sup>17</sup> <https://www.jcu.cz/cz/prijimaci-zkousky/double-joint-degree>

JU v roce 2023 v rámci zahraniční marketingové strategie nabízela 33 studijních programů v cizích jazycích (včetně double a joint degree programů). Jednalo se o tyto programy:

- Biological Chemistry (Bc., NMgr.).
- Applied Foreign Languages for International Business (LEA).
- Sprach- und Textwissensschaften / Philology: German Language and Literature.
- Ecology.
- Multifunctional Agriculture.
- Fishery and Protection of Waters.
- Artificial Intelligence and Data Science (MAID).
- Linguistics, Sociolinguistics.
- Linguistics (Text and Discourse).
- Linguistics, Terminology.
- Teaching Spanish as a Foreign Language.
- Regional and European Project Management.
- European Master in Migration and Intercultural Relations.
- Economics and Management.
- Philosophy.
- Spirituality and Ethics in Social Work.
- Theology.
- Applied Physics.
- Biochemistry.
- Biophysics.
- Botany.
- Ecosystem Biology and Ecology.
- Entomology.
- Integrative Biology.
- Limnology.
- Parasitology.
- Zoology.
- Fishery.
- Protection of Aquatic Ecosystems.
- Archaeology.
- Theory and History of Modern Czech Literature.
- Educational Psychology.

Mezinárodní spolupráce na JU je také podporována prostřednictvím zahraničních výzkumných stanic na Svalbardu (Stanice polární ekologie) a Papui-Nové Guinei (Stanice tropické ekologie), která je provozována v úzké spolupráci s Biologickým centrem AV ČR. Na obou těchto stanicích působí také studenti JU, což dále podtrhuje aktivní zapojení studentů do mezinárodního výzkumu na JU.

K náboru zahraničních studentů realizuje JU marketingové kampaně s využitím zahraničních vzdělávacích portálů a účasti na vzdělávacích veletrzích (např. EAIE, APAIE, NAFSA, online veletrhy v rámci Study in the Czech Republic, EHEVF atd.) a studentských veletrzích a webinářích. JU také realizovala vyhledávací a PPC obsahové kampaně včetně tzv. smart kampaně na platformě Google, online kampaně na Google a kampaně na sociálních sítích JU (USB) – Facebook University of South Bohemia a Instagram u\_south\_bohemia. Zaměření kampaní bylo nastaveno dle analýzy prioritních zemí a forma uzpůsobena cílovým skupinám. Kromě výše zmíněných kampaní byla JU prezentována na placených zahraničních vzdělávacích portálech – Study Portals (Bachelors, Masters, PhD Portals), Czech Universities a také v rámci některých neplacených zahraničních portálů (webů), kde byly informace o JU průběžně aktualizovány (např. Study in the Czech Republic, QS Top universities, Evropský region Dunaj-Vltava a

další). JU také klade důraz na spolupráci s Domem zahraniční spolupráce (DZS, Study in the Czech Republic), na spolupráci se zahraničními ambasadory JU (propagace příspěvků a aktivit na webu JU a sociálních sítích) a na spolupráci s partnerskými univerzitami (sdílení propagačních materiálů a příspěvků, účast na Erasmus/International Days atd.).

Nová partnerství vznikají mezi JU a univerzitami EU (70) a rovněž mezi JU a mimoevropskými univerzitami. V roce 2023 bylo uzavřeno Memorandum of Understanding s univerzitami z Taiwanu (National Formosa University), Uzbekistánu (Temez State University, Karshi State University), Spojených států amerických (Wilson College), Japonska (Kochi University), Vietnamu (University of Cuu Long), Mexika (Universidad Autónoma de San Luis Potosí) a Egypta (Nile University).

Jedním z cílů internacionalizace JU vyjádřeném ve Strategickém záměru JU na období 2021–2030 je také zapojení JU do struktury evropských univerzitních aliancí. V roce 2023 se JU zapojila do přípravy aktualizovaného projektu konsorcia evropských univerzit KreativEU (Knowledge & Creativity European University). Konsorcium KreativEU sdružuje celkem 11 evropských univerzit: Instituto Politécnico de Tomar (Portugalsko; hlavní koordinátor projektu), Jihočeskou univerzitu v Českých Budějovicích (Česká republika), Universitatea Valahia din Târgoviște (Rumunsko), D. A. Tsenov Academy of Economics (Bulharsko), Adana Alparslan Türkeş Science and Technology University (Turecko), Università degli Studi di Camerino (Itálie), Trnavskou univerzitu v Trnavě (Slovenská republika) a 4 nové partnery, jimiž jsou Breda University of Applied Sciences (Holandsko), Politechnika Opolska (Polsko), Södertörn University (Švédsko) a Universität Greifswald (Německo). Toto konsorcium představuje jedinečnou alianci univerzit po celé Evropě, která propojuje místní a národní dědictví, tradice, řemesla i folklór se společnými evropskými hodnotami. Projekt univerzit sdružených v konsorciu KreativEU je postaven na sdílené vizi o významu evropské kulturní a umělecké rozmanitosti jako hnací síly soudržnosti, rovnosti, míru a udržitelnosti, stejně jako na vzdělávacích, ekonomických, politických, sociálních a vědeckých aspektech inovace a rozvoje. Ve Výzvě 2023 sice nebyl projekt konsorcia KreativEU vybrán k financování, ale byl velmi dobře hodnocen a získal ocenění Seal of Excellence. Návrh aktualizovaného projektu KreativEU byl připraven k podání do Výzvy 2024. V únoru 2023 zavítala na JU delegace z partnerských univerzit podílejících se na přípravě projektu KreativEU. Pro účastníky této dvoudenní návštěvy byl připraven bohatý program.

V rámci Summitu o vzdělávání a inovacích (Education and Innovation Summit), který se uskutečnil v červnu 2022 v Bruselu, byla zahájena činnost Evropské sítě inovativních vysokých škol (European Network of Innovative Higher Education Institutions, ENIHEI). Za jediného zástupce České republiky v rámci této sítě, která v současné době sdružuje 38 členů, byla nominována JU. V roce 2023 se do činnosti této sítě velmi aktivně zapojila Kancelář transferu technologií JU. ENIHEI je diskusní fórum pro výměnu znalostí, nápadů a zkušeností v rámci vysokoškolského vzdělávacího prostředí. Cílem ENIHEI je maximalizace inovačního potenciálu evropského vysokoškolského vzdělávání (zejména v tzv. deep-tech oblastech), podpora rozvoje talentů, podnikavosti a kreativity. Zároveň má aktivně pomáhat s naplňováním evropských univerzitních a inovačních strategií.

Oblast mezinárodního marketingu náleží do gesce rektorátního Útvaru marketingu, a to od roku 2019, kdy byl přijat odborný referent (marketingový specialista) pro zahraniční marketing. V roce 2021 byl na zmíněný útvar přijat také jazykový koordinátor pro JU. Dále byl nastaven systém pro zjišťování počtu zahraničních studentů (na dlouhodobých i krátkodobých studijních pobytech) a zemí, odkud tito studenti pocházejí, a jakou fakultu a studijní program studují. Databáze je aktualizována dvakrát ročně. Opakovaně jsou také realizována dotazníková šetření mezi těmito zahraničními studenty, při kterých je kromě jiného zjišťována také informace, z jakých informačních kanálů se o možnosti studia na JU dozvěděli a jaké byly důvody, které je vedly k výběru studia na JU. Stabilně také probíhají online zahraniční marketingové kampaně, které jsou nastavovány, resp. upravovány dle pravidelně aktualizované analýzy prioritních zemí (poslední aktualizace proběhla v roce 2023). Prioritní země pro cílení zahraničního marketingu jsou vybírány na základě těchto faktorů:

- Počet současných zahraničních studentů na JU s přihlédnutím k dlouhodobé udržitelnosti.
- Potřeby fakult (preferance fakult).
- Statistika SIMS, statistika MŠMT.
- Stávající partnerské univerzity JU.
- Příbuznost jazyka dané země – jazykový potenciál.

- Vízová politika dané země – režim student.
- Zájem o oblast vzdělávání v dané zemi.
- Počet, věk a vzdělání obyvatel dané země, HDP dané země.
- Statistiky zahraničních studijních portálů.
- Přítomnost českých center v dané zemi.
- Kulturní popularita (turistická data).

V roce 2023 byla dále rozvíjena a podporována spolupráce s Domem zahraniční spolupráce (DZS; Study in Czechia), s Erasmus Student Network (ESN) a s vybranými zahraničními vzdělávacími portály. S DZS spolupracuje JU i v rámci sociálních sítí, univerzita se také účastní akcí a workshopů pořádaných DZS (např. Study In Academy). Na sociálních sítích JU je dále vytvářen a sdílen vhodný obsah pro zahraniční absolventy, sdíleny jsou rovněž pozvánky na mezinárodní absolventská setkání. Komunikace se zahraničními absolventy JU je dále rozvíjena také na základě spolupráce s Czechia Alumni (DZS). Pravidelně jsou také vytvářeny a aktualizovány zahraniční videoprezentace ve spolupráci se studentskými zahraničními ambasadory JU. Velká pozornost je rovněž věnována průběžné aktualizaci a doplňování webu [usblife.cz](http://usblife.cz) určeného pro zahraniční studenty (web o studentském životě na JU, včetně profilů zahraničních studentských ambasadůrů JU, kalendáře akcí JU a akcí studentských spolků).

Mezi další aktivity, které zajišťuje rektorátní Útvar marketingu, patří:

- Průběžná aktualizace vybraných částí anglických stránek JU ve spolupráci z rektorátním Útvarem pro zahraniční vztahy.
- Průběžná aktualizace stránek jednotlivých zahraničních studijních programů ve spolupráci s fakultami JU.
- Průběžná aktualizace anglických tištěných materiálů JU a vznik nových.
- Průběžná aktualizace prezentací JU na zahraničních online platformách (např. QS Top Universities, Study in Czechia, Wikipedia, Study Adviser, ERDV, UniRank apod.).
- Cílené reklamní kampaně v prioritních zemích spočívající:
  - v online kampaních na platformě Google (obsahová a vyhledávací PPC kampaň) a sociálních sítích,
  - ve vytvoření specifických vizuálů těchto kampaní pro různé typy studijních pobytů (krátkodobé a Erasmus+) a formy studia (Bc. + NMgr. studijní programy a Ph.D. studijní programy) a vytvoření jednotlivých landing pages pro tyto jednotlivé kampaně – v některých prioritních zemích jsou online kampaně podpořeny také reklamou v tištěné podobě (vzdělávací časopisy apod.),
  - v účasti na studentských vzdělávacích veletrzích v prioritních zemích (online forma),
  - v účasti na profesních veletrzích (podpora spolupráce s partnerskými univerzitami a institucemi); příklady některých veletrhů realizovaných v roce 2023: profesní kontaktní konference EAIE 2023, APAIE 2023, CZEDUCON 2023 a NAFSA 2023, dále virtuální studentské veletrhy EHEVF 2023 (Indie a sousední země), FPP Study in Czechia (v rámci DZS), FPP Study in Europe a další.
  - v realizaci webinářů ve spojení s partnerskými univerzitami, vzdělávacími agenturami a DZS,
  - v placené prezentaci na zahraničních vzdělávacích portálech a průběžné aktualizaci na nich vedených kampaní dle statistik a doporučení zástupců těchto portálů (Study Portals, CzechUniversities.com) a vyhodnocování nabídek konkurenčních portálů.
- Rozvoj sítě zahraničních ambasadůrů JU – Erasmus+ ambasadůři, Media ambasadůři (degree programy) a prostřednictvím nich propagace JU formou blogu na studentském webu [usblife.cz](http://usblife.cz), vytvářením příspěvků na sociálních sítích JU, jejich účastí na online veletrzích/webinářích a při natáčení cizojazyčných videí.
- Podpora propagace vědy a výzkumu na JU v zahraničí – příspěvky na sociálních sítích (Facebook a profesní síť LinkedIn), sdílení obsahu fakult.



## 4.7 Zpětnovazebné mechanismy

JU systematicky sleduje a vyhodnocuje kvalitu vzdělávací, tvůrčí a souvisejících činností JU. Jednotlivé procesy zpětné vazby jsou zachyceny ve zprávách o hodnocení vzdělávací činnosti (blíže **Kapitola 4.4**), ve zprávách o hodnocení tvůrčí činnosti fakult (blíže **Kapitola 5.6**), ve zprávách o hodnocení celoživotního vzdělávání (blíže **Kapitola 6.2**) a ve zprávách o hodnocení souvisejících činností (blíže **Kapitola 6.1**). Tyto zprávy podchycují detailní průběh aktuálního stavu zjišťování zpětných vazeb od všech zainteresovaných relevantních aktérů (stakeholderů).

JU rovněž pravidelně vyhodnocuje umístění univerzity v národních a mezinárodních žebříčkách. Předmětem porovnávání s vysokými školami v České republice jsou především údaje o úspěšnosti projektů žádajících o podporu u grantových agentur, srovnání publikační výkonnosti, údaje o nezaměstnanosti absolventů zejména veřejných vysokých škol a jejich uplatnění na trhu práce a další výsledky činnosti univerzit hodnocené zvnějšku. K pravidelnému srovnávání základních kvalitativních ukazatelů fakult stejného nebo podobného zaměření, a to nejen v rámci České republiky, ale i v mezinárodním kontextu, přispívají rovněž pravidelná jednání asociací děkanů vybraných fakult českých vysokých škol. Kromě národních žebříčků sleduje JU i žebříčky mezinárodní (blíže **Kapitola 5.4**), i když si uvědomuje určitá negativa, která jsou s některými z existujících zahraničních žebříčků spojena (např. zaměření ratingů především na vědecký výkon a/nebo reputaci hodnocené instituce, určování pořadí na základě počtu nositelů Nobelových cen, nepřesnost vstupních dat, nekonzistentnost použité metodologie v čase, každoroční rozšiřování počtu institucí zahrnutých do hodnocení a další). Z tohoto pohledu také JU obezřetně přistupuje k práci s těmito žebříčky i k interpretaci výsledků v nich obsažených.

Z procesů zpětné vazby lze za nejrozvinutější pokládat systém studentského hodnocení výuky (SHV). SHV je každý semestr sledováno celouniverzitně, dále fakultně a rovněž jednotlivými garanty programů, resp. Radou studijního programu, přičemž jsou sledovány zejména opakované problémy a také slovní hodnocení, která mají mnohdy větší vypovídající hodnotu než jednotlivé konkrétní body udělené jednotlivým přednášejícím a vedoucím seminářů. Výsledky studentského hodnocení výuky jsou rovněž projednávány na setkáních děkana či vedení fakult se studenty a bývají také jedním z témat pravidelných setkání akademických senátů a akademických obcí fakult. Od ZS 2020/2021 je studentské hodnocení výuky celouniverzitně realizováno v rámci systému IS STAG, resp. v rámci modulu „Hodnocení výuky“. Dotazník SHV obsahuje povinné otázky, které jsou společné pro všechny fakulty JU s tím, že nad rámec těchto povinných otázek si fakulty mohou dotazník rozšířit i o další vlastní otázky. V rámci SHV je důraz kladen na slovní hodnocení a na komunikaci (vyjádření se akademických pracovníků k hodnocení). Nedílnou součástí SHV je také možnost hodnotit, resp. zaslat připomínky k pracovištím zajišťujícím vybrané související činnosti (např. menza, knihovna, koleje, studijní oddělení), případně zaslat jakoukoliv další připomínku. V roce 2023 byly výsledky studentského hodnocení výuky obsažené v rámci IS STAG (bodové i slovní hodnocení) napojeny na datový sklad, což do budoucna umožní tyto výsledky lépe analyzovat a dále s nimi pracovat.

Kromě tohoto celouniverzitního systému studentského hodnocení výuky jsou využívána i hodnocení, která organizují samotní vyučující v rámci svých předmětů či kurzů s cílem získání zpětné vazby od studentů pro další zlepšení kvality výuky. Dále jsou využívány, resp. sledovány i některé studentské hodnotící webové portály. Další rovinou hodnocení kvality je přímá účast zástupců vedení fakult ve výuce, a to u náhodně vybraných předmětů a dále předmětů, u nichž studentské hodnocení naznačí nějaký nedostatek nebo na jejichž výuku přímo upozorní sami studenti.

Na celouniverzitní úrovni i na úrovni jednotlivých fakult JU je v souladu se Strategickým záměrem JU a jeho ročními plány realizace také pravidelně sledována úspěšnost uchazečů o studium (analýza přijímacího řízení), studentů (graduation rate) a absolventů JU, a to v rámci tzv. veřejných i neveřejných (určených pouze pro vnitřní potřebu JU) ukazatelů daného strategického záměru. Tyto ukazatele, které informují o situaci na úrovni univerzity jako celku i na úrovni jejích jednotlivých fakult, jsou dále doplněny detailními analýzami, které jsou zpracovávány až do úrovně jednotlivých studijních programů/oborů s možností samostatného sledování jednotlivých typů a forem studia. Sledována je rovněž věková struktura uchazečů o studium na JU či regionální původ doručených přihlášek. Pravidelně jsou zpracovávány přehledy škol, ze kterých se hlásí uchazeči o studium na JU, a to jak v rámci bakalářského

(případně nestrukturovaného magisterského studia), tak i v případě navazujícího magisterského a doktorského studia. JU rovněž v rámci ukazatelů Strategického záměru JU i v rámci samostatných analýz pravidelně sleduje způsob ukončování studia na JU a s tím související studijní úspěšnost/neúspěšnost v jednotlivých studijních programech/oborech, typech a formách studia. JU také pravidelně sleduje a vyhodnocuje uplatnění svých absolventů na trhu práce, a to zejména s využitím údajů Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy a Ministerstva práce a sociálních věcí (statistiky absolventů škol a mladistvých v evidenci úřadů práce). JU rovněž pravidelně sleduje speciální přílohy některých novin a časopisů, které v období podávání přihlášek na vysoké školy publikují oborové srovnání nezaměstnanosti absolventů vysokých škol. Údaje o počtech nezaměstnaných absolventů a jejich struktuře jsou sledovány nejen na úrovni univerzity a jednotlivých fakult, ale i na úrovni studijních programů, příp. jednotlivých oborů, což zvyšuje využitelnost těchto údajů pro realizaci návazných opatření, např. změn v obsahu konkrétních studijních programů/oborů.

Na úrovni jednotlivých fakult JU dále pravidelně probíhají např. šetření zaměřená na studenty opouštějící studium bez řádného absolutoria s cílem odhalit skutečné důvody jejich odchodu, dále šetření mezi studenty prvních ročníků mapující zejména motivaci ke studiu na vysoké škole a případné problémy, se kterými se studenti během prvního roku studia setkali, šetření mezi studenty končících ročníků poskytující retrospektivní pohled na ukončované studium, šetření spokojenosti zaměstnanců poskytující mimo jiné anonymní připomínky a návrhy na zlepšení, dále šetření mezi zaměstnavateli, partnery a dalšími vnějšími aktéry. Velmi významnou cílovou skupinou, od které je pravidelně získávána zpětná vazba, jsou absolventi univerzity. V rámci absolventských šetření je mapován zejména přechod z vysoké školy na trh práce, rychlost nalezení pracovního místa, aktuálně zastávaná pracovní pozice, platové podmínky absolventů, hodnocení nabytých kompetencí s ohledem na požadavky zastávaných pracovních pozic či zájem absolventů o vstup do celouniverzitního Klubu absolventů JU (Alumni klubu JU), případně fakultních absolventských klubů. Tato fakultní šetření jsou prováděna většinou v písemné podobě, velmi dobře se ale na některých fakultách osvědčuje jejich realizace formou telefonických rozhovorů. Sledování uplatnění absolventů má na fakultách JU různou podobu, stejně tak kontakty se zaměstnavateli, větší důraz je kladem na tyto zpětné vazby u regulovaných profesí a profesně orientovaných programů, kde jsou jasně daní zaměstnavatelé (školy, nemocnice apod.), zatímco u akademicky pojatých programů jsou tyto kontakty často méně formalizované (setkání s absolventy na fakultních/oborových setkáních, resp. na setkáních v rámci Klubu absolventů JU, přednášky úspěšných absolventů na JU, kontakty s kulturními institucemi). Výrazné zlepšení kontaktů s absolventy a zaměstnavateli představuje také zapojení těchto vnějších aktérů do Rad jednotlivých studijních programů, což od roku 2017 výrazně posílilo zpětnou vazbu ke konkrétním oborům (programům), a to už v procesu tvorby nových studijních programů, které jsou následně předkládány k akreditaci.

Významnou roli v získávání zpětné vazby od absolventů univerzity sehrává již zmíněný Klub absolventů JU, který vznikl v roce 2016. Členy Klubu absolventů JU se mohou stát ti, kteří na JU úspěšně absolvovali své studium v rámci nabízených bakalářských, magisterských či doktorských studijních programů. Registrací v Klubu absolventů JU získávají absolventi mj. řadu informací a nabídek (absolventům jsou pravidelně zasílány informační newslettery a elektronické verze univerzitního časopisu JOURNAL), zároveň ale také poskytují univerzitě cennou zpětnou vazbu o vystudovaném programu/oboru a o svém uplatnění v praxi. Členům Klubu absolventů JU nabízí univerzita také celou řadu benefitů. V roce 2023 byly stávající absolventské benefity rozšířeny např. o možnost zvýhodněného využívání služeb českobudějovického carsharingu GoDrive (absolventům JU je nabízena 7% sleva). Do budoucna je plánováno další rozšiřování portfolia benefitů pro absolventy JU. Pro potřeby efektivní komunikace s absolventy JU byla vytvořena celouniverzitní koordinační platforma, a to v rámci strategického projektu „Rozvoj JU – ESF“. Tato webová platforma je nadále rozvíjena, v roce 2023 bylo např. optimalizováno její propojení s informačními systémy univerzity. Členům Klubu absolventů JU jsou po registraci v univerzitním systému správy identit (IDM) k dispozici absolventské licence kancelářského systému, k dispozici mají rovněž univerzitní e-mailový účet. V rámci projektu „Rozvoj JU – ESF“ rovněž vznikly inovované systémy zpětnovazebních mechanismů pro zaměstnavatele a absolventy a několik metodických materiálů, např. Metodika možností typů a okruhů spolupráce s absolventy či Doporučení pro pořádání akcí s absolventy. Realizovány byly rovněž průzkumy zaměřené na zaměstnavatele a absolventy JU. Pro své absolventy také JU každoročně pořádá řadu přednášek, kulturních a společenských akcí. V roce 2023 bylo realizováno např. 14 přednášek z cyklu Akademické půlhodinky. Absolventi se dále mohli zapojit do oslav 75. výročí založení Pedagogické fakulty JU. Řadu dílčích absolventských setkání připravily také příslušné fakulty JU, případně jejich katedry.

JU se také pravidelně zapojuje do celostátních průzkumů, které mapují uplatnění absolventů českých vysokých škol na trhu práce a jejich hodnocení získaného vysokoškolského vzdělání. Jedná se zejména o šetření, která podle zadání MŠMT realizuje, případně koordinuje za součinnosti participujících vysokých škol v České republice Centrum pro studium vysokého školství, v.v.i., ve spolupráci se Střediskem vzdělávací politiky Pedagogické fakulty Univerzity Karlovy, případně dalšími domácími i zahraničními partnery. Konkrétně se jedná o šetření „Absolvent“, které je zaměřeno na dvě cílové skupiny. Hlavní cílovou skupinu tvoří absolventi bakalářských, magisterských a doktorských studijních programů vysokých škol, druhou cílovou skupinou pak tvoří zaměstnavatelé absolventů vysokých škol z první cílové skupiny. Toto šetření poskytuje retrospektivní údaje nejen o uplatnění absolventů na trhu práce, ale také o tom, jak s odstupem času absolventi hodnotí kvalitu studijní nabídky, podmínky studia a výuky, kvalitu vysoké školy a vyučujících, svou spokojenost s volbou vysoké školy a studijního oboru, úroveň získaných znalostí, dovedností a kompetencí a jejich využitelnost v praxi. Z dalších šetření je možné zmínit mezinárodní průzkum „Eurograduate“, který porovnává pracovní a životní podmínky absolventů vysokých škol v rámci zapojených členských zemí EU, dále mezinárodní výzkum „Eurostudent“ zaměřený na zkoumání sociálně-ekonomické dimenze života studentů v Evropě či národní šetření „Doktorandi“ zaměřené na reflexi studijních podmínek doktorandek a doktorandů.

Součástí zpětnovazebných mechanismů JU je také komunikace s uchazeči, kde velkou roli hrají – vedle popularizačních přednášek, především na středních školách – marketingové nástroje a sociální síť JU. Na všech fakultách JU se každoročně koná také Den otevřených dveří JU a příležitostně také další akce pro středoškolské studenty (olympiády, přednášky, pokusy) a učitele základních a středních škol (mj. další vzdělávání pedagogických pracovníků).

Procesy zpětné vazby jsou na JU rozvíjeny také v rámci systému hodnocení akademických a neakademických, tedy ostatních pracovníků (blíže **Kapitola 6.5**).

## 5 HODNOCENÍ KVALITY TVŮRČÍ ČINNOSTI

### 5.1 Vnější hodnocení vědy a výzkumu

Základním rámcem vnějšího hodnocení vědy a výzkumu v ČR je i nadále Metodika hodnocení výzkumných organizací a hodnocení programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací (dále jen „Metodika M17+“), jejímž tvůrcem a garantem je Rada vlády pro výzkum, vývoj a inovace (RVVI). Jejím cílem je především získávání podkladů pro rozhodování o poskytování institucionální podpory na DKRVO a získávání informací pro dlouhodobé řízení výzkumných organizací jejich managementem. Hodnocení se uskutečňuje celkem v pěti modulech:

- Kvalita vybraných výsledků (M1).
- Výkonnost výzkumu (M2).
- Společenská relevance (M3).
- Viabilita/Životaschopnost (M4).
- Strategie a koncepce (M5).

Detailní popis jednotlivých modulů lze nalézt na webové stránce RVVI<sup>18</sup>. Ve stručnosti se v jednotlivých modulech hodnotí tyto aspekty vědy a výzkumu:

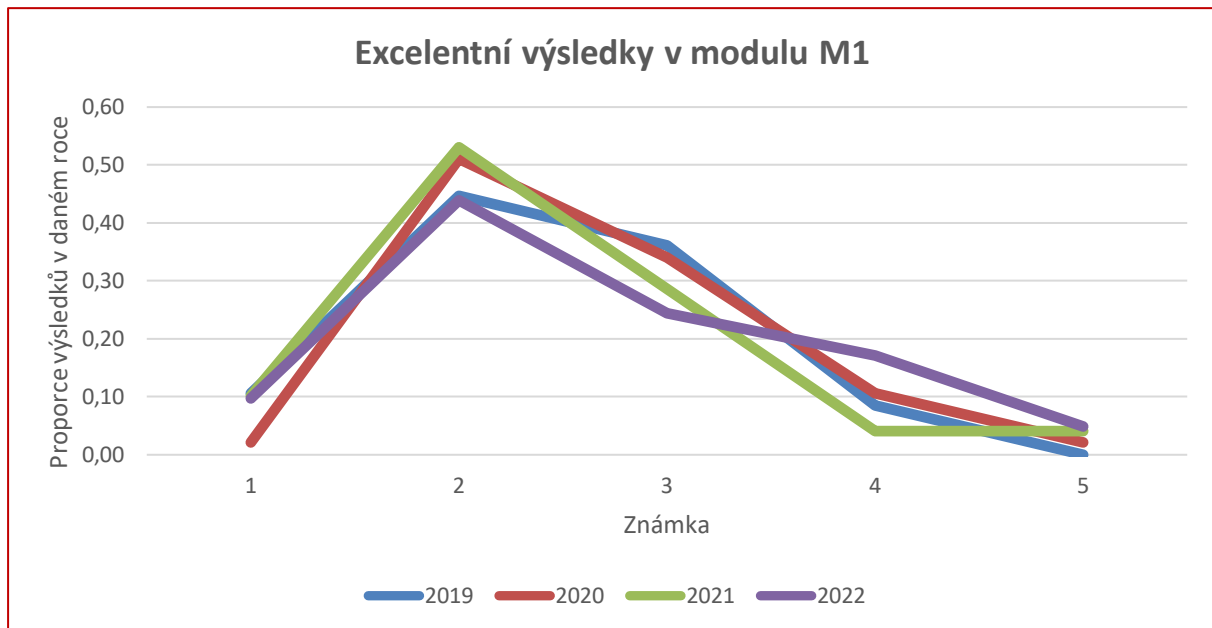
- M1: hodnocení vybraných výsledků ve dvou kategoriích: přínos k poznání a společenská relevance.
- M2: celková výkonnost výzkumu převážně na základě bibliografických údajů.
- M3: dopady výzkumu na společnost, zejména pak aplikovaný výzkum.
- M4: kvalita řízení a vnitřních procesů výzkumných organizací.
- M5: výzkumná strategie výzkumných organizací.

Zatímco hodnocení v modulech M1 a M2 probíhá každoročně, v ostatních modulech se výzkumné organizace hodnotí každých 5 let, přičemž první hodnocení ve všech modulech proběhlo v roce 2020. V rámci modulu M1 vždy vysoká škola dodá předepsaný počet vědeckých výstupů, které sama považuje za excelentní (a které jsou následně na základě vzdálené recenze hodnoceny známkami 1–5). V rámci modulu M2 jsou pak sledovanými indikátory bibliometrické údaje odpovídající kompletní produkci výsledků vysoké školy. V současnosti RVVI pracuje na aktualizaci této metodiky, jejímž cílem je mimo jiné posílit podporu internacionalizace, interdisciplinarity a aplikovaného výzkumu, a také proces hodnocení dále zefektivnit. To se mimo jiné projeví v inovovaném formátu hodnocení v modulech M3, M4 a M5 pro hodnocení výzkumných organizací, které je plánováno na rok 2025. V této souvislosti také na JU už v roce 2023 započala (a v roce 2024 bude pokračovat) diskuse o stavu implementace doporučení, které JU předložil na konci hodnocení v roce 2020 tehdejší Mezinárodní evaluační panel (MEP).

V roce 2023 se JU dostalo velkého ocenění, kdy doc. Jakub Sirovátka z Katedry filosofie a religionistiky Teologické fakulty JU byl RVVI zvolen předsedou poradního panelu 6. Humanities and the Arts, který hodnotí výsledky vědy všech humanitních oborů a umění.

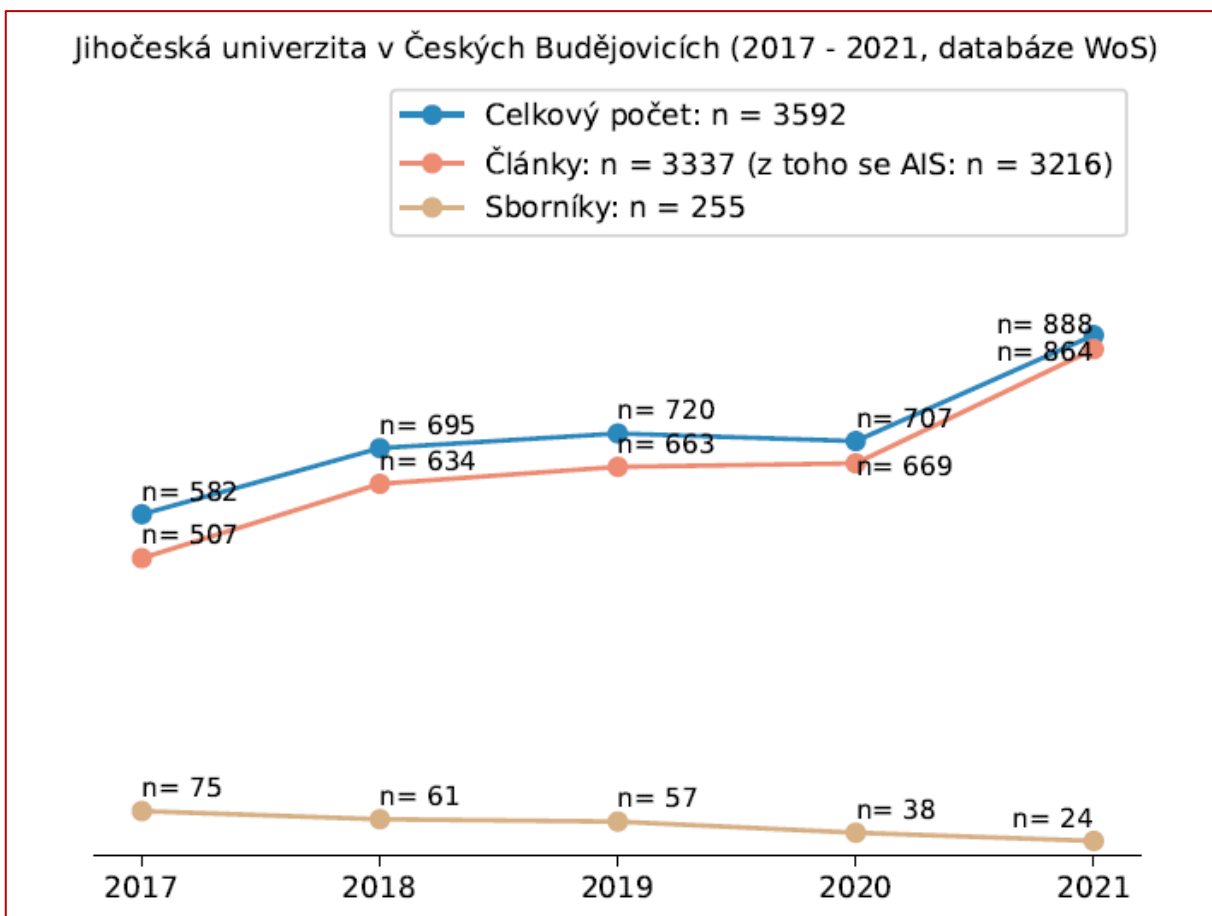
V oblasti hodnocení kvality tvůrčí činnosti se do popředí zájmu stále více dostává dokument s názvem „The Agreement on Reforming Research Assessment“, který v roce 2022 vydala na evropské úrovni podporovaná platforma Coalition for Advancing Research Assessment ([www.coara.eu](http://www.coara.eu)). Obsahem tohoto dokumentu je stanovení základních principů definujících smysluplný a současný stav odrážející přístup k hodnocení vědy, vědců a výzkumných organizací, s cílem maximalizovat kvalitu a dopad vědy a výzkumu. JU se k tomuto dokumentu na podzim roku 2023 připojila a tím se také zavázala k dodržování uvedených principů. To pro JU mimo jiné také znamená do jednoho roku od připojení se k danému dokumentu připravit a sdílet dokument stanovující, jakým způsobem budou dané principy promítnuty do hodnocení v rámci JU. Vzhledem k tomu, že se k těmto principům přihlásila také RVVI, promítnou se nepochybně uvedené principy také do mezinárodního hodnocení JU v roce 2025.

<sup>18</sup> <https://www.vyzkum.cz/FrontClanek.aspx?idsekce=799796>



Výsledky JU v modulu M1 Metodiky M17+.

Zdroj: <https://hodnoceni.rvvi.cz/hodnoceni2022/nebiblio>



Výsledky JU v modulu M2 Metodiky M17+.

Zdroj: <https://hodnoceni.rvvi.cz/hodnoceni2022/biblio-vo>

Významným vnějším hodnocením prochází JU také prostřednictvím zasedání Mezinárodní rady JU a Mezinárodních rad fakult JU (blíže k tomuto tématu **Kapitola 5.2**). Za vnější hodnocení je možné považovat také posouzení žádostí JU o udělení akreditací habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem. V roce 2023 NAÚ rozhodl, resp. nabylo právní moc jeho rozhodnutí, o udělení akreditace habilitačního řízení u 2 oborů a řízení ke jmenování profesorem rovněž u 2 oborů JU. Kompletní přehled o akreditacích habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem udělených NAÚ v roce 2023, uvádí **Příloha 12**. Bližší informace k habilitačnímu a jmenovacímu řízení jsou pak k dispozici na webových stránkách JU věnovaných oblasti vědy a výzkumu<sup>19</sup>.

*Počet návrhů JU na akreditaci habilitačních řízení a řízení ke jmenování profesorem posuzovaných NAÚ do roku 2023*

<b>Rok nabytí právní moci rozhodnutí NAÚ</b>	<b>2017</b>	<b>2018</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Akreditace habilitačního řízení udělená NAÚ	x	10	1	5	2	1	2
Zastavené řízení NAÚ o akreditaci habilitačního řízení	x	0	0	0	0	0	0
Akreditace řízení ke jmenování profesorem udělená NAÚ	x	10	1	2	1	0	2
Zastavené řízení NAÚ o akreditaci řízení ke jmenování profesorem	x	0	0	1	0	0	0

## 5.2 Mezinárodní rady

JU má od roku 2018 (s účinností od 1. ledna 2018) zřízenou Mezinárodní radu JU, která je významným poradním orgánem rektora JU pro posuzování směřování a kvality vzdělávací a tvůrčí činnosti JU. Tvoří ji výrazné osobnosti evropské a světové vědy, obvykle také se zkušenostmi v managementu vysokých škol. Členové Mezinárodní rady JU jsou jmenováni rektorem JU, a to na období pěti let. S účinností od 1. ledna 2023 byla jmenována nová Mezinárodní rada JU, jejím prezidentem se opětovně stal prof. Dr. Norbert Müller.

*Složení Mezinárodní rady JU s účinností od 1. ledna 2023*

<b>Členové</b>	<b>Pracoviště</b>
Prof. Dr. Norbert Müller (prezident Mezinárodní rady JU)	Institute of Organic Chemistry, Johannes Kepler University, Rakousko
Prof. Dr. hab. Joanna Czaplińska	Instytut Nauk o Literaturze, Uniwersytet Opolski, Polsko
Prof. Dr. Martin Lindner	Faculty of Natural Sciences – Biosciences, Martin Luther University Halle-Wittenberg, Německo
Prof. Dr. József Betlehem, Ph.D.	Faculty of Health Sciences, University of Pécs, Maďarsko
Prof. Dr. James Sanford Rikoon	College of Human Environmental Sciences, University of Missouri, USA
Assoc. Prof. Dipl.-Ing. Mag. Dr.nat.techn. Reinhard Neugschwandtner	Institute of Agronomy, University of Natural Resources and Life Sciences, Vienna, Rakousko
Prof. Dr. Klaus Baumann	Theologische Fakultät, Universität Freiburg, Německo
Prof. Dr. Johan Verreth	Aquaculture and Fisheries, Wageningen University, Holandsko

První zasedání Mezinárodní rady JU se uskutečnilo ve dnech 14. – 16. září 2022 na půdě Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích. V rámci zasedání se členové Mezinárodní rady JU setkali s vedením JU a děkany všech fakult JU a získali základní informace o činnosti JU, mezinárodní spolupráci a vědecké činnosti, seznámili se se vzdělávacími programy uskutečňovanými na JU, způsobem hodnocení kvality vzdělávací a výzkumné činnosti a se způsobem financování a řízení JU. Jednotlivé fakulty seznámily členy

<sup>19</sup> <https://www.jcu.cz/cz/veda-a-vyzkum/habilitacni-a-jmenovaci-rizeni>

Mezinárodní rady JU se svou vzdělávací, vědeckou a společenskou činností. Podrobné závěry a doporučení, které Mezinárodní rada JU písemně zaslala vedení JU, byly v lednu 2023 diskutovány na společném zasedání vedení JU a děkanů fakult. Závěry z diskuse přispěly k dalším úvahám o rozvoji JU a promítly se do aktualizace plánů na roky 2023 a 2024 v rámci strategického řízení JU.

Podněty a doporučení formulované Mezinárodní radou JU se týkaly následujících bodů:

- Mezifakultní spolupráce (interdisciplinarita) ve vědě a výzkumu.
- Postavení celouniverzitních činností začleněných ve struktuře JU do fakult (Kariérní centrum, Psychologické poradenství).
- Role Mezinárodních rad na fakultách.
- Otázka dosavadní decentralizace/centralizace služeb rektorátních útvarů.
- Odpovědnost k regionu a udržitelnost.
- Sportovní aktivity, zdraví.
- Nestejné vytížení výukou na fakultách.
- Nabídka bakalářských programů v angličtině.
- Pravidelné ocenění vynikajících vědců a učitelů.
- Inovační strategie výuky.
- Boj proti inbreedingu.
- Škola doktorských studií.
- Další vzdělávání VŠ pedagogů.
- Sabatical – příjezdy/výjezdy, podpora.
- Fond pro hostující profesory.
- Genderová problematika.
- Prestižní aktivity na fakultách.
- Rozpočet.
- Udržitelnost: ve studijních programech, personálním zabezpečení, kariérním růstu.

Další zasedání Mezinárodní rady JU je plánováno v roce 2025.

Mezinárodní rady mají kromě Přírodovědecké fakulty JU ustaveny také jednotlivé fakulty JU. V roce 2023 svou Mezinárodní radu zřídila Pedagogická fakulta JU, Přírodovědecká fakulta JU bude zřízení fakultní Mezinárodní rady dále zvažovat.

### 5.3 Implementace Human Resources Strategy For Researchers (HRS4R)

JU se v souladu se svým Strategickým záměrem na období 2016–2020 přihlásila v prosinci roku 2017 k principům zakotveným v Evropské chartě pro výzkumné pracovníky a v Kodexu chování pro nábor výzkumných pracovníků. Cílem bylo získání prestižního ocenění HR Award, které JU dne 22. července 2019 také obdržela. Součástí tzv. implementační fáze je průběžné hodnocení, dále podání zprávy o pokroku plnění opatření uvedených v Akčním plánu a současně také zpracovaný Revidovaný akční plán.

V roce 2021 proběhlo na JU sebehodnocení, které bylo předloženo Evropské komisi k evaluaci. Ta ve svém pozitivním stanovisku kladně hodnotila jak systematičnost plnění Akčního plánu, tak i kvalitu a implementaci jeho aktivit. Na základě tohoto stanoviska JU pokračuje v plnění stanovených cílů a výstupů do roku 2024, kdy se dostane do fáze pro obnovení ocenění HR Award, jejíž součástí je mimo jiné i jednodenní kontrola na půdě JU prováděná nezávislými hodnotiteli jmenovanými Evropskou komisí. Toho hodnocení a případné obhájení ocenění je plánováno na září 2024.

Na činnost pracovní skupiny a naplňování jednotlivých fází dohlíží Řídící výbor, který je složen ze zástupců vedení univerzity a vedoucích odborných pracovníků univerzity. V jeho čele stojí rektor JU. V roce 2023

zasedal Řídící výbor HR Award dne 7. února 2023, kdy také vyhodnotil stav Akčního plánu a schválil jeho aktualizaci. Dále také schválil tyto nové výstupy:

- Strategie nastavení a rozvoje vnitřního hodnocení JU.
- Strategické nastavení a rozvoj mezinárodní spolupráce ve výzkumu a vývoji a internacionalizace JU.
- Strategie pro rozvoj mezisektorové spolupráce, nakládání s duševním vlastnictvím a pro transfer znalostí z výzkumného prostředí do praxe a na úrovni pracovní skupiny.

Nad rámec povinností implementační fáze bylo ze strany JU v průběhu února 2023 iniciováno dotazníkové šetření „Ocenění HR Award a jeho vliv na vybrané oblasti fungování VVŠ“. Dotazník byl rozeslán na všechny vysoké školy v České republice, které získaly toto ocenění, a zároveň byl vložen do komunikačního kanálu řešitelům CRP projektu zaměřeného na sociální bezpečí a etiku vysokých škol. Dotazníkové šetření probíhalo ve dvou vlnách, v rámci druhé vlny byla respondentům zaslána opětovná prosba o vyplnění dotazníku. Celkově bylo osloveno 136 respondentů, 47 z nich odpovědělo, což představuje návratnost 34,55 %.

Podrobnosti ohledně HR Award jsou uvedeny na internetových stránkách JU v sekci Věda a výzkum<sup>20</sup>.

## 5.4 Mezinárodní žebříčky univerzit

JU dlouhodobě a systematicky sleduje všechny hlavní mezinárodní žebříčky zaměřené na hodnocení kvality vysokých škol a výzkumných institucí, a to jak žebříčky, ve kterých se univerzita již objevuje, tak žebříčky, ve kterých zatím zastoupena není<sup>21</sup>. Konkrétně jsou sledovány tyto žebříčky:

- **Žebříčky tzv. Velké trojky** (žebříčky ARWU – Academic Ranking of World Universities; QS World University Rankings; THE – Times Higher Education World University Rankings).
- **Žebříčky zaměřené primárně na výzkum** (CWTS Leiden Ranking; NTU – National Taiwan University Ranking; Performance Ranking of Scientific Papers of World Universities; URAP – University Ranking by Academic Performance).
- **Multizebříčky** (U-Multirank; SIR – SCImago Institutions Rankings).
- **Alternativní žebříčky** (CWUR – Center for World University Rankings; U. S. News Best Global Universities; MosIUR – Three University Missions Moscow International University Ranking; RUR – Round University Ranking).
- **Webové žebříčky** (Webometrics Ranking of World Universities; UniRank – University Ranking).

Za mimořádný úspěch je možné považovat skutečnost, že se JU v posledních letech daří prosazovat i v rámci žebříčků tzv. Velké trojky, ve kterých JU v minulosti zastoupena nebyla, a to jak v rámci žebříčků globálních a regionálních, tak žebříčků oborových. V roce 2023 se JU navíc historicky poprvé probojovala do tzv. Leidenského žebříčku<sup>22</sup>, který sestavují odborníci z Centre for Science and Technology Studies (CWTS) Leidenské univerzity. Na rozdíl od většiny ostatních mezinárodních žebříčků neřadí Leidenský žebříček hodnocené univerzity do jednoho celkového pořadí daného kombinací a hodnotou jednotlivých indikátorů, ale umožňuje zájemcům porovnat a seřadit si hodnocené instituce dle pro něj relevantních indikátorů. V rámci recentního ročníku tohoto žebříčku, který porovnával vědecký výkon více než 1 400 univerzit po celém světě, a to ve čtyřech sledovaných oblastech (vědecký dopad, mezinárodní spolupráce, otevřený přístup a genderová diverzita), byly hodnoceny publikace z let 2018–2021 evidované v databázi Web of Science. JU se v Leidenském žebříčku umístila nejlépe ze všech českých univerzit v jednom z poměrových indikátorů v kategorii vědeckého dopadu (Scientific impact), ve kterém zaznamenala 9 % svých publikací náležejících do top 10 % publikací v daných oborech, což ji řadí mezi přední instituce v této oblasti. Nejlepšími obory na JU jsou v tomto směru Life and Earth Sciences (10,0 %) a Biomedical and Health Sciences (7,1 %). V rámci daného indikátoru se JU umístila velmi dobře i z celosvětového

---

<sup>20</sup> <https://www.jcu.cz/cz/veda-a-vyzkum/hr-award/hr-award-hrs4r>  
<https://www.jcu.cz/en/science-and-research/hr-award-hrs4r>

<sup>21</sup> Z uvedených žebříčků zatím JU není hodnocena v žebříčku U-Multirank, pro který JU aktivně neposkytuje žádná data, a v žebříčku RUR (Round University Ranking).

<sup>22</sup> <https://www.leidenranking.com/>



pohledu, kdy obsadila celkové 733. místo. V oblasti mezinárodní spolupráce (Collaboration) překonaly téměř všechny hodnocené české univerzity hranici 80 % publikací vzniklých ve spolupráci meziinstitucionální, meziregionální nebo mezinárodní. Nejvíce se v tomto ohledu dařilo opět JU, která v rámci daného indikátoru dosáhla úrovně 92,3 %, což představuje 66. místo na světě. Nejlepšími obory na JU jsou v tomto směru Physical Sciences and Engineering (95,3 %), Life and Earth Sciences (92,4 %) a Biomedical and Health Sciences (92,3 %). V rámci indikátoru zaměřeného na otevřený přístup k publikacím (Open access) obsadila JU v rámci hodnocených českých vysokých škol celkové 7. místo. V případě indikátoru genderové diverzity v rámci publikační aktivity (Gender) pak 4. místo. Největší zastoupení autorek z JU je možné nalézt v oborech Biomedical and Health Sciences (37,7 %), Social Sciences and Humanities (37,6 %), Life and Earth Sciences (30,4 %) a Physical Sciences and Engineering (24,1 %).

Po několika letech, kdy JU bodovala v rámci regionálního žebříčku EECA (Emerging Europe and Central Asia) QS World University Rankings a v některých oborových žebříčcích QS (konkrétně v oborovém žebříčku „Agriculture & Forestry“ a „Biological Sciences“), a kdy se v roce 2022 poprvé umístila také v globálním žebříčku nejlepších univerzit světa, se v roce 2023 proboujvala také do žebříčku QS World University Rankings: Sustainability (zkráceně QS Sustainability Rankings), v rámci kterého obsadila 5. místo mezi 11 reportovanými českými vysokými školami a celkové 801.–820. místo na světě. Mezinárodní žebříček QS Sustainability Rankings, který byl v roce 2023 sestavován teprve podruhé, hodnotí přínos univerzit k řešení výzev trvale udržitelného rozvoje. Číní tak na základě hodnocení více než pěti desítek parametrů, které sdružuje do devíti tematických indikátorů (Environmental Research, Environmental Sustainability, Environmental Education, Health and Wellbeing, Knowledge Exchange, Employability and Outcomes, Equality, Impact of Education a Good Governance). Ty pak agreguje do tří kategorií: Environmental Impact, Social Impact a Governance. Část údajů zasílají do žebříčku QS jednotlivé hodnocené vysoké školy, většina údajů je však čerpána z jiných zdrojů, zejména pak z dat společnosti Elsevier, veřejně dostupných národních statistik i z hodnocení třetích stran. Ke sledovaným parametrům žebříčku QS Sustainability Rankings patří např. bibliometrické výstupy z databáze Scopus (úroveň výzkumu spojená s trvale udržitelným rozvojem), dále pořádané osvětové a vzdělávací aktivity pro veřejnost, etické hodnoty uvedené ve strategii hodnocené instituce, členství hodnocené instituce v prestižních mezinárodních iniciativách a organizacích, podpora hendikepovaných, činnost výzkumného centra zabývajícího se environmentálními tématy, existence strategického závazku k udržitelnému rozvoji či zapojení studentů v rozhodovacích procesech univerzity. Z hlediska kvantitativních dat pak do žebříčku QS Sustainability Rankings vstupují parametry sledující počet žen mezi studenty, akademiky a v rámci vedení univerzity, produkce CO<sub>2</sub>, spotřeba vody a energií. Zohledňovány jsou rovněž reputační průzkumy mezi akademiky a zaměstnavateli. Nejlepšího umístění dosáhla JU v kategorii Governance, v rámci které obsadila celkové 267. místo v konkurenci více než 1 400 institucí, které se do recentního ročníku tohoto QS žebříčku proboujvaly.

V roce 2023 došlo k rámci regionálních žebříčků QS k zásadní změně, kdy některé z dosavadních žebříčků byly zrušeny a nahrazeny žebříčky novými. To se dotklo také regionálního žebříčku EECA, ve kterém se JU v minulých letech velmi dobře umísťovala. Nově byla Česká republika, a tedy i JU, zařazena do regionálního žebříčku Europe, resp. Eastern Europe. Zároveň v rámci globálního i regionálních žebříčků QS došlo k některým metodologickým inovacím. První inovací je rozšíření zavedených hodnotících kritérií o kritérium udržitelnosti, které vychází z žebříčku QS Sustainability Rankings. Tomuto kritériu byla udělena váha 5 %. Druhou inovací žebříčku QS je posílení důrazu na otázky zaměstnanosti a zaměstnatelnosti absolventů jednotlivých vysokých škol. V žebříčku má tak větší váhu kritérium reputace u zaměstnavatelů a nově i výsledky zaměstnanosti absolventů. Třetí novou metrikou je mezinárodní výzkumná síť (International Research Network), která odráží, do jaké míry je výzkum na dané univerzitě propojen se zahraničními institucemi. Cílem je akcentovat smysl a význam globální spolupráce v současné vědě. Po zohlednění této inovované metodiky se JU v rámci nového regionálního žebříčku Europe, resp. Eastern Europe umístila na 459., resp. 57. místě, což představuje sdílené 13.–14. místo v rámci českých vysokých škol. V rámci globálního žebříčku QS World University Rankings se pak JU umístila na celkovém 1 001.–1 200. místě.

Meziročními změnami metodiky prošel také žebříček THE (Times Higher Education World University Rankings) a od něho odvozené dílčí žebříčky, v rámci kterých byly upraveny a hlouběji propracovány některé vybrané indikátory. Žebříček THE sleduje celkem 18 indikátorů, které hodnotí výkon dané instituce v celkem pěti oblastech (výuka, výzkumné prostředí, kvalita výzkumu, průmysl a

internacionalizace). Největší změnu zaznamenala oblast kvalita výzkumu, která byla dříve primárně tvořena oborově váženým citačním impaktem. Nyní tuto metriku doplňují další ukazatele. Patří mezi ně např. i síla výzkumu, kterou vypočítává 75. percentil citovanosti výzkumných výsledků vzniklých na dané univerzitě v jednotlivých oborech. Dalším metodologickou novinkou je zavedení indikátoru výzkumné excelence, který hodnotí, kolik z těch skutečně nejlepších prací vzniklo na dané instituci. Třetí inovací v oblasti hodnocení kvality výzkumu je indikátor výzkumného vlivu, který zohledňuje, jaký vliv a dopad má výzkum vzniklý na hodnocené vysoké škole. K oblasti průmyslu se v nové metodice připojuje ukazatel týkající se patentů. Tento ukazatel zkoumá, jak často je výzkum univerzity citován v patentech. Hodnocení reputace jednotlivých vysokých škol (specificky indikátory reputace výuky a reputace výzkumu) těží z robustnějšího průzkumu mezi akademiky. Nově společnost Times Higher Education v rámci výzkumu pracuje s více než 35 tisíci respondenty, což je 3,5x více než v předchozích letech. V rámci recentního ročníku žebříčku Times Higher Education World University Rankings bylo hodnoceno celkem 1 904 univerzit ze 108 zemí a regionů. JU v rámci tohoto globálního žebříčku obsadila, stejně jako v žebříčku QS World University Rankings, celkové 1 001.–1 200. místo. V rámci žebříčků THE již nadále není sestavován regionální žebříček THE Emerging Economies University Rankings, ve kterém se JU v minulých letech velmi dobře umísťovala. Poslední dostupné údaje jsou za rok 2021.

Bližší informace o umístění JU v hlavních mezinárodních žebříčcích jsou uvedeny v následujících tabulkách<sup>23</sup>.

#### Mezinárodní žebříčky tzv. Velké trojky

Rok / umístění JU v žebříčku	2019	2020	2021	2022	2023
<b>ARWU (Academic Ranking of World Universities)</b>	<b>901.–1 000.</b> (6.–7. z ČR)	<b>901.–1 000.</b> (6.–7. z ČR)	-	<b>901.–1 000.</b> (6.–8. z ČR)	-
ARWU – oborový žebříček „Agricultural Sciences“	201.–300. (4.–5. z ČR)	201.–300. (3.–5. z ČR)	201.–300. (3.–5. z ČR)	201.–300. (3.–5. z ČR)	151.–200. (3. z ČR)
ARWU – oborový žebříček „Veterinary Sciences“	151.–200. (2. z ČR)	151.–200. (1.–2. z ČR)	151.–200. (1. z ČR)	151.–200. (1. z ČR)	201.–300. (1.–4. z ČR)
ARWU – oborový žebříček „Ecology“	101.–150. (1.–2. z ČR)	101.–150. (1. z ČR)	101.–150. (1. z ČR)	101.–150. (1.–2. z ČR)	76.–100. (1. z ČR)
ARWU – oborový žebříček „Biological Sciences“	401.–500. (2.–4. z ČR)	-	-	-	401.–500. (2.–3. z ČR)
ARWU – oborový žebříček „Environmental Science & Engineering“	401.–500. (3.–4. z ČR)	401.–500. (3.–4. z ČR)	401.–500. (2.–4. z ČR)	401.–500. (2.–4. z ČR)	401.–500. (3. z ČR)
<b>QS World University Rankings</b>	-	-	-	<b>701–750.</b> (6.–7. z ČR)	<b>1001.–1200.</b> (9.–14. z ČR)
QS World University Rankings – regionální žebříček EECA (Emerging Europe & Central Asia)	123. (13. z ČR)	122. (13. z ČR)	145. (14. z ČR)	x	x
QS World University Rankings – regionální žebříček (Europe)	x	x	x	x	459. (13.–14. z ČR)
QS World University Rankings – regionální žebříček (Eastern Europe)	x	x	x	x	57. (13.–14. z ČR)
QS World University Rankings: Sustainability	x	x	x	-	801.–820. (5. z ČR)

<sup>23</sup> Do tohoto přehledu nejsou zahrnuty webové žebříčky, které hodnotí zejména „viditelnost“ vysokých škol na internetu, velikost jejich webového obsahu, popularitu webových stránek apod.

Rok / umístění JU v žebříčku	2019	2020	2021	2022	2023
QS World University Rankings – oborový žebříček „Agriculture & Forestry“	201.–250. (2. z ČR)	251.–300. (2.–4. z ČR)	251.–300. (3.–5. z ČR)	251.–300. (3.–5. z ČR)	301.–350. (4.–5. z ČR)
QS World University Rankings – oborový žebříček „Biological Sciences“	551.–600. (3.–4. z ČR)	551.–600. (3.–4. z ČR)	601.–640. (4. z ČR)	601.–650. (4. z ČR)	651.–670. (5. z ČR)
<b>THE (Times Higher Education World University Rankings)</b>	<b>801.–1 000. (4.–5. z ČR)</b>	<b>801.–1 000. (4. z ČR)</b>	<b>801.–1 000. (2.–4. z ČR)</b>	<b>801.–1 000. (2.–3. z ČR)</b>	<b>1001.–1 200. (5.–8. z ČR)</b>
THE Emerging Economies University Rankings – regionální žebříček	201.–250. (4.–5. z ČR)	251.–300. (4.–6. z ČR)	251.–300. (4.–5. z ČR)	x	x
THE Young University Rankings – žebříček univerzit mladších padesáti let	201.–250. (1. z ČR)	251.–300. (1. z ČR)	251.–300. (1. z ČR)	301.–350. (1. z ČR)	251.–300. (1. z ČR)
THE – oborový žebříček „Life sciences“	301.–400. (1.–2. z ČR)	401.–500. (1.–3. z ČR)	401.–500. (1.–2. z ČR)	401.–500. (2.–3. z ČR)	401.–500. (2. z ČR)
THE – oborový žebříček „Clinical, pre-clinical & health“	601.+ (4.–6. z ČR)	601.+ (4.–6. z ČR)	601.+ (3.–6. z ČR)	801.+ (5.–6. z ČR)	801.–1 000. (4.–6. z ČR)
THE – oborový žebříček „Arts & humanities“	-	-	501.+ (3.–4. z ČR)	501.–600. (3. z ČR)	601.+ (4. z ČR)
THE – oborový žebříček „Social sciences“	-	-	601.+ (2.–5. z ČR)	801.+ (5.–6. z ČR)	801.+ (5.–7. z ČR)
THE – oborový žebříček „Education“	-	-	-	601.+ (4. z ČR)	601.+ (3.–4. z ČR)
THE – oborový žebříček „Physical sciences“	-	-	-	-	501.–600. (2.–3. z ČR)

## Mezinárodní žebříčky zaměřené primárně na výzkum

Rok / umístění JU v žebříčku	2019	2020	2021	2022	2023
<b>NTU (National Taiwan University Ranking: Performance Ranking of Scientific Papers of World Universities)</b>	-	-	-	-	-
NTU – žebříček za vědní oblast „Agriculture“	285. (3. z ČR)	301.–350. (4. z ČR)	301.–350. (3.–4. z ČR)	255. (3. z ČR)	283. (3. z ČR)
NTU – oborový žebříček „Plant & Animal Science“	186. (2. z ČR)	172. (2. z ČR)	144. (2. z ČR)	135. (2. z ČR)	155. (3. z ČR)
NTU – oborový žebříček „Environment/ Ecology“	281. (3. z ČR)	-	279. (3. z ČR)	236. (2. z ČR)	253. (3. z ČR)
NTU – oborový žebříček „Agricultural Sciences“	451.–500. (2.–4. z ČR)	451.–500. (3. z ČR)	-	451.–500. (3. z ČR)	451.–500. (2.–3. z ČR)
NTU – oborový žebříček „Microbiology“	291. (2. z ČR)	289. (2. z ČR)	297. (2. z ČR)	-	-



*Certifikát o umístění JU v recentním ročníku žebříčku QS World University Rankings: Sustainability.*

Rok / umístění JU v žebříčku	2019	2020	2021	2022	2023
<b>URAP (University Ranking by Academic Performance)</b>	<b>941.</b> (7. z ČR)	<b>967.</b> (7. z ČR)	<b>1 060.</b> (8. z ČR)	<b>1 070.</b> (7. z ČR)	<b>1 101.</b> (8. z ČR)
URAP – oborový žebříček „Biological Sciences“	345. (3. z ČR)	332. (3. z ČR)	382. (3. z ČR)	383. (3. z ČR)	zatím není k dispozici
URAP – oborový žebříček „Environmental Sciences“	232. (3. z ČR)	254. (3. z ČR)	290. (4. z ČR)	291. (4. z ČR)	zatím není k dispozici
URAP – oborový žebříček „Zoology“	119. (2. z ČR)	99. (2. z ČR)	100. (2. z ČR)	98. (2. z ČR)	zatím není k dispozici
URAP – oborový žebříček „Agriculture“	315. (3. z ČR)	321. (3. z ČR)	322. (3. z ČR)	317. (3. z ČR)	zatím není k dispozici
URAP – oborový žebříček „Veterinary Sciences“	95. (1. z ČR)	96. (1. z ČR)	123. (1. z ČR)	131. (1. z ČR)	zatím není k dispozici
URAP – oborový žebříček „Marine Sciences & Technology“	-	174. (1. z ČR)	236. (1. z ČR)	240. (1. z ČR)	zatím není k dispozici
URAP – oborový žebříček „Chemical Sciences“	-	-	1 215. (8. z ČR)	1 237. (9. z ČR)	zatím není k dispozici
URAP – oborový žebříček „Molecular Biology & Genetics“	-	-	593. (4. z ČR)	607. (4. z ČR)	zatím není k dispozici
URAP – oborový žebříček „Environmental Engineering“	-	-	682. (5. z ČR)	702. (6. z ČR)	zatím není k dispozici
URAP – oborový žebříček „Medical and Health Sciences“	-	-	1 222. (5. z ČR)	1 294. (5. z ČR)	zatím není k dispozici
URAP – oborový žebříček „Technology“	-	-	1 311. (9. z ČR)	1 328. (10. z ČR)	zatím není k dispozici

## Mezinárodní multižebříčky

Rok / umístění JU v žebříčku	2019	2020	2021	2022	2023
<b>SIR (SCImago Institutions Ranking)<sup>24</sup></b>	<b>3 694.</b> (10. z ČR)	<b>3 947.</b> (8. z ČR)	<b>4 152.</b> (10. z ČR)	<b>3 546.</b> (7. z ČR)	<b>4 060.</b> (7. z ČR)
SIR – Research Rank	2 571. (8. z ČR)	2 427. (5. z ČR)	2 322. (5. z ČR)	2 653. (5. z ČR)	3 136. (6. z ČR)
SIR – Innovation Rank	5 153. (15. z ČR)	5 964. (18. z ČR)	6 490. (19. z ČR)	5 559. (14. z ČR)	5 785. (14. z ČR)
SIR – Societal Rank	1 650. (7. z ČR)	1 674. (7. z ČR)	1 748. (5. z ČR)	1 658. (5. z ČR)	1 724. (7. z ČR)

<sup>24</sup> V rámci žebříčku SIR došlo v roce 2023 ke změně způsobu stanovování pořadí jednotlivých institucí v rámci daného žebříčku. Nově použitý způsob byl zpětně aplikován na všechny předchozí ročníky tohoto žebříčku tak, aby bylo možné jednotlivé hodnocené instituce realisticky porovnávat a sledovat jejich vývoj v čase.

## Alternativní mezinárodní multižebříčky

Rok / umístění JU v žebříčku	2019	2020	2021	2022	2023
<b>CWUR (Center for World University Rankings)</b>	<b>1 024.</b> (5. z ČR)	<b>1 021.</b> (5. z ČR)	<b>1 052.</b> (5. z ČR)	<b>1 041.</b> (5. z ČR)	<b>1 050.</b> (5. z ČR)
<b>U. S. News Best Global Universities</b>	<b>904.</b> (5. z ČR)	<b>941.</b> (5. z ČR)	<b>1 024.</b> (6. z ČR)	<b>1 013.</b> (6. z ČR)	<b>1 021.</b> (7. z ČR)
U. S. News Best Global Universities – oborový žebříček „Plant and Animal Science“	198. (5. z ČR)	207. (4. z ČR)	222. (5. z ČR)	196. (5. z ČR)	180. (5. z ČR)
U. S. News Best Global Universities – oborový žebříček „Microbiology“	200. (2. z ČR)	193. (2. z ČR)	189. (2. z ČR)	209. (2. z ČR)	232. (3. z ČR)
U. S. News Best Global Universities – oborový žebříček „Environment/ Ecology“	176. (2. z ČR)	182. (3. z ČR)	223. (3. z ČR)	251. (4. z ČR)	281. (6. z ČR)
U. S. News Best Global Universities – oborový žebříček „Biology and Biochemistry“	473. (4. z ČR)	-	496. (4. z ČR)	-	558. (4. z ČR)
U. S. News Best Global Universities – oborový žebříček „Ecology“	-	-	-	-	128. (4. z ČR)
U. S. News Best Global Universities – oborový žebříček „Marine and Freshwater Biology“	-	-	-	-	88. (1. z ČR)
<b>MosIUR (Three University Missions Moscow International University Ranking)</b>	<b>1 001.-1 100.</b> (10.-13. z ČR)	<b>901.-1 000.</b> (9.-12. z ČR)	<b>801.-900.</b> (11.-12. z ČR)	<b>801.-900.</b> (11.-12. z ČR)	<b>601.-650.</b> (9.-10. z ČR)

V oblasti mezinárodního hodnocení jsou pro JU velmi důležité také žebříčky zaměřené na hodnocení univerzity z hlediska podmínek nabízených zahraničním studentům. V tomto směru je možné zmínit např. žebříček, resp. hodnotící platformu FEIS (Favorable Environment for International Students), kterou od roku 2023 vyvíjí Rada ICS (The International Council of Scientists) v rámci programu GWC (Global World Communicator). V rámci této hodnotící platformy jsou zveřejňovány seznamy univerzit z celého světa, které poskytují nejlepší podmínky pro studium, život a komplexní rozvoj zahraničních studentů. Univerzity jsou hodnoceny v celkem pěti oblastech, kterými jsou život v kampusu a služby, ubytování v kampusu, informace pro zahraniční studenty, univerzitní komunita a akademické zdroje. Experti hodnotící platformy FEIS hodnotí úplnost a dostupnost informací a poměrové ukazatele sestavené z hlavních parametrů za každou hodnocenou oblast a rovněž provádí srovnávací analýzu. JU, která je momentálně v žebříčku FEIS jedinou univerzitou z České republiky, dosáhla v roce 2023 významného úspěchu, když v rámci předmětného žebříčku získala celkové hodnocení FEIS class A++ (nejvyšší možná známka). Plné hodnocení A++ získala JU také v kategoriích život v kampusu, ubytování v kampusu a akademické zdroje. V rámci žebříčku FEIS jsou hodnoceny také vybrané studijní obory. Odborná hodnocení se provádějí srovnávací analýzou, a to ve čtyřech kategoriích: struktura studentské komunity, složení akademických pracovníků, akademické zdroje a globální komunikace. V rámci oborových žebříčků FEIS byla JU hodnocena ve studijních oborech Biological Sciences, Earth Sciences a Engineering Technology. Na základě výsledků v rámci tohoto oborového hodnocení pak opět dosáhla na celkové hodnocení FEIS Class A++. Hodnotící platforma FEIS je průběžně doplňována a aktualizována a je otevřena všem univerzitám se zájmem o získávání zahraničních studentů, globální spolupráci a propagaci projektů internalizace

vzdělávání a výzkumu. Bližší informace o žebříčku FEIS a jeho metodologii jsou k dispozici na webových stránkách tohoto žebříčku<sup>25</sup>.

Z dalších mezinárodních žebříčků tohoto typu je možné zmínit např. žebříček Best Value University World Rankings<sup>26</sup>, který hodnocené univerzity srovnává na základě akademické reputace a požadovaného školného. Akademická reputace zohledňuje umístění vysoké školy ve vybraných mezinárodních žebříčcích, konkrétně Times Higher Education World University Rankings, QS World University Rankings a U.S. News & World Report Best Colleges. V případě školného se hodnotí rozdíl mezi požadovaným školným na vysoké škole a průměrem školného požadovaného v dané zemi. Žebříček dále shromažďuje informace o velikosti a struktuře studentské populace na vysoké škole (celkový počet studentů, počet zahraničních studentů, počet přijímaných studentů) a podmínkách přijímacího řízení. Informace čerpá z webových stránek vysoké školy a dalších veřejně dostupných zdrojů. Pracuje pouze se zdroji v anglickém jazyce. Na základě takto shromážděných údajů jsou pak sestavovány celkem tři žebříčky. Prvním je „Best Universities Rankings“, který vychází z akademické reputace, velikosti a struktury studentské populace a celkového počtu přijímaných studentů. Druhým je „Most Affordable Universities“, který je založen především na porovnávání výše školného pro zahraniční studenty. Kombinací těchto dvou žebříčků pak vzniká třetí žebříček - „Best Value Universities“. V rámci posledně jmenovaného žebříčku obsadila JU v roce 2023 celkové 1 070. místo na světě, 446. místo v Evropě a 4. místo v rámci českých vysokých škol.

Potvrzením velmi vysoké úrovně vědy a výzkumu na JU je rovněž individuální ocenění několika vědců z JU v rámci recentního žebříčku Best Scientists Ranking zveřejněného na portálu Research.com<sup>27</sup>, konkrétně se jedná o umístění v oborových žebříčcích „2023 Ranking of the Best Chemistry Scientists in the World“ a „2023 Ranking of the Best Ecology and Evolution Scientists in the World“. Dvacet akademických pracovníků JU bylo také zastoupeno v posledním vydání žebříčku nejcitovanějších vědců, který každoročně sestavuje a vydává vydavatelství Elsevier spolu s Johnem P. A. Ioannidisem, statistikem ze Stanfordovy univerzity. Tento žebříček, čerpající z databáze Scopus, je založený na indexu, který kombinuje šest jinak samostatně užívaných indikátorů citovanosti, včetně prostého počtu citací či Hirschova H-indexu. Ne všichni autoři s nejvyšším počtem citací se tak umístí mezi nejlepšími z pohledu tohoto kompozitního indexu. Více o struktuře tohoto indexu a samotném žebříčku lze nalézt na stránkách vydavatelství Elsevier<sup>28</sup>.

## 5.5 Vnitřní hodnocení vědy a výzkumu

Tvůrčí činnost je na všech fakultách JU rozvíjena adekvátně jednotlivým studijním programům. Na této činnosti se řadou aktivit podílí také studenti doktorského, magisterského a v některých případech také bakalářského stupně studia. Řada fakult JU tvůrčí činnost studentů podporuje především prostřednictvím charakteru kvalifikačních prací, které jsou v řadě případů součástí výzkumných aktivit jednotlivých kateder, ústavů či laboratoří. Studenti se tak dostávají do bezprostředního kontaktu se současným děním v různých oborech a jsou stimulováni k samostatné formulaci výzkumných témat a hypotéz a k jejich následnému metodickému zpracování. Fakulty také využívají řady motivačních nástrojů (mimořádná stipendia, cena děkana apod.) k podpoře přístupu studentů k tvůrčí činnosti. Studenti se účastní výzkumné práce především v rámci odborných grantových projektů svých školitelů a jejich laboratoří. Studenti s výraznějším sklonem k tvůrčí a výzkumné činnosti pak vstupují do soutěže Grantové agentury JU či do fakultních grantových soutěží.

Vnitřní hodnocení vědy a výzkumu na JU zahrnuje jak hodnocení bibliografické (s důrazem na umístění pouze v prvních dvou kvartilech výsledků pro časopisy impaktované, případně na publikace v časopisech evidovaných v databázích ERIH+ a pro některé obory na publikace v časopisech evidovaných v databázích Scopus), tak hodnocení vybraných výsledků tvůrčí činnosti v podobě peer review (zvláště pro humanitní obory a výstupy typu kniha, případně dílčí kapitoly). Hodnocení také reflektuje široký záběr tvůrčí činnosti jednotlivých součástí JU – přihlíží se tak např. k umělecké činnosti (RUV) významné u Pedagogické,

<sup>25</sup> <https://www.cicerobook.com/en/feis>

<sup>26</sup> <https://studyabroadaide.com/>

<sup>27</sup> <https://research.com/>

<sup>28</sup> <https://elsevier.digitalcommonsdata.com/datasets/btchxktzyw/6>

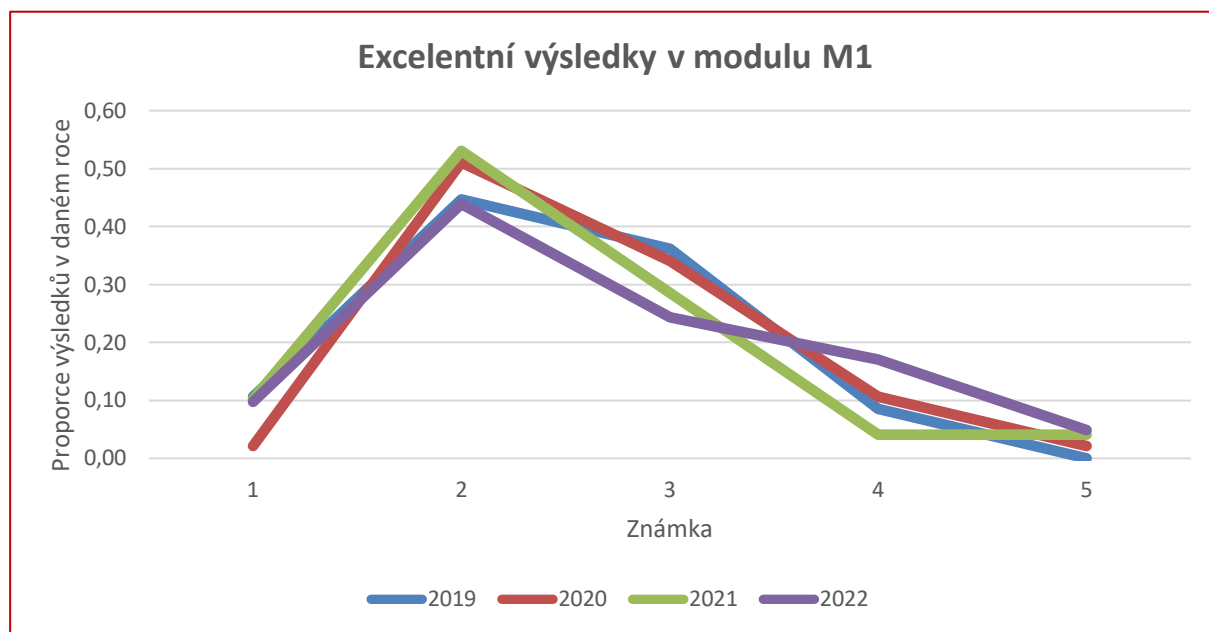
Filozofické a Teologické fakulty JU, stejně jako k aplikovanému a smluvnímu výzkumu, ke kterému dochází zejména na Fakultě rybářství a ochrany vod, Přírodovědecké fakultě a Fakultě zemědělské a technologické JU.

Přestože JU respektuje a garantuje svobodu bádání a vědecké práce, aktuální Strategický záměr JU vytváří určitý rámec výzkumných aktivit napříč celou JU. Mezi základní pilíře tohoto rámce patří zejména:

- Excellence a mezinárodní charakter výzkumu.
- Společenská relevance výzkumu, včetně nástrojů otevřené vědy.
- Podpora a rozvoj výzkumných infrastruktur.
- Systémová podpora mladých vědeckých pracovníků.
- Zapojení výzkumných pracovišť do vzdělávací činnosti.

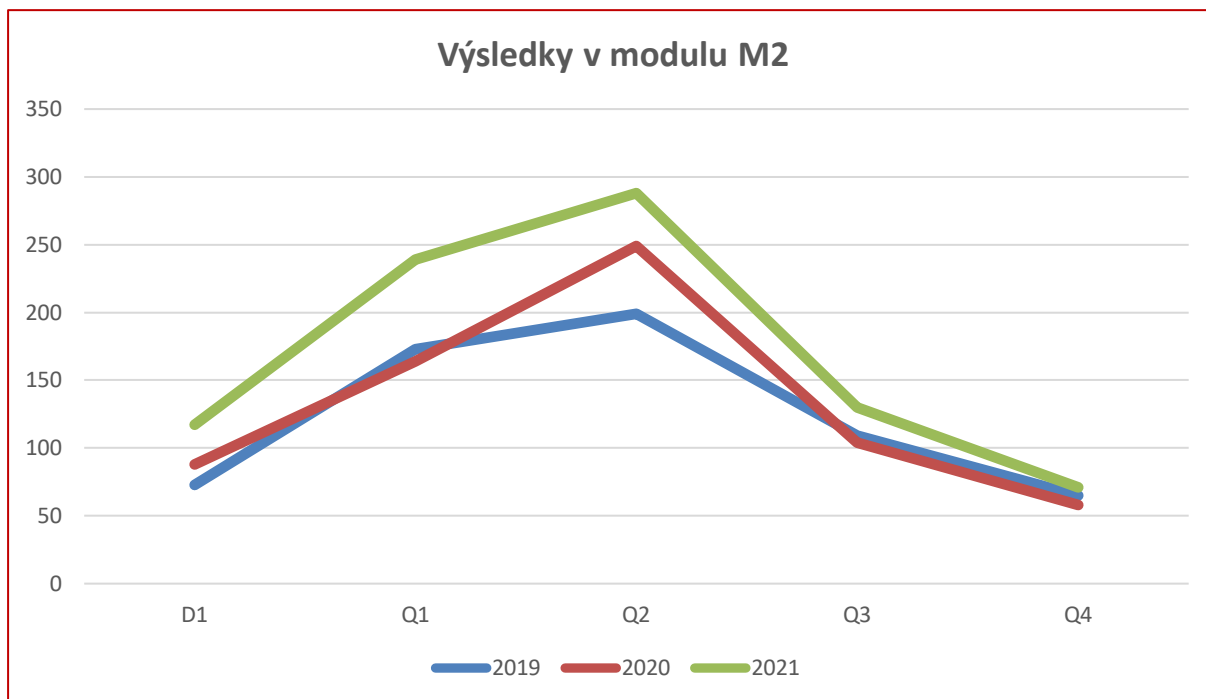
Pro naplnění tohoto rámce JU a jednotlivé fakulty JU poskytují řadu podpůrných a motivačních nástrojů, včetně podpory postdoktorandských pozic, podpory výzkumných infrastruktur, podpory publikační činnosti v open access časopisech, inovativní formy výuky respektující aktuální stav poznání či grantovou podporu.

V souladu s Metodikou M17+ jsou JU každoročně vykazovány výsledky do modulu M1. Po obdržení informace o počtu publikací, které má JU do modulu M1 dodat, je tento počet poměrově rozpočítán na jednotlivé fakulty JU podle podílu DKRVO v daném roce (část základ) a podle počtu nebibliografických výstupů v daném roce (posílení). Výsledky dodané fakultami je možné upravit v tom smyslu, že horší výsledek jedné fakulty je možné nahradit (na základě předchozího souhlasu) lepším výsledkem fakulty jiné, byť jsou tím mírně narušeny vypočtené podíly. Cílem je vykázat pouze ty nejlepší výsledky. Výsledky se vykazují prostřednictvím jejich vložení do webové aplikace SKV (Systém Kvalitních Výsledků), přičemž nutnými podmínkami akceptace výsledků je zdůvodnění jejich excelence a zařazení do jedné ze dvou kategorií: přínos k poznání či společenská relevance. V rámci modulu M2 jsou pak sledovanými indikátory zejména bibliometrické údaje odpovídající kompletní produkci výsledků JU.



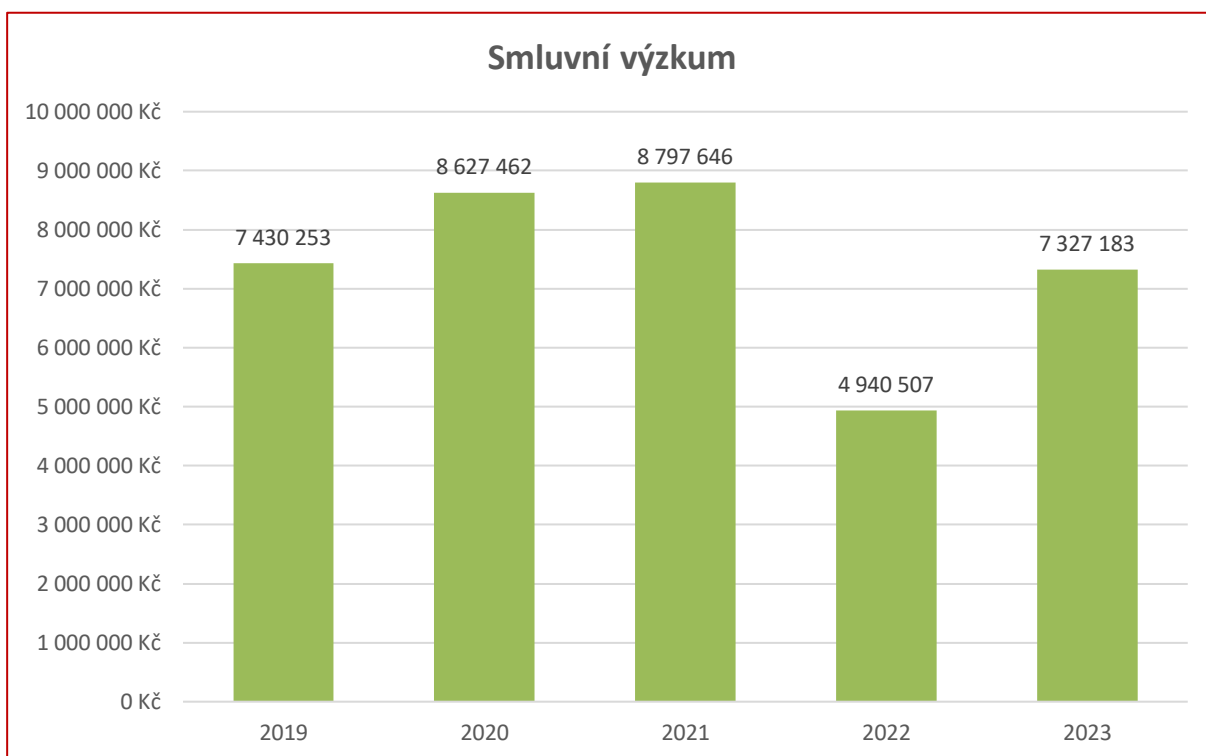
Výsledky JU v modulu M1 Metodiky M17+. Zdroj: <https://hodnoceni.rvvi.cz/hodnoceni2022/nebiblio>





Výsledky JU v modulu M2 Metodiky M17+. Zdroj: <https://hodnoceni.rvvi.cz/hodnoceni2022/biblio-vo>

Každoročně jsou rovněž některými fakultami JU vykazovány výsledky do Registru uměleckých výstupů (RUV), tedy Rejstříku informací o výsledcích pro potřeby vědy a výzkumu, avšak pro umělecké obory vyučované na českých veřejných vysokých školách. Aplikace RUV vzniká za účelem podpory procesu registrace a hodnocení výstupů z tvůrčí umělecké činnosti na celostátní úrovni. Aplikace umožňuje vkládání a editaci záznamů o uměleckých výstupech, podporuje proces certifikace těchto výstupů a slouží ke komunikaci mezi účastníky celého procesu včetně evidence přidružených dokumentů.



Vývoj objemu finančních prostředků získaných JU ze smluvního výzkumu v letech 2019 až 2023.

Smluvní výzkum na JU je dlouhodobě záležitostí především Fakulty rybářství a ochrany vod JU a Fakulty zemědělské a technologické JU, v posledních letech se navyšuje podíl také Přírodovědecké fakulty JU. Obecně se fakulty zaměřují převážně na spolupráce, kde lze očekávat přidanou hodnotu v podobě nových vědeckých poznatků, rutinní analýzy obvykle poskytují v případě dostatečných kapacit svých akademických pracovníků.

Na JU má profesionální a systémovou podporu administrace ochrany duševního vlastnictví a proces transferu technologií/znalostí ve své gesci Kancelář transferu technologií JU (KTT JU). K podpoře rozvoje komercializace během posledních let docházelo mimo jiné zejména implementací projektu Technologické agentury ČR k rozvoji tzv. proof-of-concept aktivit. O navazující projekt aktuálně KTT JU soutěží. V rámci nově generovaných výsledků VaV jsou pak průběžně navazovány kontakty s podnikatelskými subjekty a potenciálními investory.

V roce 2023 se za značného přispění KTT JU podařilo dokončit založení spin-off společnosti v oboru výzkumu imunoterapie pod vedením Dr. Jana Ženky z Přírodovědecké fakulty JU. KTT JU také v rámci projektu řešeného spolu s norským partnerem připravila v roce 2023 dva výukové materiály určené pro studenty i akademické pracovníky. Konkrétně se jedná o materiál „Přehled problematiky znalostního transferu ve výzkumných organizacích“ a materiál „Specifika znalostního transferu ve výzkumných organizacích“. Kromě dalších vlastních projektů, které KTT JU v roce 2023 řešila, mnoha konzultací a činností spojených s ochranou duševního vlastnictví, připravovala KTT JU ve spolupráci s Přírodovědeckou fakultou JU a Fakultou zemědělskou a technologickou JU také založení dvou nových spin-off společností. Jejich založení a rozjezd je plánován na rok 2024.

Na úrovni JU je VaV podporováno mimo jiné těmito programy a aktivitami:

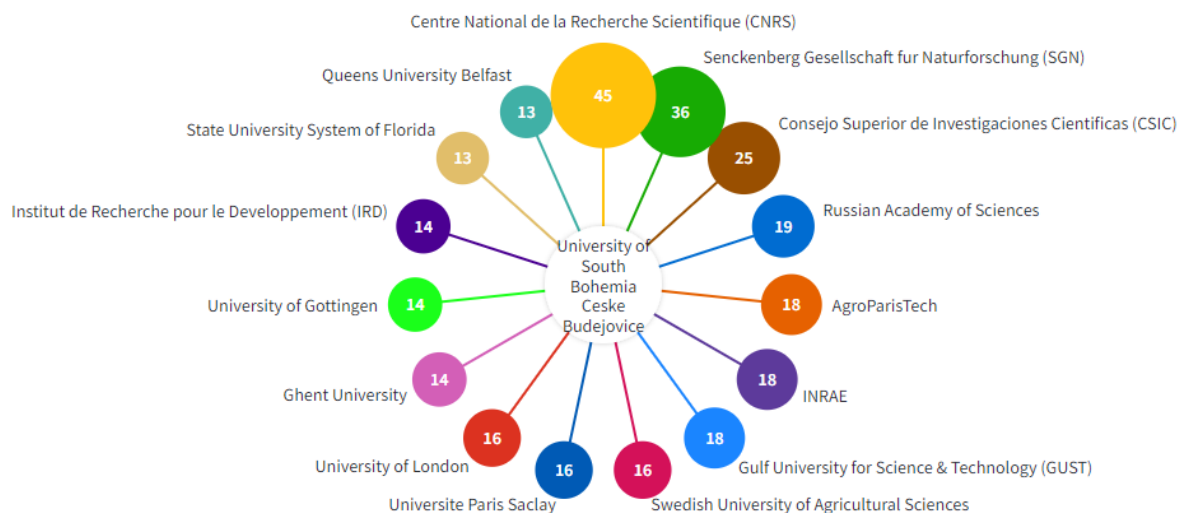
- **Ocenění výsledků vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti.** JU nově zavedla vědecká ocenění ve čtyřech oborových kategoriích rozdělených vždy na kategorii pro akademické pracovníky JU a pro studenty JU, a to za vynikající výsledky badatelské činnosti, včetně vědeckých publikací či výsledků aplikovaného výzkumu. Studentské ceny je dále možné udělit za vynikající bakalářské, magisterské či doktorské práce. Oborové kategorie a příslušné ceny jsou následující:
  - **Přírodní vědy – Cena Zdeňka Veselovského** na počest jednoho z nejvýznamnějších českých zoologů, který mimo jiné působil na dnešní Přírodovědecké fakultě JU.
  - **Zemědělské a rybářské vědy – Cena Jakuba Krčina** na počest rožmberského regenta a jednoho z nejznámějších českých rybníkářů.
  - **Sociální vědy – Cena Jiřího Františka Augusta Buquoye** na počest rakouského a českého národohospodáře, vědce, spisovatele, podnikatele a vynálezce.
  - **Humanitní vědy – Cena Roberta Saka** na počest významného českého historika, který mimo jiné působil na Pedagogické a Filozofické fakultě JU.
- **Ocenění za popularizaci vědy.** JU nově zavedla **Cenu Jany Anny Kateřiny Zátkové** za vynikající popularizační dílo monografického charakteru, které přibližuje vybraný vědní obor širšímu čtenářskému publiku, nebo za sérii popularizačních článků, výstupů v médiích či popularizačních přednášek, které propagují vědu obecně nebo její specifický obor. Cena je pojmenována na počest významné spolkové činovnice a bojovnice za práva žen, spoluzakladatelky a dlouholeté předsedkyně českobudějovického ženského spolku Ludmila, která se mimo jiné angažovala v podpoře vzdělávání žen.
- **Specifické projekty spojené s tvůrčí činností.** Část DKRVO je alokována na specifické projekty, které fakulty JU předkládají k posouzení kolegiu rektora, které následně rozhoduje o přidělení financí na příslušné projekty. Tento systém identifikace a hodnocení tvůrčí činnosti na JU je aplikován už od roku 2013.
- **Univerzitní postdoktorské pozice.** JU každoročně poskytuje kvalitním mladým vědcům možnost požádat o financování univerzitní postdoktorské pozice. V současnosti se každoročně uděluje až čtyři postdoktorské pozice, financované z DKRVO. Tyto pozice jsou nabízeny jak v přírodovědně-zemědělských vědách, tak v humanitně-sociálně-ekonomických vědách. V přírodovědně-zemědělských vědách jsou přitom podpořeny vždy nejvýše tři pozice. Přidělení těchto pozic vybraným kandidátům doporučuje rektorovi Vědecká rada JU, a to na základě hodnocení k tomu vždy speciálně ustavených komisí z řad členů Vědecké rady JU.

- **Grantová agentura JU (GA JU).** GA JU redistribuuje účelovou podporu na Specifický vysokoškolský výzkum mezi dva typy projektů úzce svázané s doktorským studiem: individuální projekty určené jednotlivcům či malým týmům a týmové projekty pokrývající na jednotlivých fakultách JU celé vědní obory. Každý rok soutěží v pěti oborových sekcích kolem 90–100 individuálních projektů, přičemž úspěšnost se dlouhodobě pohybuje kolem 25 %. Projekty hodnotí oborové komise a následně schvaluje Rada GA JU. Před dvěma lety byla individuální soutěž obohacena o projekty, které spolu mohou podávat doktorandi z více fakult JU. V rámci těchto projektů mohou doktorandi získat více finančních prostředků, než když projekty podávají samostatně. Bohužel tato specifická podpora mezifakultní spolupráce si zatím nenašla přílišnou oblibu.

Své interní grantové agentury a ocenění vědecké práce má také řada fakult JU. Některé fakulty podle svých finančních možností také příležitostně vypisují a obsazují postdoktorské pozice. Hodnocení žádostí a rozhodování o těchto typech podpory je pak v gesci odborných komisí fakult, vedení fakult a nakonec děkana či děkanky příslušné fakulty.

Na všech fakultách JU jsou v současné době akademičtí pracovníci hodnoceni zejména na základě podkladů v systému IS HAP. U fakult, které mají své kariérní řády (ve formě opatření děkanů), je v těchto řádech povinnost realizace tohoto hodnocení, případně i příslušná pravidla, specifikována dle potřeb příslušné fakulty. Tato povinnost obecně vyplývá i z Kariérního řádu JU. Více informací k této problematice uvádí **Kapitola 6.5**.

Mezinárodní spolupráce ve vědě a výzkumu obvykle vzniká na individuální úrovni a je velmi žádoucí. V rámci formálních mechanismů internacionalizace tvůrčích aktivit lze zmínit požadavky na doktorské studium, habilitační řízení či řízení ke jmenování profesorem, kde se mezinárodní aktivity ve vědě a výzkumu silně reflektují, či zapojení se do mezinárodních grantových projektů, což má řadu pozitivních dopadů na jednotlivce (odměňování na úrovni fakult), fakultu (propis do jejího rozpočtu) i celou JU (vnější hodnocení). V roce 2023 na JU stále pokračovala diskuse o možnostech celouniverzitní podpory přípravy mezinárodních grantových projektů. Schůdnou se jeví mezifakultní koordinace této podpory, případně její částečné centralizace. Mezinárodní spolupráce ve vědě a výzkumu je dokladována mj. množstvím vědeckých výstupů vytvořených ve spolupráci se zahraničními výzkumnými organizacemi, která se ukazuje jako velmi stabilní, stejně jako mezinárodní mobility, kterými se podrobněji zabývá Výroční zpráva o činnosti JU.



*Počty publikací ve WoS za rok 2023 (stav k 4. 3. 2024), které byly vytvořeny ve spolupráci se zahraničními partnerskými institucemi. Do přehledu je zahrnuto 15 zahraničních institucí, se kterými bylo ve sledovaném období vytvořeno nejvíce publikací. Zdroj: InCites.*

## 5.6 Hodnocení fakult

Komplexní hodnocení fakult JU, jehož obsahem bylo především hodnocení kvality tvůrčí činnosti, proběhlo na JU v souvislosti s přípravou žádosti o udělení institucionální akreditace v roce 2017, resp. bylo dokončeno na počátku roku 2018. Tímto hodnocením, které pokrývalo roky 2012–2016, prošlo všech osm fakult JU. Východiskem pro toto hodnocení byla, vedle posouzení kvality výsledků a bibliometrických analýz, také sebehodnotící zpráva fakulty, předložená děkanem fakulty po jejím projednání vědeckou radou fakulty. Nedílnou součástí sebehodnotící zprávy fakulty bylo rovněž shrnutí silných a slabých stránek vzdělávací činnosti a jednotlivých studijních programů uskutečňovaných na fakultě, upozornění fakultního koordinátora kvality na případné problémy v uskutečňování studijních programů a přehled přijatých nápravných a preventivních opatření. Sebehodnotící zpráva fakulty byla následně projednána RpvH JU, která ke každé fakultě formulovala stručné slovní hodnocení. To bylo zasláno děkanovi příslušné fakulty, spolu s žádostí o vypracování písemné reakce na toto hodnocení. Tato reakce byla následně projednána RpvH JU. Ke každé z těchto zpráv byl v roce 2018 zpracován Dodatek k sebehodnotící zprávě fakulty za rok 2017, jehož součástí byl také přehled výsledků tvůrčí činnosti uplatněných fakultou v letech 2013–2017 a evidovaných v rámci databáze OBD. Takto předložené dodatky byly na počátku roku 2019 projednány v rámci RpvH JU. Ke každému z těchto dodatků RpvH JU formulovala stručné slovní hodnocení, které bylo strukturováno dle jednotlivých dílčích požadavků/oblastí definovaných v rámci formuláře Dodatku k sebehodnotící zprávě fakulty pro rok 2017.

Vzhledem ke skutečnosti, že v roce 2019 došlo k časovému souběhu přípravy Dodatku k sebehodnotícím zprávám fakult za rok 2018 a Sebeevaluačních zpráv k hodnocení výzkumných organizací v segmentu vysokých škol v roce 2020 dle Metodiky 17+ (hodnocení v modulech M3 až M5), bylo RpvH JU a vedením JU rozhodnuto, že pro rok 2019 nebude jednotlivým fakultám JU uložena povinnost vypracovat dvě velmi podobné zprávy, ale zpracování Dodatku k sebehodnotícím zprávám fakult za rok 2018 bude nahrazeno zpracováním Sebeevaluačních zpráv k hodnocení výzkumných organizací v segmentu vysokých škol v roce 2020 dle Metodiky 17+ s tím, že tyto Sebeevaluační zprávy budou následně předloženy k vyjádření také RpvH JU, a to jako Dodatek k sebehodnotícím zprávám fakult za rok 2018 (jeden souhrnný materiál za všechny fakulty JU). Zároveň bylo rozhodnuto, že stanovisko RpvH JU k takto předloženým zprávám bude mít spíše doporučující charakter a nebude nahrazovat hodnocení realizované mezinárodním panelem. Stanovisko RpvH JU k předloženým Sebeevaluačním zprávám bylo vydáno v květnu 2020.

Vzhledem k posunutí termínu Mezinárodního hodnocení výzkumných organizací v segmentu vysokých škol v roce 2020 dle Metodiky 17+ (v případě JU z června na listopad roku 2020), které bylo vyvoláno hygienickými opatřeními v souvislosti s pandemií Covid-19, došlo v roce 2020 k časovému souběhu přípravy, resp. hodnocení Dodatku k sebehodnotícím zprávám fakult za rok 2019 a Sebeevaluační zprávy k hodnocení výzkumných organizací v segmentu vysokých škol v roce 2020 dle Metodiky 17+. V této souvislosti bylo RpvH JU a vedením JU rozhodnuto (stejně jako předchozí rok), že zpracování Dodatku k sebehodnotícím zprávám fakult za rok 2019 bude nahrazeno zpracováním Sebeevaluační zprávy k hodnocení výzkumných organizací v segmentu vysokých škol v roce 2020 dle Metodiky 17+, resp. následným hodnocením této zprávy ze strany Mezinárodního evaluačního panelu (MEP). Toto hodnocení bylo na počátku roku 2021 předloženo k vyjádření, resp. na vědomí RpvH JU.

Zároveň bylo rozhodnuto, že k sebehodnotícím zprávám fakult za roky 2012–2016 již nebudou zpracovávány další roční dodatky s tím, že do budoucna budou fakulty hodnoceny pouze v pětiletých cyklech, a to bez ročních dodatků. Tento nový systém hodnocení fakult byl následně vtělen do Opatření rektora R 512 z 24. listopadu 2022 upravujícího vnitřní hodnocení kvality studijních programů a součástí JU.

Hlavním cílem nově nastaveného systému vnitřního hodnocení kvality fakult JU je:

- Posoudit vývoj hodnocených fakult v hlavních oblastech jejich činností.
- Posoudit místo hodnocených fakult v celku JU a jejich činností.
- Upozornit na případné nedostatky v činnosti hodnocených fakult, poskytnout podněty, doporučení a vodítka k dalšímu rozvoji v hlavních oblastech jejich činností.
- Doporučit vedení JU finanční či jinou podporu fakult v určitých strategicky významných oblastech.
- Poskytnout prostor pro vyjádření názoru, připomínek a námětů hodnocených fakult.

Vnitřní hodnocení fakult je zahajováno RpVH JU, která nejpozději do konce předcházejícího kalendářního roku stanoví podrobný harmonogram realizace jednotlivých etap vnitřního hodnocení pro příslušný kalendářní rok. Informaci o zahájení vnitřního hodnocení spolu s dalšími pokyny předává hodnoceným fakultám prorektor, v jehož gesci je oblast vnitřního hodnocení, případně jím pověřený pracovník rektorátního Útvaru pro vnitřní hodnocení.

Harmonogram vnitřního hodnocení jednotlivých fakult JU v rámci nastaveného pětiletého cyklu uvádí tabulka s tím, že v případě souběhu vnitřního a vnějšího hodnocení, realizace mezinárodního hodnocení, případně dalších podstatných důvodů může RpVH JU na podnět rektora rozhodnout o vynechání vnitřního hodnocení v daném roce. Pořadí hodnocení fakult zůstane v tomto případě nezměněno.

#### *Harmonogram vnitřního hodnocení fakult JU*

<b>Hodnocená fakulta</b>	<b>Rok hodnocení</b>
Přírodovědecká fakulta JU	2023
Filozofická fakulta JU Teologická fakulta JU	2024
Ekonomická fakulta JU Zdravotně sociální fakulta JU	2025
Pedagogická fakulta JU	2026
Fakulta rybářství a ochrany vod JU Fakulta zemědělská a technologická JU	2027

Vnitřní hodnocení fakult je realizováno v těchto na sebe navazujících etapách:

- Sebehodnocení fakulty.
- Peer review hodnocení komisí na základě sebehodnotící zprávy, dokumentů JU a hodnocené fakulty, případně i vlastního zkoumání.
- Závěrečné vyjádření a schválení RpVH JU.

Sebehodnocení je proces, v rámci kterého hodnocená fakulta kriticky analyzuje dosavadní výsledky své práce co do kvantitativních i kvalitativních ukazatelů. Při tom zohledňuje konkrétní údaje poskytnuté ze strany Rektorátu JU, vlastní zkušenosti a zpětnovazební mechanismy. Proces sebehodnocení může zahrnout i případné příklady dobré praxe a uskutečněné kvalitativní změny a jejich hodnocení. Tam, kde je to vhodné, lze uvést i benchmarking (vlastní srovnání s podobnými fakultami v ČR a v zahraničí). Do procesu sebehodnocení by měli být v míře dané možnostmi a potřebností zapojeni všichni relevantní pracovníci fakulty. Vhodným způsobem by měla být zajištěna také spolupráce studentů (např. prostřednictvím studentské komory akademického senátu příslušné fakulty).

Výsledkem procesu sebehodnocení je sebehodnotící zpráva fakulty. Tato zpráva by měla být reflexivním dokumentem, který obsahuje základní informace o dosavadním vývoji, strategických cílech a nástrojích pro jejich dosažení, a to v těchto oblastech:

- Strategie v oblasti vzdělávání (nejedná se o vnitřní hodnocení jednotlivých studijních programů, ale o celkovou koncepci a provázanost studia na dané fakultě, její dosavadní vývoj a strategické cíle).
- Tvůrčí činnost (informace o vlastní metodice hodnocení uvnitř fakulty a vývoji hodnocení v posledním pětiletém období, jehož částí jsou i strategické cíle v této oblasti a nástroje k jejich dosažení, přičemž zvláštní pozornost by měla být věnována pracovištím a vědním oblastem, které jsou klíčové pro habilitační a jmenovací řízení, doktorské studium a zajištění akreditací; při hodnocení by měly být zohledňovány excelentní týmy a špičkové výsledky, domácí i mezinárodní spolupráce ve vědě a způsoby motivace pro růst kvality).
- Společenská relevance fakultních aktivit (jedná se o všechny aktivity řazené do tzv. „třetí role“ univerzit, tj. programy celoživotního vzdělávání pro veřejnost, další osvětové aktivity a témata, která jsou sledována v rámci Modulu 3 Metodiky M17+; Sebehodnotící zpráva obsahuje způsobem odpovídajícím charakteru dané činnosti popis dosavadního vývoje, strategické cíle a prostředky pro jejich dosažení, pozornost je rovněž věnována souladu daných souvisejících činností s hlavním posláním JU, kterým je vzdělávací a tvůrčí činnost).

- Nastavení organizace a řízení fakulty (jedná se především o informace o rozdělení pravomocí, způsob obsazování míst vedoucích pracovníků, fungování rad, komisí a dalších grémií, zpětnovazebné mechanismy, motivační prostředky a způsob rozdělování rozpočtu v rámci fakulty, stejně jako o informace o vazbě těchto organizačních opatření na strategické cíle příslušné fakulty).

Pro potřeby vnitřního hodnocení fakulty je ustavena hodnotící komise jmenovaná rektorem, a to v tomto složení:

- Zástupce vedení JU navržený rektorem, který je předsedou hodnotící komise.
- 3 členové RpVH JU mimo hodnocenou fakultu navržený RpVH JU.
- 1 zástupce hodnocené fakulty navržený děkanem dané fakulty.
- 1 student navržený studentskou komorou Akademického senátu JU z oborově příbuzné fakulty.
- Minimálně 1 externí člen navržený děkanem hodnocené fakulty a schválený RpVH JU.

V případě, že jsou v daném roce hodnoceny dvě fakulty, jsou ustaveny dvě hodnotící komise, které mohou mít některé své členy totožné.

Sebehodnotící zprávu fakulty, zpracovanou na základě stanovené rámcové osnovy, zasílá děkan hodnocené fakulty místopředsedovi RpVH JU. Ten ji po kontrole formálních náležitostí postupuje hodnotící komisi. Součástí vnitřního hodnocení fakulty je rovněž návštěva na místě, které se musí účastnit minimálně tři členové hodnotící komise. Návštěva na místě zahrnuje zejména:

- Jednání s vedením hodnocené fakulty.
- Je-li to vhodné, prohlídka prostor hodnocené fakulty a studium předložených materiálů na místě.
- V relevantních případech také diskuse s dalšími pracovníky hodnocené fakulty a také studenty.

Hodnocení fakult je především formativního charakteru. Sumativní hodnocení je chápáno pouze jako podklad pro hodnocení formativní. Hodnocení by nemělo mít statický charakter, ale naopak by mělo postihovat vývoj činnosti a vnitřního zajišťování kvality hodnocené fakulty v čase.

Na základě poskytnuté sebehodnotící zprávy, případných dalších poskytnutých podkladů a materiálů a návštěvy na místě zpracuje hodnotící komise návrh zprávy o vnitřním hodnocení dané fakulty. Zpráva by měla hodnocenou fakultu upozorňovat na případné nedostatky v její činnosti a ukazovat prostor pro zlepšení, vyzdvihovat dobrou praxi a již uskutečněné změny. Součástí zprávy o vnitřním hodnocení by měla být také doporučení pro hodnocenou fakultu k rozvíjení silných stránek i k odstraňování případných nedostatků. Z vnitřního hodnocení může rovněž vyplynout doporučení na celouniverzitní podporu některých strategických významných plánů rozvoje hodnocené fakulty.

Takto vypracovaný a nadpoloviční většinou všech členů příslušné hodnotící komise schválený návrh zprávy o vnitřním hodnocení postupuje předseda hodnotící komise k vyjádření děkanovi hodnocené fakulty. Smyslem tohoto kroku je omezení možnosti chybné interpretace podkladů či informací obsažených v sebehodnotící zprávě hodnocené fakulty, v případných dalších poskytnutých podkladech a materiálech včetně materiálů a informací poskytnutých v rámci návštěvy na místě. Stanovisko děkana fakulty k předloženému návrhu zprávy o vnitřním hodnocení může hodnotící komise zohlednit při následném zpracování konečné verze zprávy o vnitřním hodnocení fakulty. Ta je po jejím schválení nadpoloviční většinou všech členů příslušné hodnotící komise postoupena prostřednictvím předsedy této komise místopředsedovi RpVH JU, který ji následně poskytne všem členům RpVH JU. RpVH JU předloženou zprávu o vnitřním hodnocení fakulty schvaluje, přičemž ji může doplnit o vlastní doporučení a podněty ke zlepšení činnosti hodnocené fakulty. O výsledku hodnocení v rámci RpVH JU je informován děkan hodnocené fakulty, který rovněž obdrží konečnou verzi zprávy o vnitřním hodnocení fakulty spolu s případnými dalšími doporučeními a podněty na zlepšení kvality formulovanými RpVH JU.

V následujícím pětiletém cyklu hodnocení je součástí hodnotícího procesu také posouzení toho, do jaké míry byly fakultou naplněny dlouhodobé cíle rozvoje stanovené v sebehodnotící zprávě za předchozí pětileté období, doporučení obsažená ve zprávě o vnitřním hodnocení a případná další doporučení a podněty ke zlepšení realizovaných činností formulovaná RpVH JU v rámci hodnocení předchozího pětiletého období.

V souladu s Opatřením rektora R 512, jímž se upravuje vnitřní hodnocení kvality studijních programů a součástí JU, bylo RpVH JU na konci roku 2022 oficiálně zahájeno hodnocení Přírodovědecké fakulty JU, které bylo v souladu se schváleným harmonogramem realizováno v průběhu roku 2023. K formálnímu zakončení tohoto hodnocení došlo na 49. zasedání RpVH JU dne 17. října 2023, kdy byla také schválena Zpráva o vnitřním hodnocení Přírodovědecké fakulty JU za období 2018–2022, a to v té podobě, ve které byla zpracována příslušnou sedmičlennou hodnoticí komisí. RpVH JU v souvislosti s tímto hodnocením doporučila, aby Přírodovědecká fakulta JU postupovala podle závěrů a doporučení obsažených v této zprávě, zejména věnovala zvýšené úsilí získávání evropských projektů (především projektů ERC) a tím posilovala svoji evropskou/světovou vědeckou excelenci. RpVH JU dále doporučila, aby se Zprávou o vnitřním hodnocení Přírodovědecké fakulty JU za období 2018–2022 bylo prostřednictvím rektora JU seznámeno vedení JU a následně také kolegium rektora JU. RpVH JU rovněž doporučila, aby na úrovni vedení univerzity a vedení fakulty byly řešeny možnosti projektové a finanční podpory žadatelů o evropské projekty.

Na základě zkušeností z prvního ročníku tohoto nového systému vnitřního hodnocení fakult JU a na základě získané zpětné vazby od jednotlivých aktérů tohoto hodnocení, došlo k úpravě, resp. k upřesnění některých oblastí vnitřního hodnocení, které byly nejasné nebo způsobovaly největší problémy. Jednalo se zejména o úpravu harmonogramu tohoto hodnocení tak, aby činnost hodnoticí komise, včetně organizace povinné návštěvy této komise na hodnocené fakultě (tzv. návštěva na místě), byla směřována až na období po letních prázdninách. Dále byly na základě podnětu hodnocené fakulty ještě v průběhu přípravy sebehodnotící zprávy upraveny, resp. rozšířeny datové podklady připravené rektorátním Útvarem pro vnitřní hodnocení, a to tak, aby v rámci těchto podkladů byly uvedeny vybrané statistické údaje z oblasti studia (např. aktivní studia, absolventi, neúspěšná studia apod.) nejen za studijní programy akreditované po 1. září 2016, tedy po novele zákona o vysokých školách, ale také za tzv. dobíhající studijní obory (programy), ve kterých v hodnoceném období let 2018–2022 ještě studoval nezanedbatelný počet studentů. Zároveň bylo také upraveno postavení zástupce hodnocené fakulty v příslušné hodnoticí komisi, a to tak, aby měl v této komisi stejná práva a povinnosti, jako ostatní členové komise, včetně hlasovacího práva. Původně byla jeho role spíše poradní a konzultační. Jeho úkolem bylo především vyjasňovat případná nepochopení, která mohla vzniknout v rámci příslušné hodnoticí komise v průběhu hodnocení dané fakulty.

Všechny tyto změny byly vtěleny do aktualizované verze Opatření rektora, jímž se upravuje vnitřní hodnocení kvality studijních programů a součástí JU. Původní Opatření rektora R 512 z 24. listopadu 2022 bylo nahrazeno Opatřením rektora R 533 z 11. prosince 2023. V souladu s tímto aktualizovaným opatřením bylo na konci roku 2023 oficiálně zahájeno další kolo vnitřního hodnocení fakult JU, které by mělo být realizováno v roce 2024 a na úrovni RpVH JU dokončeno na počátku roku 2025 (v návaznosti na dříve popsané úpravy harmonogramu hodnocení). Tímto hodnocením by v daném roce měla projít Filozofická fakulta JU a Teologická fakulta JU.

Hodnocení Přírodovědecké fakulty JU v roce 2023 poskytlo celou řadu cenných námětů a konkrétních návrhů na celouniverzitní opatření v oblasti vzdělávání, v oblasti tvůrčí činnosti a v oblasti nastavení organizace a řízení, které byly formulovány samotnou hodnocenou fakultou. Tyto náměty jsou nyní diskutovány v rámci vedení JU a kolegia rektora JU.

## 6 HODNOCENÍ KVALITY SOUVISEJÍCÍCH ČINNOSTÍ

### 6.1 Hodnocení ostatních součástí a pracovišť JU

Kvalitou souvisejících činností se rozumí zejména kvalita činností, které podporují hlavní poslání JU, tj. kvalitu vzdělávací a tvůrčí činnosti. Za související činnosti jsou považovány především řízení a správa univerzity, infrastruktura, personální a finanční zdroje, informační a poradenské systémy a služby, včetně knihoven, ediční a nakladatelská činnost, ubytování a stravování studentů a zajištění zázemí pro jejich volnočasové aktivity. Do souvisejících činností je možné zařadit i některé další oblasti, např. celoživotní vzdělávání či univerzitu třetího věku, které ale JU hodnotí samostatně (blíže **Kapitola 6.2**).

Hodnocení kvality souvisejících činností, dalších podpůrných aktivit a rovněž kvality zázemí (kvality budov, výukových prostor, kanceláří, výstavby a rekonstrukcí aj.) probíhá zejména ve vazbě na vyhodnocování investičních priorit v rámci přípravy Strategického záměru JU a každoročních Plánů realizace Strategického záměru JU, a to na úrovni vedení univerzity, kolegia rektora, a vedení jednotlivých fakult a dalších součástí, také s ohledem na to, aby bylo zajištěno dostatečné materiální zázemí pro každý realizovaný studijní program v rámci jednotlivých fakult JU. Hodnocení některých souvisejících činností zahrnuje také Studentské hodnocení výuky, kde lze v rámci jednotlivých fakultních sekcí hodnotit také celouniverzitní činnosti a pracoviště, jako jsou Koleje a menzy JU a Akademická knihovna JU.

Komplexní hodnocení souvisejících činností, resp. vybraných pracovišť, které tyto činnosti přímo poskytují nebo jejich poskytování koordinují, proběhlo na JU v souvislosti s přípravou žádosti o udělení institucionální akreditace v roce 2017, resp. bylo dokončeno na počátku roku 2018. Tímto hodnocením, které pokrývalo roky 2012–2016 (pokud byla příslušná související činnost po celé pětileté období poskytována), prošla všechna pracoviště podle § 22 odst. 1 písm. c) zákona o vysokých školách (Akademická knihovna JU, Britské centrum JU, Centrum informačních technologií JU, Goethe centrum JU a Nakladatelství JU<sup>29</sup>, tehdy ještě pod názvem Nakladatelství EPISTEME), účelová zařízení podle § 22 odst. 1 písm. d) zákona o vysokých školách (Koleje a menzy JU a Předškolní zařízení JU – Dětská skupina Kvítek) a dále Centrum podpory studentů se specifickými potřebami JU, jako pracoviště s celouniverzitní působností. Hodnocena byla také kvalita sportovišť JU, jejichž správa je svěřena zejména Pedagogické fakultě JU ve vazbě na zajišťování tělovýchovných studijních programů/oborů a celkově sportovního využití studentů JU.

Východiskem pro toto hodnocení byly zprávy o kvalitě souvisejících činností předložené ředitelem příslušného celoškolského pracoviště či vedoucím jiného pracoviště odpovědného za realizaci předmětných souvisejících činností. Předložené zprávy byly následně projednány RpVH JU, která ke každé z nich formulovala stručné slovní hodnocení. To bylo zasláno řediteli či vedoucímu příslušného pracoviště. Výsledky tohoto komplexního hodnocení souvisejících činností byly pozitivní, připomínek k hodnoceným souvisejícím činnostem, resp. pracovištím, které tyto činnosti zajišťují, bylo naprosté minimum.

Následné roční dodatky ke zprávě o kvalitě souvisejících činností za roky 2012–2016 byly v zájmu redukce nadměrné administrativní zátěže pracovišť zajišťujících realizaci souvisejících činností i zátěže hodnotitelů zpracovávány v podobě příslušných kapitol Výroční zprávy o činnosti JU za daný kalendář rok. Souběžně byly v rámci různých univerzitních grémií vedeny diskuse o možných úpravách systému hodnocení kvality souvisejících činností tak, aby tento systém byl po formální stránce co nejméně byrokratický a po obsahové stránce co nejvíce smysluplný.

Na základě těchto diskusí se JU rozhodla svůj stávající systém hodnocení souvisejících činností výrazným způsobem inovovat s tím, že další pětiletý cyklus hodnocení bude realizován již novým postupem. Tento nový postup byl následně formalizován v rámci Opatření rektora R 512 upravujícím vnitřní hodnocení

<sup>29</sup> V době hodnocení souvisejících činností za roky 2012–2016 bylo Nakladatelství EPISTEME organizačně zařazeno mezi další pracoviště s celouniverzitní působností. Po transformaci na Nakladatelství JU bylo zařazeno mezi pracoviště podle § 22 odst. 1 písm. c) zákona o vysokých školách.



kvality studijních programů a součástí JU. Nově by měly být hodnoceny všechny ostatní součásti a pracoviště JU, tedy nejen všechna pracoviště podle § 22 odst. 1 písm. c) zákona o vysokých školách (Akademická knihovna JU, Britské centrum JU, Centrum informačních technologií JU, Goethe centrum JU a Nakladatelství JU), účelová zařízení podle § 22 odst. 1 písm. d) zákona o vysokých školách (Koleje a menzy JU a Předškolní zařízení JU – Dětská skupina Kvítek), specializovaná pracoviště s celouniverzitní působností (Centrum podpory studentů se specifickými potřebami JU, Kariérní centrum JU a Vysokoškolská psychologická poradna JU), ale také všechna pracoviště Rektorátu JU.

Hlavním cílem nově nastaveného systému vnitřního hodnocení ostatních součástí a pracovišť, tedy pracovišť odpovědných za realizaci souvisejících činností, je:

- Posoudit míru souladu mezi aktuálně poskytovaným a ze strany uživatelů požadovaným rozsahem a úrovní služeb zajišťovaných hodnocenými pracovišti.
- Posoudit míru přínosu hodnocených pracovišť k plnění strategických priorit univerzity.
- Posoudit schopnosti a možnosti hodnocených pracovišť dlouhodoběji zajistit kvalitní uskutečňování požadovaných činností a podmínky, které mají tato pracoviště pro svoji práci.
- Vyzdvihnout dobrou praxi a již uskutečněné změny.
- Upozornit na případné nedostatky v činnosti hodnocených pracovišť a poskytnout jim vodítka pro jejich další směřování a rozvoj.
- Poskytnout prostor pro vyjádření názoru, připomínek a námětů samotných hodnocených pracovišť.
- Podnítit diskusi o kvalitě poskytovaných služeb v rámci akademické i neakademické obce univerzity.

Vnitřní hodnocení ostatních součástí a pracovišť je zahajováno RpvH JU, která nejpozději do konce předcházejícího kalendářního roku stanoví podrobný harmonogram realizace jednotlivých etap vnitřního hodnocení pro příslušný kalendářní rok. Informaci o zahájení vnitřního hodnocení spolu s dalšími pokyny předává hodnoceným pracovištím prorektor, v jehož gesci je oblast vnitřního hodnocení, případně jím pověřený pracovník rektorátního útvaru pro vnitřní hodnocení. Harmonogram vnitřního hodnocení ostatních součástí a dalších pracovišť JU (včetně rektorátních útvarů) v rámci nastaveného pětiletého cyklu uvádí tabulka.

*Harmonogram vnitřního hodnocení ostatních součástí a dalších pracovišť JU*

Hodnocená ostatní součást	Hodnocené další pracoviště	Rok hodnocení
Předškolní zařízení JU (Dětská skupina Kvítek)	Centrum podpory studentů se specifickými potřebami JU Oblast projektů, rozvoje a marketingu (rektorátní útvary): <ul style="list-style-type: none"> <li>• Útvar projektový</li> <li>• Útvar pro strategii a rozvoj</li> <li>• Útvar marketingu</li> </ul>	2023
Akademická knihovna JU Nakladatelství JU	Ekonomická a majetková oblast (úsek kvestora, rektorátní útvary): <ul style="list-style-type: none"> <li>• Kancelář kvestora</li> <li>• Ekonomický odbor</li> <li>• Investiční odbor</li> <li>• Útvar veřejných zakázek</li> <li>• Útvar správy nemovitostí</li> <li>• Útvar finanční kontroly</li> <li>• Útvar správy a údržby budov</li> </ul>	2024

Hodnocená ostatní součást	Hodnocené další pracoviště	Rok hodnocení
Koleje a menzy JU	Kariérní centrum JU  Oblast studijní agendy a vnitřního hodnocení (rektorátní útvary): <ul style="list-style-type: none"> <li>Útvar pro studijní činnost</li> <li>Útvar pro celoživotní vzdělávání</li> <li>Útvar pro vnitřní hodnocení</li> </ul>	2025
Centrum informačních technologií JU	Vysokoškolská psychologická poradna JU  Oblast vědy (rektorátní útvary, včetně KTT): <ul style="list-style-type: none"> <li>Útvar pro vědu a výzkum</li> <li>Kancelář transferu technologií</li> </ul> Úsek rektora: <ul style="list-style-type: none"> <li>Kancelář rektora</li> <li>Útvar interního auditu</li> <li>Útvar právní</li> <li>Útvar personální</li> <li>Útvar bezpečnosti a ochrany zdraví při práci a požární ochrany</li> <li>Útvar pro manažerský reporting<sup>30</sup></li> <li>Útvar kybernetické bezpečnosti</li> <li>Dokumentační středisko</li> </ul>	2026
Britské centrum JU Goethe centrum JU	Oblast zahraničí (případně ostatních agend, rektorátní útvary): <ul style="list-style-type: none"> <li>Útvar pro zahraniční vztahy</li> <li>Útvar spisové a archivní služby a podatelna</li> </ul>	2027

Vzhledem k tomu, že postup hodnocení ostatních součástí a pracovišť dle Opatření rektora R 512 je v řadě bodů totožný s hodnocením fakult JU (blíže o vnitřním hodnocení fakult JU viz **Kapitola 5.6**), jsou v dalším textu podrobněji uváděny pouze skutečnosti, kterými se hodnocení ostatních součástí a pracovišť odlišuje od hodnocení fakult, případně které jsou vázány výhradně na hodnocení těchto pracovišť.

Vnitřní hodnocení kvality ostatních součástí a pracovišť je realizováno v těchto na sebe navazujících etapách:

- Podněty a připomínky ze strany klíčových uživatelů služeb.
- Sebehodnocení, které tyto podněty a připomínky zohledňuje.
- Peer review hodnocení komisí na základě výše uvedených bodů, případně i vlastního zkoumání.
- Závěrečné vyjádření a schválení RpVH JU.

V rámci procesu hodnocení ostatních součástí a pracovišť jsou jednotlivé fakulty (tam, kde je to s ohledem na charakter hodnocených pracovišť vhodné, i vybrané ostatní součásti mimo samotného hodnoceného pracoviště, případně další vybraní uživatelé služeb hodnoceného pracoviště) vyzvány, aby

<sup>30</sup> Harmonogram vnitřního hodnocení ostatních součástí a pracovišť JU v podobě, ve které je uveden v Opatření rektora R 533, jímž se upravuje vnitřní hodnocení kvality studijních programů a součástí JU, vycházel z v té době platného Organizačního řádu Rektorátu JU, podle kterého Útvar pro manažerský reporting spadl mezi útvary přímo řízené rektorem JU. Po vydání Opatření rektora R 533 byl formou Opatření rektora R 537 vydán nový Organizační řád Rektorátu JU, v rámci kterého byl Útvar pro manažerský reporting přeřazen mezi útvary přímo řízené kvestorem JU. Vzhledem k pokročilé fázi přípravy vnitřního hodnocení a schválenému a dopředu avizovanému seznamu ostatních součástí a pracovišť hodnocených v roce 2024, bude hodnocení rektorátního Útvaru pro manažerský reporting realizováno až v původně ohlášeném termínu, tedy v roce 2026.

poskytly uživatelskou zpětnou vazbu k činnosti hodnoceného pracoviště. V rámci této zpětné vazby jsou posuzovány zejména tyto skutečnosti:

- Zkušenosti se službami zajišťovanými hodnoceným pracovištěm a rozsahem jejich využívání, jejich kvalitou, odborným, lidským (úcta a respekt při jednání s uživateli služeb, ochota, kolegiální a pro-klientský přístup) a personálním zajištěním činnosti hodnoceného pracoviště.
- Míra souladu mezi aktuálně poskytovaným a požadovaným rozsahem a úrovní služeb zajišťovaných hodnoceným pracovištěm.
- Náměty na změnu rozsahu a kvality poskytovaných služeb, rozvoj a další směřování hodnoceného pracoviště.

Hodnocení ze strany klíčových uživatelů služeb, zpracované dle výše popsané rámcové struktury, zasílají fakulty, oslovené ostatní součásti a další vybraní uživatelé služeb hodnoceného pracoviště rektorátnímu Útvaru pro vnitřní hodnocení, který doručená hodnocení zpracovává do souhrnného dokumentu. Tento dokument je následně předložen hodnocenému pracovišti, které na něj reaguje v rámci sebehodnotící zprávy.

Sebehodnotící zpráva by měla být reflexivním dokumentem, který plní tyto základní úkoly (jednotlivé body mohou mít u různých pracovišť různou míru důležitosti):

- Předkládá podstatné informace o hodnoceném pracovišti, jeho poslání, postavení a působnosti v rámci organizační struktury JU, resp. Rektorátu JU.
- Předkládá stručný, ale zároveň komplexní přehled strategických cílů hodnoceného pracoviště.
- Popisuje zavedené systémy a postupy vnitřního zajišťování kvality a umožňuje posoudit jejich účinnost.
- Poskytuje komplexní sebekritickou analýzu poskytovaných služeb a zajišťovaných činností, včetně národního, případně mezinárodního benchmarkingu.
- Formou SWOT analýzy umožňuje identifikovat a analyzovat silné a slabé stránky hodnoceného pracoviště a vnější příležitosti a hrozby.
- Pomáhá identifikovat oblasti pro další směřování a rozvoj.
- Poskytuje rámec pro zlepšení kvality poskytovaných služeb a zajišťovaných činností.

Pro potřeby vnitřního hodnocení ostatních součástí a pracovišť je ustavena hodnotící komise jmenovaná rektorem, a to v tomto složení:

- Zástupce vedení JU navržený rektorem, který je předsedou hodnotící komise.
- 2 členové RpVH JU navržení RpVH JU.
- 2 tajemníci fakult navržení kvestorem po projednání s tajemníky fakult.
- 1 zástupce hodnocené součásti navržený ředitelem či vedoucím dané součásti (v případě pracovišť vedoucí daného pracoviště, pokud pracoviště nemá vedoucího, tak osoba z daného pracoviště navržená rektorem).
- 1–2 akademičtí pracovníci z jiných fakult, než ze kterých jsou tajemníci dle bodu viz výše, navržení děkanem dané fakulty.
- 1 student navržený studentskou komorou Akademického senátu JU.

Pro všechny ostatní součásti a pracoviště hodnocené v daném roce se ustavuje pouze jedna hodnotící komise. Hodnotící komise s ohledem na charakter hodnoceného pracoviště stanoví, zda se hodnocení daného pracoviště uskuteční pouze na základě předložené sebehodnotící zprávy (a případně dalších vyžádaných materiálů) nebo bude doplněno o návštěvu na místě, přičemž v případě hodnocení ostatních součástí a pracovišť není návštěva na místě povinná.

Další kroky vnitřního hodnocení ostatních součástí a pracovišť probíhají stejným postupem a za stejných podmínek, jako v případě hodnocení fakult. Jediný rozdíl spočívá v možnosti hodnotící komise doporučit, na základě zjištěných skutečností, realizovat hloubkovou kontrolu hodnoceného pracoviště. O realizaci tohoto hodnocení následně rozhoduje RpVH JU, která také schvaluje hodnotící komisí předloženou zprávu o vnitřním hodnocení daného pracoviště. RpVH JU zároveň může předloženou zprávu doplnit o vlastní

doporučení a podněty ke zlepšení činnosti hodnoceného pracoviště, stanovit závazná opatření a mechanismus kontroly naplňování těchto opatření, včetně termínu ověření úspěšné nápravy stavu věcí.

V následujícím pětiletém cyklu hodnocení je součástí hodnoticího procesu, stejně jako v případě hodnocení fakult, také posouzení toho, do jaké míry byly pracovišti naplněny dlouhodobé cíle rozvoje stanovené v sebehodnotící zprávě za předchozí pětileté období, doporučení obsažená ve zprávě o vnitřním hodnocení a případná další doporučení a podněty ke zlepšení realizovaných činností formulovaná RpVH JU v rámci hodnocení předchozího pětiletého období.

V souladu s Opatřením rektora R 512, jímž se upravuje vnitřní hodnocení kvality studijních programů a součástí JU, bylo RpVH JU na konci roku 2022 oficiálně zahájeno hodnocení Předškolního zařízení JU (Dětské skupiny Kvítek), Centra podpory studentů se specifickými potřebami JU a tři rektorátní útvarů (Útvar projektový, Útvar pro strategii a rozvoj, Útvar marketingu), jejichž hodnocení bylo v souladu se schváleným harmonogramem realizováno v průběhu roku 2023. K formálnímu zakončení tohoto hodnocení došlo na 49. zasedání RpVH JU dne 17. října 2023, kdy byla také schválena Zpráva o vnitřním hodnocení ostatních součástí a pracovišť za období 2018–2022, a to v té podobě, ve které byla zpracována příslušnou třináctičlennou hodnoticí komisí. Tato zpráva byla zpracována souhrnně za všech pět hodnocených pracovišť. V první části zpráva uvádí informace společné pro všechna hodnocená pracoviště, ve druhé části se samostatně věnuje každému jednotlivému pracovišti a v závěrečné kapitole uvádí přehled doporučení, resp. námětů a připomínek k samotnému procesu vnitřního hodnocení ostatních součástí a pracovišť JU. V rámci uvedené zprávy je rovněž konstatováno, že vzhledem ke kvalitě dodaných sebehodnotících zpráv, nebylo ani u jednoho z hodnocených pracovišť potřeba uskutečnit návštěvu na místě. RpVH JU v souvislosti s tímto hodnocením doporučila, aby hodnocené ostatní součásti a pracoviště JU postupovaly podle závěrů a doporučení obsažených v této zprávě. Dále bylo doporučeno, aby se Zprávou o vnitřním hodnocení ostatních součástí a pracovišť JU za období 2018–2022 bylo prostřednictvím rektora JU seznámeno vedení JU a následně také kolegium rektora JU.

Na základě zkušeností z prvního ročníku tohoto nového systému vnitřního hodnocení ostatních součástí a pracovišť JU a na základě získané zpětné vazby od jednotlivých aktérů tohoto hodnocení, zejména pak od členů příslušné hodnoticí komise, došlo k úpravě, resp. k upřesnění některých oblastí vnitřního hodnocení, které byly nejasné nebo v průběhu hodnocení způsobovaly největší problémy. Podobně, jako v případě hodnocení fakult, se jednalo o úpravu harmonogramu tohoto hodnocení tak, aby činnost hodnoticí komise byla směřována až na období po letních prázdninách. Dále bylo nezbytné poměrně zásadním způsobem změnit strukturu sebehodnotící zprávy, vypustit některé otázky, které byly z hlediska hodnocení ostatních součástí a dalších pracovišť příslušnou hodnoticí komisí shledány jako nepodstatné, a naopak přidat některé zcela nové otázky, které postihují témata a oblasti, které v dosavadní podobě hodnocení nebyly postiženy vůbec, nebo se jich hodnocení týkalo jen velmi okrajově. Spolu s tím bylo potřeba také upravit, resp. přeformulovat některé otázky obsažené v rámci formuláře pro sběr uživatelské zpětné vazby. Dále bylo nezbytné vyjasnit i některé procesní otázky, které vyvstaly v průběhu samotného hodnocení, zejména s ohledem na skutečnost, že jednou hodnoticí komisí je současně hodnoceno několik ostatních součástí a dalších pracovišť JU, způsob jednání a hlasování této komise, postavení jednotlivých členů komise a některé další otázky. Podobně, jako v případě hodnocení fakult, bylo postavení zástupců hodnocených součástí a pracovišť v příslušné hodnoticí komisí nezbytné upravit tak, aby měli v této komisí stejná práva a povinnosti, jako ostatní členové komise, včetně hlasovacího práva.

Uvedené změny byly vtěleny do aktualizované verze Opatření rektora, jímž se upravuje vnitřní hodnocení kvality studijních programů a součástí JU. Původní Opatření rektora R 512 z 24. listopadu 2022 bylo nahrazeno Opatřením rektora R 533 z 11. prosince 2023. V souladu s tímto aktualizovaným opatřením bylo na konci roku 2023 oficiálně zahájeno další kolo vnitřního hodnocení ostatních součástí dalších pracovišť, které by mělo být realizováno v roce 2024 a na úrovni RpVH JU dokončeno na počátku roku 2025 (v návaznosti na dříve popsané úpravy harmonogramu hodnocení). Tímto hodnocením by v daném roce mělo projít celkem 9 pracovišť, což bude pro všechny aktéry tohoto hodnocení představovat opravdu velkou výzvu.

Souběžně s tím bude nezbytné zahájit diskuse o některých dalších doporučeních a námětech hodnoticí komise z roku 2023, které vzhledem k jejich povaze a komplexnosti nebylo možné okamžitě zapracovat do příslušného opatření rektora tak, aby se požadované změny v systému vnitřního hodnocení ostatních

součástí a dalších pracovišť promítly již do hodnocení roku 2024. Jedná se zejména o doporučení na definování indikátorů pro sledování činnosti jednotlivých pracovišť a nastavení jejich systematického sledování, rozšíření datových podkladů o některé dosud nesledované aspekty (včetně dat kvalitativní povahy) a jejich individualizaci podle typu hodnoceného pracoviště, nastavení zpětnovazebných mechanismů a některé další otázky.

## 6.2 Hodnocení celoživotního vzdělávání

V souladu s Řádem celoživotního vzdělávání JU spadají do kompetence Rady celoživotního vzdělávání JU spolu s řešením koncepčních a systémových otázek souvisejících s uskutečňováním programů ČŽV na JU také otázky zajišťování a hodnocení kvality činností uskutečňovaných v oblasti ČŽV. Na svém zasedání dne 20. dubna 2023 se Rada ČŽV zabývala zejména hodnocením vývoje portfolia aktivit ČŽV na jednotlivých součástech JU. V rámci pestrého spektra možného zacílení a profilu uskutečňovaných programů ČŽV si každá součást JU volí, na které aktivity se bude zaměřovat a které aktivity bude rozvíjet prioritně. Celouniverzitním zájmem, který sleduje koordinace těchto činností v rámci Rady ČŽV, je zajistit, aby byla v rámci JU pokryta kompletní nabídka programů ČŽV všech typů (Dětská univerzita, Juniorská univerzita, programy ČŽV pro širokou veřejnost – typicky spadající do oblasti zájmového vzdělávání, programy ČŽV pro specifické cílové skupiny – typicky odborné či profesní vzdělávání, Univerzita třetího věku a programy ČŽV pro zaměstnance JU).

Tento cíl se daří naplňovat, nicméně rezervy se ukazují zejm. v oblasti systematické péče o uskutečňování programů celoživotního vzdělávání pro zaměstnance JU. Zatím se jedná spíše o *ad hoc* připravované programy, resp. kurzy, které reagují na aktuální potřeby a výzvy (např. rozvoj pedagogických kompetencí, rozvoj jazykových kompetencí, IT dovednosti, aktualizace odborných znalostí potřebných pro výkon prováděných činností apod.). Síť koordinátorů ČŽV pro jednotlivé součásti JU, kterou se podařilo v uplynulých letech vybudovat a stabilizovat, zatím věnuje primární pozornost rozvoji programů ČŽV orientovaných vně JU, programy ČŽV pro zaměstnance JU tak zůstávají spíše na okraji pozornosti; výjimkou je pouze oblast rozvíjení jazykových kompetencí, která je již etablovaná, a oblast rozvíjení pedagogických kompetencí, která byla v roce 2023 alespoň významněji diskutována (zejm. s ohledem na návaznost aktivit realizovaných v projektu „Rozvoj JU ESF I“ v letech 2016–2018 a s ohledem na iniciativu NAÚ a související zapojení JU do CRP projektu „Kvalita vzdělávání 2023“).

Další výzvu systémového charakteru, relevantní pro zajišťování a hodnocení kvality programů ČŽV, představovala v roce 2023 zejm. oblast programů dalšího vzdělávání pedagogických pracovníků (DVPP). V návaznosti na novelizaci zákona č. 563/2004 Sb., o pedagogických pracovnících a o změně některých zákonů, došlo ze strany MŠMT ke změně standardů pro akreditaci těchto programů ČŽV, na kterou bylo nutné reagovat při reakreditacích.

V souvislosti s aktivitami vyplývajícími z řešení specifického cíle SC1 (zlepšení prostupnosti vzdělání na úrovni vysokých škol pomocí mikrocertifikátů), projektu Národního plánu obnovy 2022–2024, byla v rámci kolegia rektora JU zahájena diskuse o aktualizaci systému řízení kvality programů ČŽV. Dokončení této diskuse se předpokládá na jaře roku 2024. Ukazuje se zejm. potřeba vyjasnit možnosti fungování trojúrovňového modelu (RpVH JU–Rada ČŽV–Rada studijních programů fakulty) při schvalování a hodnocení kvality jednotlivých programů ČŽV.

### Vývoj výnosů JU v oblasti celoživotního vzdělávání

Aktivita ČŽV	2019	2020	2021	2022	2023
ČŽV programy	11 777 015	11 203 003	12 821 786	16 845 310	16 546 247
Kurzy pro fyzické osoby	4 749 062	2 466 771	1 043 746	3 688 109	3 373 729
Dětská univerzita	291 445	267 270	71 810	430 616	482 200
Univerzita třetího věku (U3V)	818 132	323 545	258 582	895 591	1 031 398
Kurzy pro organizace	249 127	204 479	326 876	163 733	41 500
<b>CELKEM</b>	<b>17 884 781</b>	<b>14 465 068</b>	<b>14 522 801</b>	<b>22 023 359</b>	<b>21 475 074</b>

Obecně lze říci, že v oblasti CŽV nebyly v roce 2023 identifikovány zásadní problémy, jejichž odstranění či nápravě by musela být specificky věnována pozornost. Na celouniverzitní úrovni se jedná zejm. o postupné zlepšování celého systému, kdy se těžiště od podpory rozvoje uskutečňování programů CŽV postupně posouvá k důrazu na řízení kvality již etablovaných činností.

Jak bylo uvedeno ve Zprávě o vnitřním hodnocení 2018–2022, v zájmu snížení administrativní zátěže bylo v roce 2021 přijato rozhodnutí (v souvislosti s probíhajícími diskusemi o nezbytných úpravách vnitřního systému zajišťování a hodnocení kvality na JU), že hodnotící zprávy CŽV již nebudou zpracovávány za každý kalendářní rok, ale za delší časové období, díky čemuž bude možné v těchto zprávách sledovat dlouhodobější vývojové trendy. Oblast CŽV je tedy nově podrobněji hodnocena v pětiletých cyklech, stejně jako v případě nově akreditovaných studijních programů, fakult a ostatních součástí a pracovišť zajišťujících tzv. související činnosti. Na roční bázi je problematika CŽV i nadále hodnocena v rámci Výroční zprávy o činnosti JU a Výroční zprávy o hospodaření JU, a to v rozsahu, ve kterém to uvedené zprávy vyžadují. V souvislosti se změnou vedení JU, ke které dojde v dubnu 2024, bude připravena samostatná hodnotící zpráva pro oblast CŽV za období 2019–2023.

## 6.3 Strategické řízení a projektová podpora

Strategický záměr JU na období 2021–2030 (dále jen „SZ JU 2021+“) vychází ze závazných principů Strategického záměru MŠMT pro oblast vysokých škol na období od roku 2021 a Strategie internacionalizace vysokého školství na období od roku 2021 formulující cíle a opatření pro posílení mezinárodního rozměru činnosti vysokých škol.

SZ JU 2021+ je za účelem naplnění svých předem stanovených cílů, vizí, misí a hodnot rozdělen do pěti prioritních oblastí reflektujících cíle MŠMT – Vzdělávání, Výzkum, Internacionalizace, Otevřenost, Řízení. Nad rámec těchto pěti prioritních oblastí byla stanovena i jedna oblast průřezová – Společenská odpovědnost, jež je obsažena ve všech prioritních oblastech, neboť společenská odpovědnost je považována za nesmírně důležitý atribut veškeré činnosti realizované na JU. V rámci SZ JU 2021+ jsou prioritní oblasti rozpracovány do úrovně dílčích cílů a konkrétních nástrojů pro jejich dosažení, a to včetně vazby na nadřazené strategické dokumenty (programy), odpovědnosti, očekávaného zdroje financování aktivit a sledovaných parametrů. SZ JU 2021+ je vnímán jako zásadní nástroj řízení univerzity, a tudíž již v době přípravy tohoto strategického dokumentu docházelo k intenzivní spolupráci mezi vedením JU, vedením fakult JU, Akademickým senátem JU a Správní radou JU. Vedení JU předpokládá zajištění nezávislé (ze strany nezávislého dodavatele) průběžné a konečné evaluace implementace SZ JU 2021+, a to v roce 2025 a 2030.

JU každoročně zpracovává tzv. Plán realizace Strategického záměru JU, ve kterém jsou stanoveny nejdůležitější aktivity pro jednotlivé oblasti a cíle v daném roce. K vyhodnocování Plánů realizace Strategického záměru JU dochází každoročně v rámci Výroční zprávy o činnosti JU, ta je dle metodiky MŠMT rozdělena na tři části – Hlavní část, Textová příloha a Tabulková příloha. Účelem hlavní části Výroční zprávy o činnosti je právě popis stavu naplnění aktivit Plánu realizace Strategického záměru daného roku. K jednotlivým prioritním cílům jsou doplněny popisy naplňování nejvýznamnějších plánovaných aktivit, které byly žádoucí pro rozvoj JU. Textová a tabulková příloha slouží MŠMT ke sběru strukturovaných dat ze všech vysokých škol.

Na podporu realizace vybraných strategických opatření v oblasti vzdělávací činnosti, řízení, vnitřních procesů a v menší míře i třetí role vysokých škol vyhlásilo Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy ČR Program na podporu strategického řízení vysokých škol na roky 2022–2025 (PPSŘ). Podmínkou pro poskytnutí podpory z PPSŘ je vyznačení klíčových plánovaných opatření a aktivit přímo ve strategickém záměru vysoké školy. Vedení JU vyhodnotilo a vytýčilo oblasti a činnosti, které je vhodné prostřednictvím PPSŘ systémově rozvíjet za účelem zvýšení kvality stávajících procesů. Na základě Výzvy pro předkládání projektových záměrů a jejich následným hodnocením ze strany vedení JU bylo v období 2022–2023 podpořeno celkem 33 projektů (kompletní přehled podpořených projektů uvádí **Příloha 17**). Realizace těchto projektů byla ukončena v roce 2023. V tomto roce byly zároveň vybrány projekty, jejichž realizace bude podpořena v letech 2024–2025. Ve dvoukolovém hodnocení bylo vedením JU nakonec vybráno

celkem 20 projektů (řešených na fakultách, ale i centrálně na Rektorátu JU), a to v celkové výši cca 76,4 mil. Kč.

Od roku 2019 je možné o podporu celouniverzitně významných projektů systémového charakteru, které představují zásadní transformaci, či rozvoj JU z hlediska povahy nebo kvality realizovaných projektových činností, usilovat také v rámci Fondu strategických priorit JU (FSP). V rámci Výzvy FSP 2021–2023 (FSP 2021+) bylo realizováno celkem 15 projektů s celkovou alokací cca 42,9 mil. Kč (kompletní přehled podpořených projektů uvádí **Příloha 18**). Realizace těchto projektů byla ukončena v roce 2023. V rámci Výzvy FSP 2022–2024 (FSP 2022+) pak aktuálně probíhá realizace 24 projektů s celkovou alokací cca 69,4 mil. Kč (kompletní přehled podpořených projektů uvádí **Příloha 19**). V roce 2023 bylo vedením JU na základě dvoukolového hodnocení vybráno z velkého množství odevzdaných žádostí celkem 16 projektových záměrů v celkové výši cca 30,4 mil. Kč, jejichž realizace bude podpořena v letech 2024–2026. V souvislosti se zvýšenými náklady na provoz a s ohledem na energetickou krizi se vedení JU v roce 2023 také rozhodlo vyhlásit mimořádnou výzvu FSP 2023 „Križe“. V rámci této výzvy byly pro fakulty a Rektorát JU vyčleněny finanční prostředky na kompenzaci této složité situace v celkové výši 20 mil. Kč (rozdělení těchto prostředků na jednotlivé součásti JU uvádí **Příloha 20**).

JU se pravidelně každý rok zapojuje také do Centralizovaných rozvojových programů pro vysoké školy (CRP). Hlavním cílem projektů CRP je spolupráce a sdílení zkušeností v řešení ze strany MŠMT předem určených rozvojových témat. V roce 2023 byla JU zapojena do celkem osmi projektů, v rámci kterých získala dotaci ve výši cca 5,5 mil. Kč (kompletní přehled projektů CRP, do kterých se JU v roce 2023 zapojila, uvádí **Příloha 21**). Vzhledem k tomu, že ze strany MŠMT bylo v roce 2023 rozhodnuto o ukončení CRP projektů, nebyla pro rok 2024 vyhlášena žádná další projektová výzva. Zrušené CRP projekty byly pro rok 2024 nahrazeny novým programem PROVS (Program podpory rozvoje oblasti vysokého školství). Prostředky v rámci tohoto programu nebudou vysokým školám přidělovány formou dotace, ale prostřednictvím příspěvku. Termín pro předložení projektových žádostí v rámci programu PROVS byl MŠMT stanoven na 29. února 2024.

V roce 2023 probíhala na JU realizace projektu NPO „Transformace JU“ s celkovým rozpočtem ve výši cca 138,1 mil. Kč. Cílem tohoto projektu je transformovat JU prostřednictvím adaptace na nové formy učení a v odpovědi na měnící se potřeby trhu práce v post-covidové obnově. V průběhu roku 2023 probíhaly tyto projektové aktivity:

- Pořízení licencí, strojů a zařízení.
- Realizace služeb.
- Výplata mezd realizačnímu týmu.
- Vznik výstupů souvisejících s novými akreditacemi v progresivních a profesně zaměřených oborech, s digitalizací vzdělávací činnosti, s rozvojem v oblasti distanční výuky, online výuky, s tvorbou kurzů zaměřených na rozšiřování dovedností (upskilling) a rekvalifikací (reskilling), s tvorbou kurzů za využití mikrocertifikátů (micro-credentials), s bezpečností distančních forem výuky apod.

V roce 2023 zároveň probíhala příprava projektu v rámci výzvy NPO „Podpora zelených dovedností a udržitelnosti na vysokých školách“. Projekt se bude zabývat akreditací nových studijních programů, tvorbou a inovací předmětů ve stávajících studijních programech a vytvářením kurzů ČŽV. Vytvořena bude také univerzitní Strategie udržitelnosti.

V roce 2023 byla dále zahájena realizace projektu „Rozvoj JU – Infrastrukturní zázemí doktorských studijních programů“ (OP JAK) s celkovým rozpočtem ve výši cca 88,7 mil. Kč. Projekt se primárně zabývá pořízením infrastrukturního vybavení pro doktorské studijní programy, s možným dopadem i na další studijní programy JU. V roce 2023 byla pořízena např. tuzemská i zahraniční odborná literatura, pořízeno bylo přístrojové a další vybavení pro výzkum a vzdělávání, dále licence, software a hardware. Zahájeny byly přípravy stavebních prací pro Fakultu zemědělskou a technologickou JU a Zdravotně sociální fakultu JU. V rámci OP JAK byla také zahájena realizace projektu „Rozvoj JU – mezinárodní mobility – MSCA II – F“ s celkovým rozpočtem ve výši cca 11,9 mil. Kč.

V roce 2024 plánuje JU v rámci OP JAK podat několik centralizovaných projektů, jejichž příprava aktuálně probíhá na Rektorátu JU, a to v rámci ERDF výzvy pro VŠ zaměřené na kvalitu a studenty studijních

programů a ESF výzvy pro VŠ zaměřené zejména na školení pracovníků, rozvoj kariérního poradenství, talentované studenty a studenty se specifickými studijními potřebami. Další výzvy v rámci OP JAK, které jsou řešeny decentralizovaně na jednotlivých fakultách JU, jsou:

- Mezisektorová spolupráce pro ITI – příprava sedmi projektů do této výzvy.
- Společenské a humanitní vědy: člověk a lidstvo v globálních výzvách současnosti – příprava dvou projektů.
- Podpora pregraduální přípravy budoucích učitelů a učitelek – příprava projektu na Pedagogické fakultě JU.
- Výzkumné infrastruktury I\_CENAKVA – po kladném hodnocení začne v roce 2024 realizace projektu na Fakultě rybnářství a ochrany vod JU.

V roce 2023 rovněž probíhala realizace projektu v rámci OP ŽP „FV Systémy – JU“ s celkovým rozpočtem ve výši cca 15,2 mil. Kč. Cílem tohoto projektu je instalace fotovoltaického systému na pěti vybraných univerzitních budovách. V roce 2024 bude probíhat připojení tohoto systému do distribučních sítí.

V roce 2023 byla dále zahájena realizace projektu „Rozvoj JU – Akademická knihovna“ (IROP). Předmětem tohoto projektu, jehož celkový rozpočet je cca 11,0 mil. Kč, je výměna vybraných otvorových výplní na budově Akademické knihovny JU a dále pořízení technického vybavení knihovny. V roce 2024 budou probíhat aktivity související s pořízením a instalací plánovaného hardware.

V roce 2024 je dále plánováno podání jednoho, příp. dvou projektů do výzvy IROP, zaměřených na zelenou infrastrukturu – revitalizaci kampusu.

## 6.4 Společenská odpovědnost

Společenská odpovědnost patří mezi jednu ze základních hodnot JU, je považována za nesmírně důležitý atribut veškeré realizované činnosti a je úzce propojena s dlouhodobými vizemi JU. Ve Strategickém záměru JU na období 2021–2030 má společenská odpovědnost specifické místo, je totiž definována jako průřezové téma, které prostupuje všemi prioritními oblastmi, jimiž jsou vzdělávání, výzkum, internacionalizace, otevřenost a řízení.

Pro určování priorit a společensky relevantních cílů využívá JU kromě jiných nástrojů také výsledky a doporučení nezávislých evaluačních orgánů, jako např. výsledků hodnocení Mezinárodního evaluačního panelu (MEP) nebo monitoringu MICHE. Jedním z prioritních cílů SZ JU 2021+ je Společenská relevance výzkumu. Mezi doporučeními Mezinárodního evaluačního panelu dle Metodiky hodnocení výzkumných organizací v segmentu vysokých škol pro JU bylo vyhotovení strategického plánu společenské relevance výzkumu na JU, který celouniverzitně zastřeší aktivity pro podporu prvotních nápadů, motivaci pro jejich vznik, přes parametry financování, až po monitoring dopadů uskutečněných projektů. Tato celouniverzitní strategie společensky relevantních výzkumných aktivit na JU zacílí jak na akademické pracovníky a studenty JU, tak na veřejnost. JU podporuje otevřenost vědy, a to nejen zaměřením se na srozumitelnou prezentaci významných výsledků výzkumu široké veřejnosti, ale také zpřístupněním výsledků svých vědeckých pracovníků veřejnosti. Záměrem JU je současně více podporovat přenositelné dovednosti, jako jsou komunikace, prezentace, aktivní přístup či tvůrčí myšlení.

V oblasti otevřenosti se JU zavazuje i nadále podporovat aktivity, které povedou k budování dobrého jména univerzity, k navazování nových a posilování stávajících partnerství. V první řadě se jedná o celospolečensky prospěšné a veřejnosti přístupné aktivity v oblastech kultury, zdraví a příznivých životních podmínek. JU má ze své povahy významnou roli při interpretaci událostí celospolečenského významu, při vyjadřování se k aktuální situaci i náladám, které jsou ovlivňovány děním na lokální i globální úrovni. V této souvislosti si je JU vědoma své úlohy a klade důraz na odbornost, nadhled a nestrannost.

V oblasti řízení si JU stanovila dlouhodobé úkoly, jako je sledování nákladovosti a energetické náročnosti objektů a průběžná aplikace efektivních opatření, rozvoj digitalizace nebo revitalizace nezastavěných ploch.



Sílu tématu společenské odpovědnosti vysokých škol reflektoval Centralizovaný rozvojový projekt (rok 2023) „University leaders in SDG II“, který navazoval na projekt z roku 2022. Účelem tohoto projektu bylo posílení role univerzit jako efektivních, odpovědných a inkluzivních veřejných organizací zajištěním účinnější spolupráce v přenosu dobré praxe při implementaci cílů udržitelného rozvoje v rámci provozních aspektů univerzit a postupně formovat dobrovolný soubor doporučení pro strategické plánování a následnou implementaci procesů a opatření. Jednou z mnoha aktivit, do kterých se JU v rámci předmětného projektu CRP zapojila, byl Evropský týden udržitelného rozvoje (ETUR). Během samotného týdne udržitelného rozvoje měly fakulty JU možnost ukázat, co pro ně tak široký pojem, jakým je udržitelný rozvoj, znamená. Ať už je to hospodaření s vodou a energiemi, zodpovědná spotřeba, osvěta v rámci FairTrade, upozorňování na rizika dezinformací či důkladné vzdělávání zdravotníků a péče o zdraví a okolní prostředí. Připraveny byly také tři přednášky spojené s exkurzí.

V souladu s odpovědným chováním a udržitelným rozvojem byly již v roce 2021 vybudovány např. vrtané studny pro potřeby experimentálních pracovišť Fakulty rybářství a ochrany vod JU. V letech 2021 a 2022 byl také rozšířen vozový park JU, a to o celkem pět elektromobilů, které jsou využívány zaměstnanci Fakulty rybářství a ochrany vod JU, Rektorátu JU a Dětské skupiny Kvítek. Důležitým projektem, co do rozsahu i financí, byla instalace fotovoltaických systémů na budovy vybraných fakult JU, Rektorátu JU a Akademické knihovny JU. Do kampusu JU byly v rámci projektu Fondu strategických priorit JU s názvem „SMART, udržitelná JU – etapa I“ také instalovány dvě chytré lavičky, které díky využití solární energie umožňují nabití mobilních telefonů a notebooků. V roce 2023 se JU také poprvé zapojila do mezinárodního hodnocení v rámci žebříčků UI GreenMetric World University Rankings a QS World University Rankings: Sustainability. V rámci žebříčku QS World University Rankings: Sustainability obsadila JU 5. místo mezi 11 reportovanými českými vysokými školami (bližší informace o tomto žebříčku uvádí **Kapitola 5.4**).



*Exkurze v Akvaponickém skleníku. Zdroj: Archiv JU.*

Od roku 2022 je JU členem Asociace společenské odpovědnosti, která je největší iniciativou společenské odpovědnosti (CSR) a Cílů udržitelného rozvoje (SDGs) od OSN v Česku. Členství v Asociaci umožňuje zapojení do workshopů a školení. V září 2023 se měla JU společně s dalšími 13 představiteli českých vysokých škol a univerzit možnost sejít a prezentovat jednotlivá témata, která jsou pro ně v dané oblasti důležitá. Jihočeská univerzita bude hrdým členem Asociace společenské odpovědnosti i v roce 2024.



*Univerzity a udržitelnost. Zdroj: Asociace společenské odpovědnosti.*

Z dalších univerzitních aktivit v oblasti společenské odpovědnosti a udržitelnosti je možné zmínit např. přípravu projektů v rámci výzvy Národního plánu obnovy „Podpora zelených dovedností a udržitelnosti na vysokých školách“ a v rámci Integrovaného regionálního operačního programu (IROP) pod výzvou „Zelená infrastruktura“. Cílem projektů bude revitalizace venkovních ploch kampusu JU, akreditace nových studijních programů, vytváření kurzů ČZV či příprava Strategie udržitelnosti.

## 6.5 Lidské zdroje

JU na všech svých osmi fakultách zavedla metodiku hodnocení vzdělávací a tvůrčí činnosti akademických pracovníků pomocí softwarového nástroje IS HAP (Hodnocení akademických pracovníků) vyvinutého na Univerzitě Palackého v Olomouci. Tento systém umožňuje sledovat výsledky vzdělávací a tvůrčí činnosti jednotlivých pracovníků a hodnotit tak mimo jiné i jejich pracovní vytíženost. Navíc umožňuje tyto výsledky agregovat na libovolných úrovních řízení. Sběr dat od jednotlivých pracovníků probíhá každoročně v měsíci březnu a výsledky jsou následně vyhodnocovány na úrovni kateder, fakult i celé univerzity. Výsledky hodnocení se v současné době přímo využívají pro distribuci finančních prostředků na tvůrčí činnost uvnitř některých fakult a také pro identifikaci a ohodnocení excelentních jedinců i celých výzkumných týmů. Cílem užití tohoto nástroje však není nekriticky přejímat vypočtené absolutní hodnoty, ale zejména identifikovat slabší místa v rámci fakult a kateder či sledovat dlouhodobé trendy, a zejména na tyto typy výstupů pak konstruktivním způsobem manažersky reagovat.

Systém IS HAP je průběžně rozvíjen a doplňován o nové funkcionality, velké úsilí je věnováno jeho propojení s dalšími univerzitními i mimouniverzitními databázemi a aplikacemi. V roce 2023 probíhaly diskuse k možnému přenastavení různých parametrů systému IS HAP na JU, a to v reakci na trendy zejména v tvůrčí oblasti. Tyto diskuse budou i nadále pokračovat. Souběžně s tím bude i nadále pokračovat informační kampaň, jejímž cílem je transparentně vysvětlit tento systém všem akademickým pracovníkům JU, vysvětlit jim výhody i limity tohoto systému, včetně toho, jak s daným systémem konstruktivně a proaktivně pracovat. Jedná se o dlouhodobý úkol, na kterém bude potřeba systematicky pracovat.

Kariérní rozvoj akademických pracovníků je spojen s potřebou zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a kontinuálního zlepšování výsledků v těchto oblastech, které je dáno povahou akademického a vědeckovýzkumného prostředí. Kariérní rozvoj je tak v obecné rovině dán například dosažením úrovně odborné kvalifikace, udělením vyššího akademického či vědeckopedagogického titulu či úspěšnou tvůrčí činností. Od 1. ledna 2022 vstoupil v účinnost Kariérní řád JU (Opatření rektora R 479). Tento řád upravuje základní principy kariérního rozvoje zaměstnanců JU a je jedním z nástrojů k naplnění

mise, vize a strategických cílů JU. Jedním z podkladů pro odměňování zaměstnanců JU je hodnocení zaměstnanců, přičemž cílem odměňování je neustále zvyšovat výkonnost zaměstnanců JU a motivovat zaměstnance k dalšímu kariéernímu rozvoji. Některé fakulty mají své vlastní kariéerní řády, které nicméně Kariéerní řád JU doplňují nebo dále rozpracovávají.

Na celouniverzitní úrovni jsou nejlepší vědecké a pedagogické výsledky pracovníků JU oceňovány postupem uvedeným v nově vydaném Opatření rektora R 524, kterým se stanoví řád pro udělování čestných hodností, čestných titulů, pamětních medailí a vědeckých a pedagogických ocenění JU. Toto Opatření rektora nabylo účinnosti dne 1. července 2023. Dle uvedeného Opatření rektora R 524 mohou být ocenění výsledků vědecké, výzkumné a další tvůrčí činnosti udělena ve čtyřech oborových kategoriích (přírodní vědy – Cena Zdeňka Veselovského; zemědělské a rybářské vědy – Cena Jakuba Krčína; sociální vědy – Cena Jiřího Františka Augusta Buquoye; humanitní vědy – Cena Roberta Saka). Tato ocenění mohou být udělena jak akademickým pracovníkům, tak studentům JU. Vědecká ocenění se udělují za vynikající výsledky badatelské činnosti, včetně vědeckých publikací či výsledků aplikovaného výzkumu (např. patenty). Studentské ceny je dále možné udělit za vynikající bakalářské, magisterské či doktorské práce. Každoročně mohou být udělena také až tři ocenění za popularizaci vědy (Cena Jany Anny Kateřiny Zátkové), a to bez rozdílu oborové a věkové kategorie. Bližší informace o těchto oceněních podává **Kapitola 5.5.**

Ocenění výsledků pedagogické činnosti (Jarlochova cena – na počest významného nositele vzdělanosti a prvního jihočeského kronikáře, opata a spoluzakladatele milevského kláštera Jarlocha) pak mohou být udělena ve dvou kategoriích: za vynikající pedagogické výsledky a za vynikající, moderně zpracované vysokoškolské učebnice.

Slavnostní předání vědeckých ocenění, ocenění za popularizaci vědy i ocenění výsledků pedagogické činnosti probíhá na každoroční slavnosti zahájení akademického roku JU. Součástí vědeckých ocenění a ocenění za popularizaci vědy je diplom, grafický list a finanční odměna. Autorkou grafického listu je doc. Lenka Vojtová Vilhelmová, akad. mal., z Pedagogické fakulty JU. Součástí ocenění výsledků pedagogické činnosti je diplom, speciální medaile a finanční odměna. Autorkou speciální medaile je Mgr. Olga Divišová z Pedagogické fakulty JU.

V roce 2023 byla postupem dle Opatření rektora R 524 udělena „jen“ ocenění za popularizaci vědy a ocenění za vynikající pedagogické výsledky (ocenění za vědeckou činnost probíhalo naposledy ve formátu původní Ceny rektora za vědeckou publikaci). Tato ocenění byla udělena na slavnostním zahájení nového akademického roku dne 3. října 2023. Souběžně s těmito cenami byly uděleny také Pamětní medaile JU za dlouholetý osobní přínos k rozvoji JU.

Prvními laureáty Ceny Jany Anny Kateřiny Zátkové za popularizaci vědy byli:

- Mgr. Věra Suchomelová, Th.D. (Teologická fakulta JU).
- Doc. Ing. Jan Mráz, Ph.D. (Fakulta rybářství a ochrany vod JU).
- RNDr. Petr Veselý, Ph.D. (Přírodovědecká fakulta JU).

Prvními laureáty Jarlochovy ceny za vynikající pedagogické výsledky byli:

- Doc. Ing. Darja Holátová, Ph.D. (Ekonomická fakulta JU).
- RNDr. Magda Zrzavá, Ph.D. (Přírodovědecká fakulta JU).

Pamětní medaili JU za dlouholetý osobní přínos k rozvoji JU získali:

- Prof. PhDr. Alena Jaklová, CSc. (Filozofická fakulta JU).
- Prof. RNDr. Tomáš Polívka, Ph.D. (Přírodovědecká fakulta JU).

V průběhu roku 2023 byla Pamětní medaile JU udělena dalším čtyřem osobnostem. Pamětní medaili JU za dlouholetý osobní přínos k rozvoji JU získal při příležitosti významného životního jubilea prof. Ing. Václav Řehout, CSc. (Fakulta zemědělská a technologická JU). Dalšími oceněnými byli Dr. h. c. prof. PhDr. Peter Kónya, PhD. (Prešovská univerzita v Prešove, Slovensko), kterému byla Pamětní medaile JU udělena za dlouhodobou spolupráci s JU, a dále Prof. Dr. Hab. Silviu Miloiu a Conf. univ. dr. Laura Monica Gorghiu

(Valahia University of Targoviste, Rumunsko), kteří byli Pamětní medailí JU oceněni za podporu internacionalizace JU.

Na JU je také prohlubován princip zpětných vazeb v hodnocení neakademických pracovníků, k čemuž je od konce roku 2018 celouniverzitně využíván systém HNP (Hodnocení neakademických pracovníků). Tento systém prochází postupnou úpravou, a to jak po stránce obsahové a procesní, tak i po stránce technické. V posledních letech byl systém HNP např. rozšířen o anglickou verzi určenou pro zahraniční pracovníky, dále v něm byly realizovány některé obsahové změny (redukce počtu otázek s důrazem na otevřené komentáře a doporučení). Další změny byly realizovány mj. také v návaznosti na nově přijatý Mzdový předpis JU (vnitřní předpis registrovaný MŠMT), Kariérní řád JU (Opatření rektora R 479) a Opatření rektora R 456, které stanovuje standardy odborných činností při řízení a správě JU<sup>31</sup>. Nedílnou součástí systému HNP jsou nově také plány kariérního rozvoje zaměstnanců, které jsou vypracovávány v souladu s koncepcí rozvoje, resp. s ohledem na úkoly a cíle pracoviště hodnoceného zaměstnance. Plány kariérního rozvoje jsou vytvářeny ve vzájemné součinnosti hodnoceného zaměstnance a jeho nadřízeného pracovníka a ukládají se do osobního spisu zaměstnance. Plány kariérního rozvoje podléhají pravidelnému hodnocení. Zabezpečení kariérního růstu neakademických zaměstnanců je v souladu s Kariérním řádem JU realizováno zejména prostřednictvím těchto opatření:

- Podpora účasti pracovníků na odborných akcích národní a mezinárodní úrovně přispívajících ke zvyšování odbornosti v problematice řízení, správy a administrativy vzdělávacích, vědeckých a výzkumných projektů.
- Podpora systematického vzdělávání pracovníků v oblasti řízení, správy a administrativy vzdělávacích, vědeckých a výzkumných projektů formou organizovaných programů a kurzů celoživotního vzdělávání v rámci interního vzdělávání i vzdělávání mimo JU.
- Podpora jazykového vzdělávání i v rámci odborných zahraničních stáží.
- Podpora získávání zkušeností pracovníků v oblasti řízení, správy a administrativy vzdělávacích, vědeckých a výzkumných projektů formou krátkodobých stáží na externích pracovištích.

V současné době je systém HNP realizován v MS Excel, do budoucna je možné uvažovat o online řešení.

Významnou pomocí, a to nejen v oblasti hodnocení akademických a neakademických zaměstnanců, je zavedení elektronické verze organizační struktury JU, která pomocí příslušné databáze zachycuje členění jednotlivých pracovišť a pracovních míst. Řízení systému organizační struktury JU upravuje Opatření rektora R 481.

JU má také od roku 2021 zpracovaný svůj vlastní Plán genderové rovnosti na období 2021–2024. Jedná se o jeden z nástrojů, pomocí něhož univerzita postupně implementuje opatření ke zlepšení podmínek v oblasti genderové politiky. Zároveň je genderová oblast na některých součástech JU přímo řešena v kariérních řádech. JU se také dlouhodobě věnuje tématu podpory rodičovství mezi svými zaměstnanci. Důraz je rovněž kladen na flexibilitu a vstřícné pracovní prostředí, které udrží nebo přiláká kvalitní zaměstnance. Personální politika JU přistupuje s maximální vstřícností k těhotným ženám a matkám/otcům malých dětí. Konkrétním příkladem je možnost práce na částečný úvazek, na dohodu, práce z domova, příměstské tábory, vánoční besídky, Den dětí apod. Během rodičovské dovolené je udržován kontakt se zaměstnanci a zpravidla i ponechán pracovní e-mail, díky kterému dochází k přenosu informací o aktuálním dění. JU si mimo to plně uvědomuje potřebu investice do vzdělávání a rozvoje zaměstnanců, kteří by odešli, tzn. nově vzniklé náklady na hledání, výběr a školení nově příchozích zaměstnanců. Strategii řízení lidských zdrojů je na JU věnována velká pozornost, důkazem je řešení projektů v rámci OP VVV „Rozvoj JU – Kapacity pro VaV“ a „Rozvoj JU – Kapacity pro VaV II“, které jsou zaměřeny převážně na lidské zdroje a jejich rozvoj.

Velká pozornost je ze strany JU věnována také nabídce benefitů pro zaměstnance JU a jejímu průběžnému rozšiřování. Aktuálně jsou nabízeny tyto celouniverzitní zaměstnanecké výhody:

- Práce v instituci implementující HR Award.
- 5 týdnů dovolené pro neakademické pracovníky, 8 týdnů pro akademické pracovníky.

---

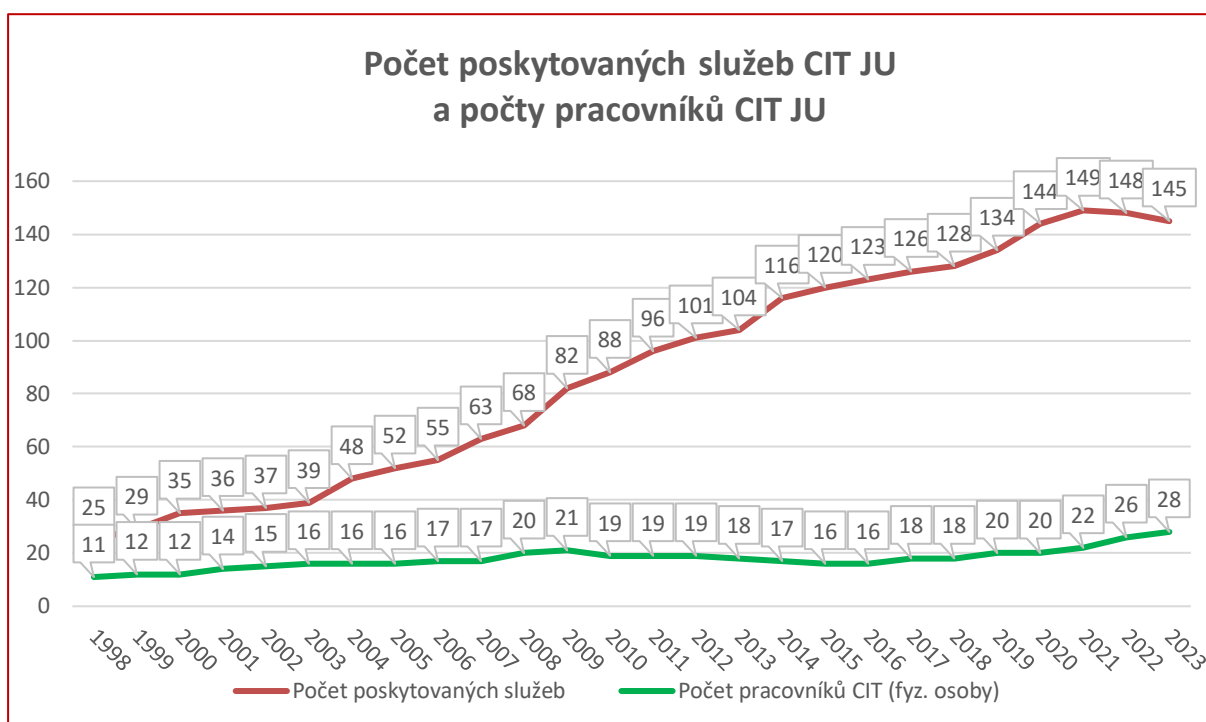
<sup>31</sup> Uvedené opatření stanovuje standardy odborných činností při řízení a správě JU na Rektorátu JU včetně požadavků na vzdělání a povinná školení jednotlivých pracovních míst Rektorátu JU, odborných činností a vzniku pracovního poměru vedoucích zaměstnanců.

- Dotované stravování.
- Zaměstnanecké kurzy.
- Mezinárodní jazykové zkoušky TOEIC a TOEFL.
- Cambridgeské zkoušky v Britském centru JU.
- Dětská skupina pro děti zaměstnanců JU přímo v univerzitním kampusu.
- Zvýhodněné bankovní služby u partnerských bank (ČSOB, Raiffeisenbank).
- Benefitní služby mobilního operátora T-Mobile pro zaměstnance a rodinné příslušníky.
- Microsoft Office zdarma do soukromých zařízení.
- Sleva na využití služeb společnosti GoDrive – budějcký carsharing (sleva platí pro všechny zaměstnance, studenty a absolventy JU).

Další zaměstnanecké výhody, včetně podmínek jejich čerpání, jsou stanoveny v platné Kolektivní smlouvě JU na období 2021–2024. Patří k nim např. možnost čerpat 4 dny pracovního (indispozičního) volna z důvodu krátkodobé nemoci bez nutnosti doložení rozhodnutí o vzniku dočasné pracovní neschopnosti a bez ohledu na vyčerpanou dovolenou, možnost využívat vlastních sportovních, rekreačních a rehabilitačních zařízení JU za zvýhodněnou, resp. režijní cenu, podle možností přednostní prodej vyřazeného univerzitního majetku nebo přiznání finanční odměny při významných pracovních či životních událostech (dovršení 50 let věku, skončení pracovního poměru po nabytí nároku na starobní důchod, narození dítěte). Některé další benefity nabízí svým zaměstnancům přímo jednotlivé fakulty JU. Zaměstnanci JU se rovněž mohou účastnit řady kulturně-vzdělávacích, charitativních a společenských akcí, které univerzita buď sama organizuje, nebo se na nich organizačně spolupodílí, případně jim poskytuje podporu a zázemí. Bližší informace o nabídce těchto aktivit podává Výroční zpráva o činnosti JU.

## 6.6 Informační technologie

ICT služby na JU na centrální úrovni zajišťuje Centrum informačních technologií (CIT JU). Toto celouniverzitní pracoviště zabezpečuje správu a rozvoj centralizovaných informačních systémů a informační infrastruktury na JU. Služby poskytované CIT JU zasahují do všech klíčových oblastí na JU. Vývoj počtu poskytovaných služeb a počtu pracovníků CIT JU za posledních 26 let zachycuje následující graf.



Vývoj počtu poskytovaných služeb a počtu pracovníků CIT JU v letech 1998–2023.

CIT JU v současné době kromě správy a rozvoje centralizovaných informačních systémů a informační infrastruktury na JU také zajišťuje správu lokální sítě a koncových zařízení na následujících součástech JU:

- Rektorát JU.
- Filozofická fakulta JU.
- Britské Centrum JU.
- Goethe centrum JU
- Předškolní zařízení JU.

Specifické ICT potřeby a požadavky jednotlivých fakult a součástí JU jsou zajišťovány IT pracovišti fakult a součástí JU. CIT JU poskytuje fakultám a součástem JU potřebnou součinnost při propojování jejich IS s celouniverzitními službami, ale také metodickou a uživatelskou podporu při využívání poskytovaných centralizovaných ICT služeb.

V oblasti informačních systémů jsou v centru pozornosti komponenty, které se týkají studia, zejména pak klíčový IS STAG. Zde v roce 2023 došlo k následujícím změnám:

- Další rozvoj IS STAG v oblasti Erasmus Without Paper (EWP) v rámci NPO C3.
- Byl spuštěn elektronický zápis o státní závěrečné zkoušce.
- Byl spuštěn modul pro členy státnicové komise, přes který je možné anonymně hlasovat o SZZ. Modul je přístupný i pro externisty.
- Bylo realizováno mnoho dílčích úprav IS STAG, které vedou ke zlepšení funkcionalit a komfortu pro uživatele.

V oblasti automatizace a digitalizace provozních agend se v roce 2023 podařilo zrealizovat následující kroky:

- Byly provedeny úpravy a vylepšení v modulech IS VERSO dle aktuálních potřeb.
- Byly provedeny další úpravy a vylepšení webových prezentací JU a fakult JU, byl spuštěn nový web ČŽV.
- Do rutinního provozu byl zaveden HR portál na FZT, FF, FROV, PřF, PF a ZSF JU, jeho součástí je i evidence pracovní doby, schvalování dovolenek a žádostí o změnu osobních údajů.
- Byly provedeny úpravy a vylepšení iFIS a doplněny nové funkcionality (zaveden skupinový tisk, napojení aplikací iFIS na Single Sign On, úpravy pro efektivní správu přístupových práv).
- Byla spuštěna elektronická likvidace faktur v rámci iFIS ve spolupráci s Ekonomickým odborem a Útvarem spisové služby.
- Byl spuštěn pilotní provoz elektronických cestovních příkazů na REK a CIT JU.
- V e-shopu JU byla spuštěna sekce pro prodej kurzů ČŽV jako náhrada za již nevyhovující evidenci v IS VERSO, a to včetně přihlašování na konference.
- Byl spuštěn systém ServiceDesk náhradou za již nevyhovující systém RT.
- Byl spuštěn systém pro Asset Management a proběhla jeho pilotní implementace na REK a FF JU.
- Byla spuštěna univerzitní WiKi jako náhrada za již nevyhovující web HelpDesku.

V oblasti podpory a rozvoje e-learningu na JU byl upgradován LMS Moodle na LTS (Long Term Support) verzi 4.1. Spolu s tím bylo upgradováno propojení na IS STAG.

V oblasti informační infrastruktury byly v roce 2023 zrealizovány následující aktivity:

- Byla provedena obnova centrálního routeru JU.
- Byl vytvořen provozní ProxMox cluster pro Windows servery se třemi virtualizačními body.
- Byl zprovozněn nový DB server pro IS STAG.
- Bylo vytvořeno nové provozní úložiště (Ceph SSD cluster s 12 uzly).
- Díky pořízení čtyř nových 100Gbps přepínačů bylo výrazně posíleno a zkvalitněno propojení provozních úložišť.
- Byl dokončen kompletní přechod telefonních služeb JU na VoIP včetně napojení na poskytovatele veřejných telefonních služeb.

- Do optické sítě JU byla připojena nová budova chemie FZT JU.
- Byl vyměněn a výrazně posílen bezdrátový spoj na pracoviště ZSF JU v areálu nemocnice České Budějovice.
- Byla realizována první etapa modernizace velké zasedací místnosti REK JU.

V oblasti kybernetické bezpečnosti se podařilo zrealizovat následující aktivity:

- Byla provedena první část analýzy kyberbezpečnosti na JU externím dodavatelem.
- Byla zrevidována podstatná část směrnic systému řízení kybernetické bezpečnosti (SŘBI).
- Bylo spuštěno školení uživatelů v oblasti kyberbezpečnosti pomocí systému Moodle.
- Bylo zprovozněno zabezpečení DNS pomocí podepisování zónových souborů a provedena další nastavení (v Microsoft 365 i na serveru post.jcu.cz) v souladu s požadavky opatření obecné povahy NÚKIB k zavedení zvýšení ochrany e-mailové komunikace.
- V pilotním režimu byl zprovozněn systém pro sledování logů provozních služeb a jejich analýzu.

V roce 2024 jsou v oblasti kybernetické bezpečnosti chystány následující aktivity:

- Druhá etapa analýzy kyberbezpečnosti na JU.
- Pokračující příprava na implementaci nové spisové služby.
- Rozšíření elektronických cestovních příkazů na další součásti JU.
- Zavedené elektronické evidence pracovní doby na TF JU.
- Zavedení zálohování klíčových služeb Microsoft 365 pro všechny hlavní skupiny uživatelů.
- Připojení IDM na NIA, příp. BankID.
- Zprovoznění tzv. odlehčených identit v IDM a návazných IS.
- Další rozvoj elektronické žádanky o průkaz JU.
- Rozvoj systému SIEM pro sběr, kontrolu a varování na základě logů.

Vzhledem ke končící podpoře stávající verze redakčního systému webových prezentací JU byl dále zahájen postupný upgrade na novější verze.

Díky řešeným projektům se v roce 2022 i v roce 2023 podařilo zlepšit platové ohodnocení řady pracovníků CIT JU (zvýšila se ale pochopitelně také jejich pracovní zátěž).

## 6.7 Knihovny a elektronické zdroje

V rámci souvisejících činností jsou velmi důležité také poskytované knihovnicko-informační služby. Na JU působí dvě knihovny – Akademická knihovna JU, což je pracoviště s celouniverzitní působností, a dále Knihovna Josefa Petra Ondoka, která plní funkci fakultní knihovny Teologické fakulty JU. Obě knihovny spojuje jednotný automatizovaný systém ALEPH, společný katalog a obě jsou přístupny studentům všech fakult JU bez omezení.

Akademická knihovna JU vznikla v roce 2010 sloučením knihovnických fondů bývalých knihoven Pedagogické, Přírodovědecké, Zdravotně sociální a Zemědělské fakulty JU. V roce 2012 byl také připojen fond knihovny Fakulty rybářství a ochrany vod. V rámci Akademické knihovny JU působí Knihovna biologických pracovišť AV ČR, Rakouská, Švýcarská a Americká knihovna. Knihovna poskytuje služby studentům a pedagogům ze všech součástí JU, vědeckým pracovníkům ústavů AV ČR v Českých Budějovicích i zájemcům z řad veřejnosti.

Akademická knihovna JU nabízí:

- více než 450 000 svazků knih a časopisů, z toho 200 000 svazků ve volném výběru,
- desítky tisíc elektronických časopisů a e-knih,
- více než 500 studijních míst v různých typech studoven,
- 100 počítačů s přístupem na internet,

- wifi připojení pro notebooky, mobily a tablety,
- samoobslužné vracení knih 24 hodin denně,
- kopírování, tisk, skenování,
- kavárnu,
- prodejnu skript a učebních materiálů.

Fond Akademické knihovny JU je uložen ve dvou podlažích. V prvním jsou knihy ze společenskovedních disciplín a beletrie, ve druhém knihy z přírodovědných oborů, zemědělství a lékařských věd. K dispozici jsou rovněž k prezenčnímu studiu vysokoškolské kvalifikační práce. Akademická knihovna JU zároveň pravidelně pořádá semináře a kurzy o efektivním využívání moderních informačních zdrojů. K přednáškám a kulturním akcím slouží klubová místnost vybavená audiovizuální technikou.

V prostorách Akademické knihovny JU (v prodejně skript) také od roku 2021 funguje zázemí pro nový univerzitní e-shop<sup>32</sup>, který umožňuje zájemcům z řad studentů, zaměstnanců, absolventů, ale i široké veřejnosti zakoupit si propagační a upomínkové předměty univerzity a jednotlivých fakult JU, ale především publikace a skripta vydávaná jednotlivými fakultami JU a Nakladatelstvím JU. V rámci e-shopu je možné si nově rovněž zakoupit vybrané kurzy, letní školy, příměstské tábory a další vzdělávací aktivity nabízené jednotlivými fakultami JU. Při objednávce zboží z e-shopu je možné využít platby kartou, převodem z účtu, platbu dobírkou, případně platbu hotovostí/kartou při vyzvednutí zboží přímo na prodejně.

Doplňování a aktualizace knihovního fondu probíhá ve spolupráci s garanty jednotlivých programů/oborů, případně přímo s vyučujícími, kteří znají informační potřeby svých studentů. Akvizice je financována vícezdrojově, tedy z institucionálních nebo grantových prostředků součástí JU a zároveň z rozpočtu Akademické knihovny JU, v menší míře je fond knihovny doplňován dary. Cíleně se doplňují nové informační zdroje pro všechny obory zastoupené na JU, zvláštní pozornost se věnuje těm, které na JU začínají a nemají tedy dostatečnou informační podporu, často i nákupy z antikvariátů či odkupy knihoven významných osobností. Zároveň se dokupují potřebné exempláře u nejvíce žádaných zdrojů. V minulých letech byl knihovní fond Akademické knihovny JU rozšířen mimo jiné také o vybranou domácí a zahraniční literaturu související s šířeji pojatou problematikou akademické integrity, v nedávné době zakoupila Akademická knihovna JU do trvalého vlastnictví např. také 25 e-knih od odborného vydavatelství Emerald. Nyní tak mají všichni studenti a zaměstnanci JU možnost číst 50 e-knih tohoto vydavatele.

Zvláštní pozornost je na JU věnována dostupnosti elektronických informačních zdrojů (EIZ) pro podporu pedagogické a vědecké činnosti. Finanční podporu pro tyto mimořádně nákladné, ale nezbytné zdroje informací pro výuku a výzkum získává JU již řadu let z programů, které byly pro tyto účely vypisovány MŠMT (INFOZ, OP VaVpl, Informace – základ výzkumu). Další potřebné zdroje a také nástroje na práci s nimi (vyhledavač EDS<sup>33</sup>, citační manažer CitacePro<sup>34</sup>, nástroj na práci s e-periodiky EZB<sup>35</sup> aj.) pak JU financuje ze svého rozpočtu. V minulých letech byla JU zapojena v řadě projektů zaměřených na přístup k EIZ, na ně od roku 2018, resp. 2020 navázala účast v projektu CzechELib, která zaručuje dostupnost těchto špičkových zdrojů informací i v dalších letech. Od roku 2023 je CzechELib součástí navazujícího projektu Národního centra pro informační podporu výzkumu, vývoje a inovací (NCIP VaVal), hrazeného ze státního rozpočtu. V této souvislosti bylo potřeba po dohodě s jednotlivými fakultami JU vytvořit nové portfolio EIZ pro období 2023–2027. Nová Rámcová smlouva o centralizovaném zadávání byla mezi JU a

---

<sup>32</sup> <https://eshop.jcu.cz/simplifyworks/eoc/public/products>

<sup>33</sup> EBSCO Discovery Service (EDS) je vyhledávací nástroj, který umožňuje z jediného místa prohledat obsah většiny informačních zdrojů Akademické knihovny JU, a to jak v rámci licencovaných, tak i řady volně dostupných zdrojů. V rámci EDS je také integrován online katalog JU. Rozhraní systému EDS je v českém jazyce a umožňuje jednoduché i pokročilé vyhledávání s mimořádně rychlou odezvou.

<sup>34</sup> Citační manažer Citace PRO Plus umožňuje export citací do nejčastěji používaných citačních stylů (např. ČSN ISO 690, Chicago, Harvard, MLA, IEEE, CSE atd.), má přímé propojení s MS Word a podporuje mnoho dalších funkcí, které zjednodušují práci s používanými zdroji. Studentům a zaměstnancům JU je dostupný v rámci univerzitní počítačové sítě.

<sup>35</sup> Komfortní přístup k plnotextovým odborným elektronickým časopisům nabízí Elektronická knihovna časopisů (Elektronische Zeitschriftenbibliothek, EZB). Tato služba poskytuje rychlý přístup k časopisům, které jsou na JU k dispozici díky konsorciálním i individuálním předplatným, ale i k časopisům volně dostupným na internetu. Knihovna má takto přístup do více než 120 tisíc periodik.



Národní technickou knihovnou (NTK) uzavřena v polovině roku 2022. Smlouva pro období 2023+ již zahrnuje prvek Open Access publikování.

V roce 2023 získala JU zdarma (zejména díky členství v konsorciu CzechELib) dočasný přístup k některým vybraným databázím či kolekcím knih, např. WILEY DIGITAL ARCHIVES, Elsevier eBooks Collections, databázi časopisů a e-knih odborného vydavatele Bentham. Do konce roku 2023 mohli zaměstnanci a studenti JU zdarma vyzkoušet také databázi ProQuest Dissertations & Theses Global, která zpřístupňuje disertační a diplomové práce (celkem cca 5,5 mil. prací), z nichž je 3,1 mil. přístupno v plném znění (ve formátu PDF). Roční přírůstek databáze, do níž přispívá přes 4 200 světových univerzit, je okolo 200 000 dokumentů v plném textu, z toho 15 000 z kontinentální Evropy, a to v různých jazycích.

V rámci projektu CzechELib má knihovna přístupný systém CELUS, který slouží ke sledování využívanosti jednotlivých databází. Tento systém umožňuje monitorovat využívání EIZ jak nakupovaných prostřednictvím CzechELib, tak pořizovaných jinde. Využívání elektronických zdrojů vykazuje trvalý růst. Mezi již tradičně nejvíce využívané zdroje patří citační databáze Web of Science následovaná multioborovou plnotextovou databází ProQuest Central. Mimo konsorcium CzechELib mají uživatelé zajištěn přístup k českým i zahraničním knihám na platformě ProQuest Ebook Central, k elektronické knihovně časopisů EZB, discovery systému EBSCO Discovery Service, který umožňuje souběžné vyhledávání ve více zdrojích přes jedno rozhraní.

Aktuálně přístupné i plánované EIZ pokrývají všechny programy/obory, které jsou na JU akreditovány a využívat je lze nejen v rámci kampusu JU, ale prostřednictvím VPN koncentrátoru jsou uživatelům na JU k dispozici prakticky bez omezení. Přehled všech EIZ pořizovaných knihovnou je uveden na webových stránkách Akademické knihovny JU<sup>36</sup>.

Na základě smlouvy s Národní knihovnou ČR získala Akademická knihovna JU přístup ke službě Národní digitální knihovna – Díla nedostupná na trhu (NDK – DNNT). Tuto službu mohou zdarma využít všichni uživatelé knihovny s platnou registrací. Díla nedostupná na trhu zahrnují plné texty knih vydaných na území České republiky do roku 2007 a časopisy vydané do roku 2011. Jedná se o dokumenty chráněné autorským právem (tj. neuplynulo 70 let od smrti autora). Kromě toho jsou přístupné i plné texty starších dokumentů, které jsou z hlediska autorského práva volné. K dispozici je na 180 tisíc digitalizovaných svazků.

Aby byl knihovní fond co nejdostupnější i uživatelům z fakult mimo hlavní kampus, zajišťuje Akademická knihovna JU provoz nejen v hlavní budově, ale také ve studovně na Zdravotně sociální fakultě JU a na pobočce Fakulty rybářství a ochrany vod JU ve Vodňanech, kde poskytuje plný sortiment knihovnických a informačních služeb. Součástí fondů Akademické knihovny JU jsou také deponátní knihovny na fakultách. Akademická knihovna JU zabezpečuje jejich budování a metodicky pomáhá správcům deponátních knihoven z příslušných kateder/ústavů.

Akademická knihovna JU v současné době používá knihovní systém ALEPH, který je nicméně již zastaralý a nenaplnuje současné potřeby, zejména pokud jde o správu a využívání elektronických informačních zdrojů. Pracovníci knihovny se proto společně s dalšími institucemi zapojili do přípravy implementace centrální platformy nové generace (PNG) pro efektivní vyhledávání a sdílení všech typů informačních zdrojů, a to v rámci pracovních skupin vytvořených za tímto účelem NTK. Mezi hlavní benefity PNG patří zejména centrální katalogizace, sjednocení slovníků a číselníků a absence duplicit záznamů. To umožní přesné vyhledávání a získávání relevantních a adresných výsledků.

Poradním orgánem rektora JU pro oblast informačních zdrojů spravovaných Akademickou knihovnou JU je Knihovní rada AK JU. Knihovní rada se vyjadřuje především ke koncepci jednotlivých klíčových činností Akademické knihovny JU, ke globálním principům přidělování finančních prostředků pro doplňování knihovních řad a jiných informačních fondů Akademické knihovny JU, k návrhům na zlepšení činnosti Akademické knihovny JU a k návrhům Knihovního a Organizačního řádu Akademické knihovny JU. Knihovní rada Akademické knihovny JU má 14 členů, jejím předsedou je prorektor pro vědu a výzkum. Zasedání Knihovní rady Akademické knihovny JU se konají minimálně dvakrát do roka.

<sup>36</sup> <https://lib.jcu.cz/cz/katalog-2/abecedni-seznam-databazi>

V roce 2023 byla zahájena realizace projektu „Rozvoj JU – Akademická knihovna“, jehož cílem je revitalizace budovy, obnova a zlepšení stávajícího vybavení, které souvisí s činností Akademické knihovny JU. Bližší informace o tomto projektu uvádí **Kapitola 6.3**.

*Statistika knihoven JU – Akademická knihovna*

<b>Položka / rok</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Přírůstek fondu za rok	6 711 (+ 2 e-knihy)	3 766 (+ 57 e-knih)	4 319 (+ 1 e-kniha)	3 234 (+ 28 e-knih)	3 513 (+ 26 e-knih)
Knihovní fond celkem	371 027 (+ 434 e-knih)	370 014 (+ 491 e-knih)	370 799 (+ 492 e-knih)	373 086 (+ 520 e-knih)	372 925 (+ 546 e-knih)
Počet odebíraných titulů periodik	423 (+ 25 e-periodik)	416 (+ 23 e-periodik)	414 (+ 21 e-periodik)	405 (+ 20 e-periodik)	393 (+ 14 e-periodik)
Počet absenčních výpůjček (včetně prodloužení)	130 040	159 658	118 190	97 889	92 420
Počet uživatelů	12 144	12 048	12 156	11 887	12 073
Počet studijních míst	568	568	568	568	568
Počet svazků ve volném výběru	186 453	196 541	193 486	196 163	192 407

*Statistika knihoven JU – Knihovna Biologického centra AV ČR*

<b>Položka / rok</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Přírůstek fondu za rok	321	829	1 413	460	57
Knihovní fond celkem	64 970	65 450	66 816	67 246	67 303

*Statistika knihoven JU – Rakouská knihovna*

<b>Položka / rok</b>	<b>2019</b>	<b>2020</b>	<b>2021</b>	<b>2022</b>	<b>2023</b>
Přírůstek fondu za rok	100	84	112	70	80
Knihovní fond celkem	7 516	7 600	7 695	7 765	7 845

Knihovna J. P. Ondoka sídlí v přízemí budovy Teologické fakulty JU, v prostorách bývalého kapucínského konventu u kostela svaté Anny (zrušeného v roce 1786) v centru Českých Budějovic. V současné době čítá kolem 51 tisíc svazků literatury teologické, duchovní a církevní, ale také jiné odborné literatury z oblasti psychologie, sociologie, filosofie, religionistiky, pedagogiky, sociální práce, politologie, práva a přírodních věd. Kromě české literatury její fond zahrnuje též knihy v německém, slovenském, anglickém a italském jazyce. K prezenčnímu studiu ve studovně je k dispozici fond časopisů obsahující asi 120 titulů domácí i zahraniční provenience.

Knihy i časopisy jsou umístěny převážně ve volném výběru řazeném podle oborů. Součástí knihovny jsou prostory pro prezenční studium. Většinu knih je možno vypůjčit domů, s možností prodloužení online, telefonicky nebo mailovou poštou. Vypůjčené tituly je možno si rezervovat online, případně osobně. Knihovna je vybavena knihovnickým počítačovým systémem ALEPH a veškerý knižní fond je dohledatelný přes internet. Knihovna je určena pro studenty a pedagogy Teologické fakulty JU, ostatních fakult a škol, ale i zájemcům z řad veřejnosti.

## Statistika knihoven JU – Knihovna J. P. Ondoka (Teologická fakulta JU)

Položka / rok	2019	2020	2021	2022	2023
Přírůstek fondu za rok	860	657	1 899	651	443
Knihovní fond celkem	51 063	48 521	51 271	51 541	51 442
Počet odebíraných titulů periodik	112	110	112	56	54
Počet absenčních výpůjček (včetně prodloužení)	27 923	17 344	14 717	16 860	18 029
Počet studijních míst	30	24	24	24	24
Počet svazků ve volném výběru	29 702	29 859	31 305	31 442	31 631

Akademická knihovna JU i Knihovna J. P. Ondoka svojí činností podporují vize, hodnoty a poslání JU, jejíž jsou nedílnou součástí. Umožňují přístup ke kvalitním informačním zdrojům, poskytují profesionální služby a vhodné studijní prostory a přispívají tak ke kvalitní výuce a efektivním výzkumným činnostem univerzity.

## 6.8 Informační, poradenské a podpůrné služby

Poskytování informačních, poradenských a podpůrných služeb je ukotveno ve Studijním a zkušebním řádu JU. Specifické otázky vybraného okruhu služeb pak dále upravují opatření rektora s celouniverzitní působností a další vnitřní normy jednotlivých fakult (zejm. s ohledem na stanovení působnosti a odpovědnosti garantů studijních programů, vedoucích ústavů a kateder, studijních oddělení, oddělení praxí či dalších podpůrných pracovišť). **Informačními službami** se přitom rozumí poskytování informací věcného nebo referenčního charakteru (poskytování informací, kde najít informace, kontaktů či doporučení, na koho se obrátit, apod.); **poradenské služby** zahrnují konzultace (jednorázové setkání, které může a nemusí být součástí poradenství), poradenství (systematické poskytování informací, resp. konzultací) a mentoring (zejm. v podobě sdílení zkušeností); **podpůrné služby** zahrnují diagnostiku (zjištění potřeb), podporu (nastavení pravidel zohledňujících specifické potřeby, poskytnutí prostředků usnadňujících samostatné řešení problému, poskytnutí finančních prostředků ve formě stipendia), asistenci (poskytnutí pomoci při řešení problému), zázemí (specializované studovny, coworkingový prostor apod.), koučink (podpora při stanovování a dosahování profesních či osobních cílů, zvyšování kompetence studentů ke stanovování a dosahování osobních cílů), tutoring (doprovázení při studiu, konzultace pedagogického charakteru), supervizi (zejm. ve vztahu k praxím studentů profesně zaměřených studijních programů), vzdělávání (kompenzační kurzy, doplňkové volitelné kurzy, programy celoživotního vzdělávání) a pastoraci (doprovázení v aktuální životní situaci se zřetelem k otázkám smyslu či spirituálního přesahu). Poskytování informačních, poradenských a podpůrných služeb je metodicky řízeno prorektorem pro studium.

Z hlediska celouniverzitní perspektivy zajišťování a hodnocení kvality činností byla v roce 2023 věnována zvláštní pozornost zejm. činnosti Centra podpory studentů se specifickými potřebami, Kariérního centra a Vysokoškolské psychologické poradny.

**Centrum podpory studentů se specifickými potřebami (CPSSP)** je na JU již dlouhodobě etablovaným specializovaným pracovištěm s celouniverzitní působností zřízeným (v roce 2013) za účelem zajištění podpory studentů se specifickými potřebami, a to v souladu s požadavky zákona o vysokých školách, nařízení vlády o standardech pro akreditace a metodickým standardem MŠMT, který je nedílnou součástí Pravidel pro poskytování příspěvku a dotací veřejným vysokým školám. Organizačně spadá pod Rektorát JU, konkrétně do úseku prorektora pro studium, jemuž je vedoucí CPSSP podřízen. Cílovou skupinou CPSSP jsou primárně studenti, případně uchazeči o studium se specifickými potřebami (osoby se zrakovým, sluchovým a tělesným postižením, s poruchami autistického spektra, specifickými poruchami

učení a s jinými obtížemi, mezi něž patří zejména chronické somatické onemocnění, psychické onemocnění, narušená komunikační schopnost atd.). Související cílovou skupinou jsou akademičtí pracovníci a další zaměstnanci JU, kteří se podílejí na vzdělávání studentů se specifickými potřebami a poskytování s ním souvisejících služeb, a to ve smyslu metodické podpory a pomoci při realizaci podpůrných opatření ve výuce. Cílem je přitom vyrovnání příležitostí studovat na vysoké škole, při zachování nároků vysokoškolského studia, a minimalizace zátěže pracovníků JU spojené s poskytováním podpůrných opatření.

V roce 2023 CPSSP jako jedno z pěti pracovišť JU podstoupilo komplexní vnitřní hodnocení ostatních součástí a pracovišť JU za období 2018–2022. V rámci tohoto hodnocení, jehož výsledky jsou zpracovány v samostatné hodnotící zprávě, byly konstatovány následující skutečnosti:

CPSSP je členem Asociaci poskytovatelů služeb studentům se specifickými potřebami na VŠ, vedoucí CPSSP byl zvolen předsedou asociace. Centrum udržuje intenzivní vztahy s obdobnými pracovišti na jiných vysokých školách, podílí se také na jednáních s MŠMT, subjekty v rámci Jihočeského kraje apod., a je tak aktivní nejen v rámci uskutečňování svého poslání v rámci JU, ale také v prostoru mimo univerzitu. Vzhledem k prokazatelně vysoké úrovni vybavení (zajištěného díky řešeným projektům) i poskytovaných služeb se CPSSP nezanedbatelnou měrou podílí na budování dobrého jména JU. V rámci institucionální akreditace bylo konstatováno příkladné naplňování relevantních standardů v oblasti podpory studentů se specifickými potřebami.

V letech 2018–2022 osciloval počet zaměstnanců CPSSP mezi 4 a 6 (aktuálně má CPSSP 4 zaměstnance), ve sledovaném období se počet studentů registrovaných na CPSSP zvýšil ze 70 na 110. Tento počet je při aktuálním počtu zaměstnanců zvládnutelný jen díky průběžnému zefektivňování činností v rámci systému podpory studentů se specifickými potřebami. Potenciální ohrožení pro pracoviště představuje obtížné shánění kvalifikovaných zaměstnanců, kteří by při stávajících mzdových podmínkách kromě vysoké úrovně odborných kompetencí disponovali také ochotou vykonávat pracovní činnosti vyžadující velké nasazení a vysokou míru časové flexibility.

Hodnotící komisí byl oceněn zejména propracovaný systém získávání zpětné vazby ke kvalitě poskytovaných služeb od studentů se specifickými potřebami. Ze studentské zpětné vazby lze vyrozumět stabilní míru spokojenosti s poskytovanými službami a zvětšující se míru spokojenosti s přístupem vyučujících při poskytování podpůrných opatření. Z uživatelské zpětné vazby se ukázal rozporuplný náhled na fungování CPSSP: pozitivní hodnocení ze strany Filozofické fakulty JU a Přírodovědecké fakulty JU na straně jedné, a negativní hodnocení ze strany Pedagogické fakulty JU a Teologické fakulty JU na straně druhé. Hodnotící komise následně konstatovala, že objektivně doložitelná a externím hodnocením potvrzená funkčnost CPSSP nebyla povševně formulovanými vyjádřeními uvedenými ve zpětné vazbě ze strany Pedagogické fakulty JU a Teologické fakulty JU zpochybněna. V rámci jednání hodnotící komise zástupce Pedagogické fakulty JU konstatoval spokojenost s činností CPSSP i to, že vnímá zvýšení spokojenosti s úrovní poskytovaných služeb v hodnoceném období (stanovisko zástupce Pedagogické fakulty JU se tak do jisté míry rozešlo s poskytnutou uživatelskou zpětnou vazbou ze strany Pedagogické fakulty JU).

Na základě těchto podnětů se hodnotící komise shodla na podpoře záměru CPSSP, „věnovat v následujícím období pozornost zejména prezentaci podpůrného systému pro studenty se specifickými potřebami, osvětě a hledání konsenzu na úrovni vedení fakult a dílčích pracovišť.“ Je však třeba počítat s tím, že překážkou či omezením v tomto směru může být apriorní postoj některých zaměstnanců JU k inkluzivní politice, podpoře studentů se specifickými potřebami obecně či ke konkrétním podpůrným opatřením, jak je zřejmé z komunikace pracovníků CPSSP s některými akademickými i neakademickými pracovníky při různých příležitostech.

V této souvislosti je třeba poznamenat, že žádná z výtek směrem k činnosti CPSSP nesměřovala ke zpochybnění snahy podporovat studenty se specifickými potřebami při studiu, naopak bylo opakovaně potvrzeno, že CPSSP přispívá nejen k odstraňování bariér ve studiu, ale také k udržení férových nároků kladených na studenty a k předcházení tomu, aby specifické potřeby studentů byly zneužívány k devalvaci studia.

Hodnotící komise ocenila, že činnost CPSSP není směřována pouze dovnitř JU, ale má také doložitelný přesah směrem k dalším univerzitám a vysokým školám v ČR a také ke středním školám a dalším subjektům v Jihočeském kraji. CPSSP se tak aktivně podílí na budování dobrého jména JU. Z hodnocení vyplynulo, že by měla být zásadní pozornost věnována těmto skutečnostem:

- Posílení týmu pracovníků CPSSP. Minimální počet zaměstnanců představuje riziko, že v případě onemocnění či odchodu kteréhokoli z pracovníků nebude zajištěna zastupitelnost a klesne standard poskytovaných služeb.
- Hledání konstruktivních způsobů osvěty v oblasti podpory studentů se specifickými potřebami, aby docházelo nejen ke zvyšování kvality a rozsahu poskytovaných služeb, ale také ke kultivaci prostředí JU směrem k jeho větší inkluzivnosti, při zachování úrovně a náročnosti univerzitního studia.

K diskusi zůstává, zda by výše zmíněná „osvětová činnost“ CPSSP měla mít podobu vyšší intenzity komunikace s proděkany pro studium a studijními odděleními, nebo spíše přímo s katedrami a ústavami. Je také otázkou, zda se nejedná spíše o námět pro vnitřní marketing – v rámci zvyšování informovanosti o tom, jaké služby poskytují jednotlivé útvary Rektorátu JU a jaký je smysl a přínos těchto služeb pro JU jako celek. Je možné mít za to, že pokud bude osvětu provádět pouze samo CPSSP, může to být vnímáno kontraproduktivně.

Dílejší připomínky a návrhy byly vzneseny k termínům a způsobu informování akademických pracovníků o podpůrných opatřeních pro studenty se specifickými potřebami. Vzhledem k tomu, že zvyšující se počet studentů s psychickými problémy je ve SWOT analýze CPSSP považován za jednu z hrozeb, také vzhledem k personálním kapacitám CPSSP, bylo dále doporučeno rozšiřovat a posilovat spolupráci s Vysokoškolskou psychologickou poradnou JU nebo dalšími subjekty.

V rámci činnosti CPSSP nebyly v roce 2023 identifikovány zásadní problémy, jejichž odstranění či náprava by musela být specificky věnována pozornost. Řešena byla otázka implementace opatření v podobě rozložení ročníku studia, s ohledem na výklad dalších ustanovení Studijního a zkušebního řádu JU, která by mohla způsobovat kolize s tímto opatřením.

**Kariérní centrum (KC)** působí na JU rovněž jako specializované pracoviště s celouniverzitní působností. Na rozdíl od CPSSP však není organizační složkou Rektorátu JU, ale je začleněno v organizační struktuře Ekonomické fakulty JU. Jelikož poskytuje služby pro celou JU, je také podporováno (financováno) centrálně.

Poskytování kariérního poradenství patří ke standardním službám moderní univerzity, v souladu s nařízením vlády č. 274/2016 Sb., o standardech pro akreditace ve vysokém školství: *„Uchazeči o studium, studenti a další osoby mají k dispozici nabídku informačních a poradenských služeb souvisejících se studiem a s možností uplatnění absolventů studijních programů v praxi.“*

Vzhledem k tomu, že v rámci institucionální akreditace JU byla konstatována výhrada, že *„na Jihočeské univerzitě v Českých Budějovicích chybí jedno ústřední kariérní, respektive poradenské centrum“* (Rozhodnutí NAÚ o udělení institucionální akreditace, č. j. NAU-81/2018-13 ze dne 23. srpna 2018), byl připraven projekt „Rozvoj JU – ESF II“ (2020–2022), jehož součástí byla transformace KC Ekonomické fakulty JU na Kariérní centrum JU. Po úvodní fázi rozvoje tedy v roce 2023 již KC fungovalo v běžném režimu poměrně dobře etablovaného pracoviště (vedoucí KC + dvě pracovnice, celkem 1,9 úvazku FTE).

Cílovými skupinami primárně využívajícími služby KC jsou především studenti a „čerství“ absolventi JU (individuální konzultace kariérního poradenství, workshopy, semináře, volitelné předměty zaměřené na podporu podnikavosti a osobní rozvoj aj.). KC nicméně poskytuje služby také zájemcům o studium (orientace v nabídce studijních programů, poradenství o možnostech budoucího uplatnění) a spolupracuje také s potenciálními zaměstnavateli absolventů (inzerce pracovních příležitostí, zprostředkování spolupráce mezi studenty a zaměstnavateli, partnerské přednášky).

Z hodnocení portfolia činností vyplynulo, že KC realizuje během výukového období každý týden jeden tematický workshop. Přitom se daří reagovat na zpětnou vazbu od účastníků, a tak např. v roce 2023 došlo k tomu, že ve srovnání s předchozími lety došlo k výrazně vyváženějšímu zastoupení účastníků

workshopů (studentů) ze všech fakult JU (dříve výrazněji převažovali studenti Ekonomické fakulty JU, byť z pochopitelných důvodů stále tvoří nejpočetnější skupinu studentů využívajících služby KC). Ukazuje se také, že byť KC v novém formátu funguje teprve relativně krátce, studenti projevují velký zájem o individuální konzultace (tvorba životopisu, LinkedIn profilu a pomoc s volbou vhodné profese): 75% obsazenost nabízených termínů, rostoucí trend. Roste rovněž zájem o spolupráci mezi KC a zaměstnavateli.

Činnost KC je propagována a diskutována v rámci pravidelných setkání se zástupci fakult (kulatý stůl, 7. listopadu 2023), aktivity KC jsou komunikovány primárně prostřednictvím sociálních sítí a dalších nástrojů online komunikace.

Kladně lze hodnotit také síťování a spolupráci KC s ostatními obdobnými univerzitními centry v ČR. Dne 6.–8. září 2023 KC JU pořádalo 6. ročník setkání univerzitních kariérních center (40 účastníků z 18 univerzit).

**Vysokoškolská psychologická poradna (VŠPP)** působí na JU rovněž jako specializované pracoviště s celouniverzitní působností. Podobně jako KC není organizační složkou Rektorátu JU, ale je začleněna v organizační struktuře jedné z fakult, konkrétně je přiřčena ke Katedře pedagogiky a psychologie Pedagogické fakulty JU. Jelikož poskytuje služby pro celou JU, je také podporována (financována) centrálně.

VŠPP navazuje na činnost poradny založené na Pedagogické fakultě JU již v roce 2013, která však fungovala pouze v závislosti na aktuální projektové podpoře. V rámci řešení projektu OP VVV „Rozvoj JU – ESF II“ (2020–2022) byla fakultní poradna transformována na specializované pracoviště s celouniverzitní působností. Po úvodní fázi rozvoje tedy v roce 2023 již VŠPP fungovala v běžném režimu, včetně již relativně dlouhodobé zkušenosti poskytování služeb, na kterou mohla navázat. Spolu s vedoucí poradny (úvazek 0,3 FTE) poskytuje konzultace celkem 18 pracovníků, z toho 5 pracovníků také v anglickém jazyce. Prováděny jsou pravidelné externí supervize, samozřejmě je rovněž další vzdělávání (v roce 2023 např. zaměřené na práci s podpůrnou skupinou). Dočasné omezení či obtíž při fungování poradny představuje nutnost provozu v náhradních prostorách po dobu rekonstrukce „domovské“ fakultní budovy.

Význam psychologického poradenství spočívá zejm. v jeho nízkoprahovosti umožňující často první záchyt psychických obtíží. Služby psychologického a pedagogického poradenství jsou také součástí komplexnější strategie JU směřující ke snižování studijní neúspěšnosti: poradenství, rozpoznání a náprava deficitů v oblasti učení, speciálně pedagogické poradenství, rozvíjení studijních dovedností, práce s motivací, spolupráce s CPSSP. Význam psychologického poradenství je spatřován také v podpoře studentů s psychickými obtížemi a psychiatrickou diagnózou, včetně možnosti krizové intervence, podpory při zvládnání náročných životních situací apod. Neméně důležitá je podpora studentů, kteří jinak obtížně hledají péči (studenti ze sociálně slabého prostředí, zahraniční studenti), včetně zprostředkování návazných služeb pro studenty se závažnějšími obtížemi vyžadujícími psychoterapii či psychiatrickou léčbu.

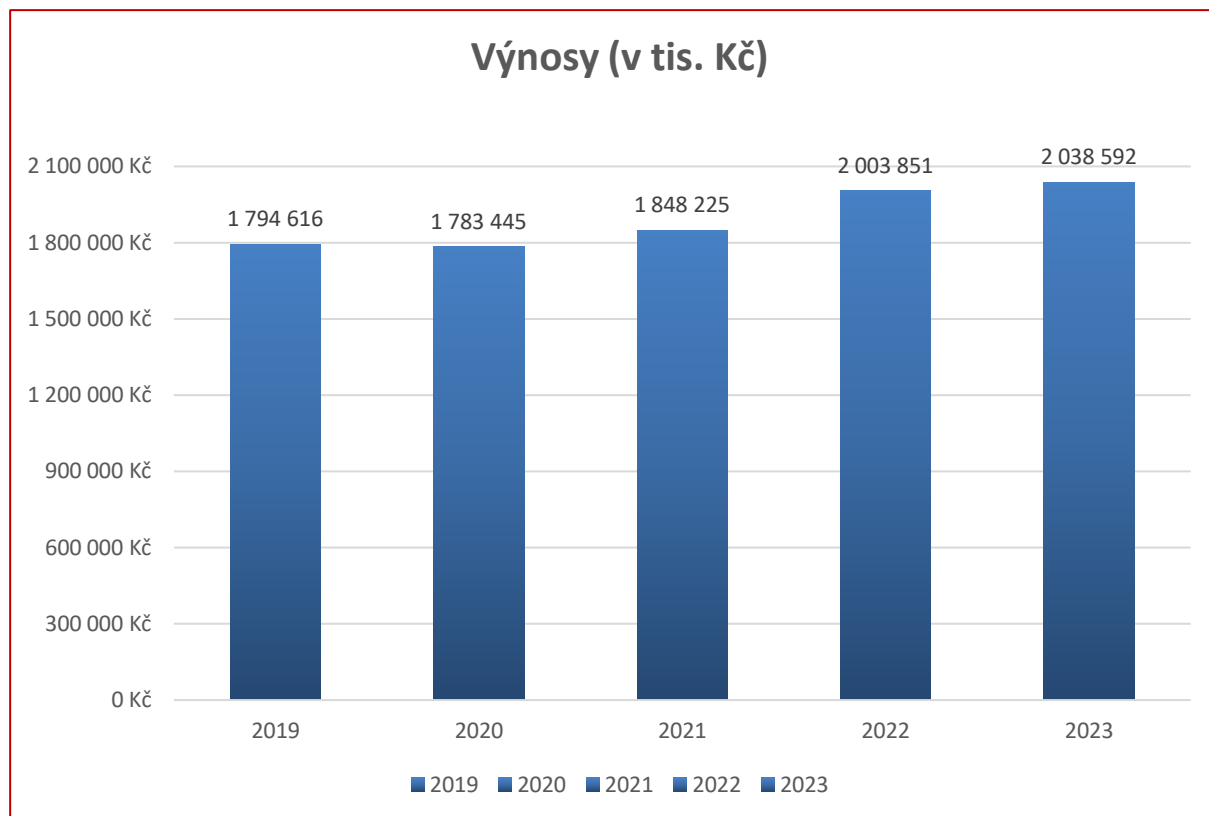
VŠPP je členem Asociace vysokoškolských poradců a České asociace pro psychoterapii. Portfolio poskytovaných služeb tvoří: individuální psychologické poradenství, krizová intervence, pedagogické poradenství, speciálně pedagogické poradenství a diagnostika, psychologická a profesní diagnostika, kariérové poradenství (ve spolupráci s KC), studijní poradenství (ve spolupráci s CPSSP a dalšími subjekty), podpůrná psychoterapie, podpůrná psychoterapeutická skupina, podpora při hledání návazné péče, sociální poradenství a pastorační poradenství. V rámci propojování podpůrných a poradenských služeb poskytovaných na JU pod toto poradenské pracoviště, kdy se již nejedná pouze o psychologické poradenství, je plánováno přejmenování poradny (nový název „Vysokoškolská poradna JU“ namísto „Vysokoškolská psychologická poradna JU“). Objem činnosti co do počtu hodin konzultací a počtu klientů je relativně stabilní (v roce 2023 celkem 58 klientů v rámci individuální péče – 558 hodin a 19 klientů v rámci podpůrné skupiny – 30 hodin).

Informační a knihovnické služby jsou na JU poskytovány Akademickou knihovnou JU a Knihovnou J.P. Ondoka. Bližší informace o činnosti těchto knihoven uvádí **Kapitola 6.7.**

## 6.9 Finanční zabezpečení

JU hospodaří zejména s prostředky pocházejícími z veřejných rozpočtů, které doplňuje vlastními zdroji. Převážnou část veřejných zdrojů tvoří prostředky institucionální podpory, a to jednak příspěvek ze státního rozpočtu na vzdělávací a tvůrčí činnost poskytovaný podle zákona o vysokých školách, a dále pak institucionální podpora na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace (DKRVO) na základě zhodnocení jí dosažených výsledků podle zákona 130/2002 Sb., o podpoře výzkumu, experimentálního vývoje a inovací.

Hospodaření JU je stabilní a bezztrátové. Výnosy JU dlouhodobě rostou, v roce 2022 poprvé překročily hranici 2 mld. Kč. Tento trend pokračoval i v roce 2023.



*Vývoj výnosů JU v letech 2019–2023.*

JU je veřejnoprávní institucí, musí mít proto dlouhodobě a jasně definována pravidla pro nakládání s finančními zdroji. Základním právním předpisem je zákon o vysokých školách a zákon č. 563/1991 Sb., o účetnictví, dále se JU řídí zvláštními právními předpisy a rozhodnutími o poskytování příspěvků a dotací, jejich účelu, užití a vypořádání se státním rozpočtem, které poskytuje zejména Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy. Z interních předpisů je v oblasti nakládání s finančními prostředky stěžejní Statut JU včetně jeho nedílné přílohy, kterou jsou Pravidla hospodaření JU. V rámci JU je uplatňována strategie, politika a proces řízení finančních zdrojů tak, aby podporovaly celkovou strategii JU a zaručovaly finanční stabilitu. Univerzitní i fakultní rozpočty a rozpočtová pravidla podléhají schválení v příslušných senátech.

Rozpočet JU vychází z interních pravidel pro tvorbu rozpočtu – Metodiky rozpočtu JU. Metodika obsahuje postupy výpočtu objemu příspěvku a dotace na DKRVO pro jednotlivé fakulty JU, specifikaci vyčleněných položek určených na finanční zajištění strategických oblastí, a dále pak návrh rozpočtu centrálních pracovišť včetně rozložení zdrojů na jeho zajištění. Návrh Metodiky rozpočtu na daný kalendářní rok je připravován vedením JU, vychází při tom zejména ze strategických záměrů JU, z aktuální potřeby zajištění zdrojů pro financování vybraných aktivit, ze situace ve financování vysokých škol a očekávaného vývoje

objemu prostředků pro JU. Metodika je připravována v úzké spolupráci s děkany fakult a průběžně konzultována se zástupci Akademického senátu JU a odborové organizace.

Z prostředků poskytnutých v rámci ukazatele „A+K“ je vyčleněno 5 % na podporu strategických priorit JU. Pravidla Fondu strategických priorit (FSP) byla konzultována s děkany a zástupci fakult a posléze byla akademickou částí kolegia rektora schválena. Prostředky ukazatele „A“ po oddělení 5 % na FSP jsou rozdělovány mezi fakulty v poměrech z minulých let (90 %) s tím, že menší část prostředků (10 %) je rozdělována podle alokačního klíče (stav studentů ve standardní době studia a KEN jejich studijních programů k 15. květnu předchozího roku). V rámci ukazatele „K“ pracuje Metodika z části s kritérii využívanými MŠMT, z části s kritérii vlastními s ohledem na vnitřní priority JU. Dotace na DKRVO je z větší části rozdělována dle poměrů z předcházejícího roku, z části je pak rozdělována podle publikačního výkonu a získaných badatelských grantů, dále je část vyčleněna na podporu a rozvoj badatelských týmů, spolufinancování velkých infrastruktur CENAKVA a Centrum polární ekologie, malá část je pak vyčleněna na mimořádné DKRVO (postdoktorandské pozice a drobné fakultní projekty), na financování vědeckých databází a zajištění chodu Nakladatelství JU.

Součástí Metodiky rozpočtu JU není rozdělení prostředků účelově určených, užití těchto prostředků se řídí pravidly ministerstva. Ostatní dotační zdroje rozpočtu jsou už ze strany poskytovatelů nasměrovány do konkrétních činností, a tedy jejich příjemci v rámci JU jsou určeni kritérii danými poskytovateli.

Realizace vnitřního kontrolního systému je na JU vymezena Opatřením rektora R 535 ze dne 11. prosince 2023 (nahradilo Opatření rektora R 66 ze dne 30. října 2006) a Opatřením kvestorky K 33 ze dne 4. ledna 2010, kterým se řídí oběh dokladů. Opatření rektora k realizaci vnitřního kontrolního systému upravuje systém kontroly na JU, v němž jsou jasně stanoveny povinnosti odpovědných zaměstnanců k zajištění správného, hospodárného, efektivního a účelného využití veřejných prostředků. Za hospodárné a efektivní využívání finančních prostředků a majetku JU jsou na jednotlivých součástech odpovědní rektorovi děkani fakult a ředitelé jednotlivých součástí. Řídící kontrolu provádějí vedoucí zaměstnanci v rámci své řídicí působnosti nebo jimi pověřeni zaměstnanci v souladu se svými pravomocemi a odpovědnostmi. Výkon předběžné řídicí kontroly je na součástech JU zajištěn odpovědnými zaměstnanci, pověřenými děkany fakult nebo řediteli součástí. Funkcí příkazce operace je na každé součásti vždy pověřen vedoucí pracoviště nebo řešitel projektu. Funkci správce rozpočtu vykonávají většinou tajemníci nebo ekonomové součástí, případně pověřeni zaměstnanci příslušných rektorátních útvarů (Ekonomický odbor či Projektový útvar). Předběžná kontrola na pozici hlavní účetní je prováděna účetními odpovědnými za zaúčtování konkrétních účetních případů.

Součástí vnitřní kontroly je Útvar interního auditu, který plní svoji funkci v souladu se zákonem o finanční kontrole a Statutem interního auditu JU. Útvar interního auditu se zaměřuje především na průběžné sledování a prověřování systému procesní a finanční kontroly, zároveň na zjišťování skutečného stavu a jeho porovnávání se stavem žádoucím. Činnost Útvaru interního auditu probíhá na základě sestavení mapy rizik a v souladu se zákonem o finanční kontrole na základě ročního plánu o činnosti a v souladu se střednědobým plánem činnosti, schváleným rektorem JU. Kontrolní prostředí univerzity je na všech úrovních podpořeno zavedeným systémem pravidelných porad, v rámci kterých také probíhá průběžná kontrola plnění přijatých opatření.

## 6.10 Infrastruktura a materiální zabezpečení

JU vlastní téměř 50 základních objektů pro výukové a výzkumné účely, dále pak šest trvale využívaných objektů pro ubytování a stravování studentů, objekty pro sport a tělovýchovu a objekty účelového zařízení školního zemědělského hospodářství. Většina objektů se nachází v Českých Budějovicích a dále pak zejména ve Vodňanech. Česká arktická výzkumná stanice Josefa Svobody je dislokována na souostroví Svalbard v Norsku. Několik prostor využívá JU také na základě platných nájemních smluv.

Rozvoji a obnově infrastrukturního zázemí pro uskutečňování vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností věnuje JU velké úsilí, přičemž postupuje v souladu s platným Strategickým záměrem JU na období 2021–2030 a Plánem investičních aktivit JU na období 2021–2030, který je každoročně konkretizován s výhledem na následující rok. Příklady nejvýznamnějších infrastrukturních projektů JU realizovaných



v daném roce, spolu s příklady dalších významných projektů neinvestičního charakteru, jsou pak každoročně uváděny v příslušných kapitolách Výroční zprávy o činnosti JU.

Hlavní investiční aktivity JU v roce 2023 byly zaměřeny především na realizaci investičních projektů, které byly zahájeny v letech 2021 a 2022, a případně na zahájení realizace projektů, o které JU již delší dobu usiluje. Plán investičních aktivit JU pro rok 2023 byl primárně zaměřen na realizaci projektů směřujících do programového financování MŠMT (PROGFIN), programu 133 220, subtitulu 133D 22Y, konkrétně do programu: Rozvoj a obnova materiálně technické základny JU (projekty Rekonstrukce auly JU (Bobík), FZT Pavilon chemie, PF Rekonstrukce sportovního areálu Na Sádkách, TF rekonstrukce objektu Na Mlýnské stoce a ZSF Přístavba Vltava IV. etapa). V roce 2023 nadále pokračovala také realizace projektů směřujících do programu 133 240 Rozvoj a obnova materiálně technické základny lékařských a pedagogických fakult veřejných vysokých škol, v případě JU se jedná o investiční projekty Pedagogické fakulty JU. Dílčí projekty pak směřovaly do subtitulu 133D 221, Rozvoj a obnova ubytovacích a stravovacích kapacit veřejných vysokých škol, Výzva č. 7 (projekt KaM Rekonstrukce koleje K2). Další významné investiční aktivity se v roce 2023 realizovaly i z jiného okruhu zdrojů, z příspěvku na realizaci Programu na podporu strategického řízení, institucionální podpory na dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace, Národního plánu obnovy a v neposlední řadě z vlastních zdrojů fondu reprodukce majetku JU.

JU pečuje o to, aby všechny posluchárny a učebny univerzity byly standardně vybaveny základní audiovizuální technikou, potřebnými informačními technologiemi (PC, připojení k internetu – zejména prostřednictvím wifi sítě). V rámci modernizace učeben a poslucháren se dále prostory pro výuku, v nichž je takové vybavení smysluplné, doplňují moderními výukovými pomůckami, jako jsou interaktivní displeje, systémy pro sdílení obrazu, videokonferenční systémy, simulační přístroje apod. Významnou roli ve vybavení výukových prostor typu laboratoří jsou samozřejmě různé laboratorní přístroje jak pro výuku, tak pro společnou výzkumnou činnost doktorandů a akademických pracovníků. Studenti JU mají k dispozici napříč celou JU multifunkční tisková zařízení, na nichž mohou prostřednictvím své studentské karty napojené na jejich interní účet samostatně kopírovat, tisknout či skenovat své studijní materiály.

Moderní přístrojové vybavení poslucháren, učeben a laboratoří se JU daří zajišťovat zejména díky prostředkům z evropských strukturálních fondů a dalších vhodných dotačních zdrojů. Vybavení studijním nábytkem zajišťuje JU kromě veřejných zdrojů, zejména v souvislosti s rozsáhlými rekonstrukcemi zajišťovanými s pomocí prostředků programového financování reprodukce majetku vysokých škol ze státního rozpočtu ČR, také vlastními zdroji podle dílčích plánů obnovy vybavení výukových prostor.

Současné vybavení JU je zárukou stability v oblasti výukových prostor. Pokud jde o jejich obnovu, ta je samozřejmě nezbytná – jak s ohledem na fyzické, tak především na morální opotřebení majetku.

Také v roce 2024 bude JU v této oblasti postupovat zejména podle Plánu realizace investičních aktivit pro daný rok.

*Shrnutí informací o pořízování strojního a přístrojového vybavení dle součástí JU v rámci projektu „Rozvoj JU – Ph.D. Infrastruktura“*

Součást	Jiné veřejné zdroje (dotace) [mil. Kč]	Vlastní zdroje [mil. Kč]	Celkem [mil. Kč]	Zdůvodnění
FF	2,2	0,1	2,3	Posluchárna P1: Kompletní obnova AV techniky vč. řídicího systému a instalačních prací.
FF	2,1	0,1	2,2	Posluchárna P2: Kompletní obnova AV techniky vč. řídicího systému a instalačních prací.
PřF	6,7	0,3	7,0	Hmotnostní spektrometr s kapalinovou chromatografií. Vysokoučinný kapalinový chromatograf s vysokorozlišovacím tandemovým hmotnostním detektorem nezbytným pro provádění rychlých multikomponentních analýz organických sloučenin.

Součást	Jiné veřejné zdroje (dotace) [mil. Kč]	Vlastní zdroje [mil. Kč]	Celkem [mil. Kč]	Zdůvodnění
PřF	6,0	0,3	6,3	Konfokální mikroskop. Technologicky vyspělejší přístroj na bázi spinning disku. Využití bude mít především v molekulárních oborech.
PřF	1,8	0,1	1,9	Spektrometr umožňující měření až do blízké infračervené oblasti spektra (3000 nm) významně rozšíří experimentální možnosti studentů všech stupňů studia, kteří pracují na tématech využívajících spektroskopická měření.
PřF	2,1	0,1	2,2	Profilometr představuje zařízení pro měření drsnosti, profilu a morfologie povrchu v širším rozsahu měřené vertikální škály od nanometrů po mikrometry a s možností 2D mapování povrchu s horizontálním rozsahem skenování v řádu milimetrů.
PřF	1,7	0,1	1,8	Krystalizační robot (ORYX8, Douglas Instruments) umožňuje přesně a reprodukovatelně provádět mikro a nanokapkové krystalizační experimenty pro skenování, očkování, optimalizaci podmínek a sběr dat pro následný difrakční experiment.
PřF	1,2	0,1	1,3	Vybavení pro výzkum chování živočichů.
FROV	1,0	0,1	1,1	Krmný systém pro přesnou distribuci krmiv pomocí vyměnitelných válců s kalibrovaným prostorem pro náběh a uvolňování extrudovaných krmiv.
FROV	1,4	0,1	1,5	Zařízení (mikroskop) na zobrazování buněčných kultur s fluorescencí.
FROV	3,2	0,1	3,3	Kompletní linka na výrobu krmných směsí pro experimentální účely umožňující výrobu 40-100 kg pro jednotlivé varianty o průměru granulí 2-10 mm.
<b>CELKEM</b>	<b>29,4</b>	<b>1,5</b>	<b>30,9</b>	

## 6.11 Univerzitní sport a volnočasové aktivity

Podpora sportu a volnočasových aktivit byla zařazena do Strategického záměru JU na období 2021–2030 jako jedna z oblastí, kterou JU bude v rámci svých činností rozvíjet. Na centrální úrovni byla podpora a možná koordinace sportovních akcí organizovaných či spoluorganizovaných JU zařazena do gesce prorektora pro rozvoj (Opatření rektora R 510), na kterého se fakulty, ale i studenti, mohou obracet se svými náměty a potřebami.

V rámci projektu Fondu strategických priorit JU 2022–2024 s názvem „SMART – udržitelná JU, etapa I“ a dalších projektů byly na základě obdržených návrhů aktivit vyčleněny finanční prostředky na podporu sportu na JU. Byly pořízeny kvalitní dresy v univerzitním vizuálním stylu pro studentské týmy basketbalistů, volejbalistů, fotbalistů, futsalistů a florbalistů, podpořeno bylo také zapojení univerzity do fotbalové ligy GOLDEN TOUR 2023 a 2024. Další podpořenou oblastí byl e-sport. V roce 2022 byla ve spolupráci se studenty vybavena herní místnost (učebna) tak, aby měl univerzitní tým zázemí pro trénink a mohl reprezentovat JU v univerzitní e-sport lize. Během roku 2023 navštěvovalo tuto učebnu 5 skupin o přibližně pěti hráčích, a to dvakrát až třikrát týdně. Do učebny bylo také dokoupeno další vybavení, jako například nový PlayStation. Studenti společně komunikují na sdílené platformě, v roce 2024 plánují zapojení do ligy s názvem G-SPORT. Tuto ligu pořádá Univerzita Karlova. Jedná se o kombinaci klasického sportu v různých disciplínách s e-sportem. Nejen pro studenty a zaměstnance univerzity, ale i pro veřejnost bylo v kampusu JU v blízkosti studentského klubu Kampa vybudováno dětské, workout a senior hřiště, které bylo v roce 2023 dovybaveno o mobiliář (lavičky, koše apod.).

Od roku 2021 se JU účastní každoroční výzvy Academic Bicycle Challenge, mezinárodní cyklistické soutěže pro univerzity. Smyslem této výzvy je podpora aktivního životního stylu, propagace udržitelné mobility, ochrana klimatu, zdravé soutěžení mezi univerzitami a týmová spolupráce pro dobrou věc. Jihočeská univerzita najezdila celkem 36 055 km. Vyježděná částka byla věnována Autis Centru o.p.s., České Budějovice, které pomáhá lidem s autismem a jejich rodinám. V pátek 30. června 2023 předal rektor JU prof. Bohumil Jiroušek šek ředitelce Autis Centra České Budějovice Mgr. Mileně Urbanové.



*Cyklistická výzva Academic Bicycle Challenge se na JU setkává s velkým zájmem. Zdroj: Archiv JU.*

## 6.12 Komunikace a propagace univerzity

Oblast komunikace a propagace zajišťuje na celouniverzitní úrovni rektorátní Útvar marketingu. Mezi jeho hlavní úkoly patří implementace vizuálního stylu, tvorba propagačních materiálů, vedení kalendáře akcí, prezentace JU v České republice i v zahraničí, příprava univerzitního časopisu, realizace marketingových a inzertních kampaní, správa oficiálního profilu JU na sociálních sítích či spolupráce se studentskými spolky. Útvar marketingu dále organizuje kulturní a společenské akce pořádané JU.

Ve spolupráci s fakultními marketingovými útvary, resp. kontaktními osobami odpovědnými za marketing na jednotlivých fakultách JU, s nimiž probíhají pravidelné schůzky, dochází ke koordinaci propagačních aktivit (inzerce např. na vysokeskoly.cz, Kam po maturitě, Týdeník 5+2), k realizaci společných propagačních, kulturních a společenských aktivit (např. Den otevřených dveří, Reprezentační ples JU, Univerzitní zavírák, Akademické půlhodinky, Welcome Fest, Noc vědců, Den s univerzitou, Zahájení akademického roku, Adventní koncert) a k zajištění (příp. spolupráci na zajištění) účasti JU na tuzemských i zahraničních vzdělávacích veletrzích (bližší informace o mezinárodním marketingu JU podává **Kapitola 4.6**) a na dalších akcích tohoto typu (např. Veletrh vědy, Gaudeamus Praha – Brno – Bratislava, online veletrh vysokeskoly.cz, Vzdělání a řemeslo, Země živitelka, ABC Challenge, Běh o pohár rektora apod.). V kooperaci s fakultami jsou realizovány také některé další aktivity, např. společná příprava fakultních a univerzitních propagačních předmětů či sjednocení designu tištěných letáků fakult a JU. Mezi nejvýznamnější aktivity pak patří společná tvorba hlavní kampaně JU (image/náborová).

JU dlouhodobě buduje svou značku pravidelnými reklamními kampaněmi odsouhlasenými napříč univerzitou, které reflektují moderní trendy v komunikaci a specifika cílových skupin JU definovaných v marketingové strategii JU. Tato strategie je průběžně aktualizována, např. také na základě odborných analýz (poslední byla realizována v prosinci 2023 – dotazníkové šetření u studentů 1. ročníků JU). Na

základě analýz a sledování moderních trendů marketingové komunikace byla s ohledem na primární cílové skupiny JU realizována nová reklamní kampaň na podporu podávání přihlášek na JU s pracovním názvem „NEON“.

Z dalších aktivit realizovaných, resp. zajišťovaných rektorátním Útvarem marketingu je možné uvést např. redesign webových stránek JU, který byl dokončen v roce 2022. Rok 2023 byl pak věnován zejména průběžné aktualizaci prezentací jak v české, tak anglické verzi webových stránek JU.

Všechna opatření a aktivity realizované rektorátním Útvarem marketingu ve spolupráci s Centrem informačních technologií JU vedou kromě jiného k meziročním nárůstům návštěvnosti webové prezentace JU primární cílovou skupinou (stránky určené pro uchazeče o studium – monitorováno pomocí Google analytics), meziročním nárůstům návštěvnosti portálu IS STAG (opět měřena část portálu určená pro uchazeče – tzv. e-přihláška) a v neposlední řadě po úpravě a sjednocení webové prezentace v roce 2022 také k meziročnímu navýšení počtu přihlášek podaných na JU o téměř 10 %. V následujících letech bohužel díky změně analytického nástroje není možné realizovat meziroční srovnání a relevantní měření návštěvnosti prezentace JU.

Nadále jsou na JU také rozvíjeny jednotný vizuální styl a grafický manuál, které vznikly již roce 2012. V posledních šesti letech došlo k omezení outsourcingu grafických prací s tím, že základní (operativní), ale i koncepční grafické práce zajišťuje Útvar marketingu částečně vlastními silami, včetně např. nového vizuálu reklamní kampaně.

Kromě centralizovaného kalendáře akcí na hlavní webové prezentaci JU vznikl z iniciativy Útvaru marketingu také nový portál [studentskyzivot.cz](http://studentskyzivot.cz), sdružující akce pro studenty a veřejnost pořádané studentskými spolky při JU. Tento portál je nadále rozvíjen. Útvar marketingu dále spravuje oficiální profily JU na sociálních sítích (Facebook, Instagram, LinkedIn, Twitter, resp. síť X a YouTube), na kterých zároveň nastavuje a realizuje reklamní kampaně. Realizace opět probíhá in-house bez nutnosti využití služeb externích agentur. V roce 2023 bylo v zájmu bezpečnosti a na základě doporučení ze strany NUKIB upuštěno od kampaně na sociální síti Tik Tok. Útvar marketingu také koordinuje tvorbu, výrobu a distribuci reklamních předmětů JU, díky intenzivnější spolupráci s fakultami zároveň zajišťuje hromadné objednávky některých reklamních předmětů pro fakulty, včetně návrhů nových fakultních mutací těchto předmětů a jejich realizaci. Útvar marketingu také dlouhodobě zajišťuje vydávání univerzitního časopisu Journal, který vychází 5x ročně (včetně speciálního vydání pro studenty prvních ročníků), a to v nákladu 3 000 ks.

Útvar marketingu rovněž dlouhodobě zajišťuje komunikaci s hlavním partnerem JU – společností Budějovický Budvar n. p., a případně zajišťuje i další spolupráce (jednorázové, nebo opakující se) s dalšími partnery JU – např. společností EGD, E.ON, GoDrive a další.

## 7 ZÁVĚR

Institucionální akreditace udělená JU znamená důvěru ze strany státu a akademické veřejnosti (jejíž členové jsou členy hodnotících grémií NAÚ), že je univerzita schopná nejen uskutečňovat své poslání, ale také řídit je způsobem, který zaručuje jejich kvalitu a další rozvoj. Konkrétně to znamená celou řadu bodů, které jsou ve stručné podobě předkládány v níže uvedené tabulce. Jedná se o body formulované již ve Zprávě za období 2018–2022, které byly aktualizovány tak, aby zohledňovaly i situaci roku 2023.

Okruhy činností	Silné stránky	Slabé stránky
Řízení instituce	<ul style="list-style-type: none"> <li>Jasně definovaná vize a mise univerzity (viz Strategický záměr JU).</li> <li>JU pomocí několikaleté přípravy, diskuse a postupné implementace přijala obecně akceptovanou a funkční metodiku přípravy rozpočtu zohledňující kvalitativní kritéria a prorůstové nástroje.</li> <li>Fakulty, které měly při IA největší problémy (EF, ZF), prošly v průběhu minulých let výraznou reflexí a organizačními změnami, které dávají dobrou naději pro zlepšení situace v dalším kole IA.</li> <li>Byl spuštěn nový web JU, který lépe, než dříve zajišťuje jednotnou vizuální identitu a přehledné informování.</li> <li>V minulých letech byl dán větší důraz na šíření informací o JU v oblasti vzdělávání i tvůrčí činnosti.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Navzdory výraznému zlepšení v minulých letech JU stále nemá dostatečně ustavené vědomí univerzitní identity. V mnoha případech se energie zbytečně ztrácí v pnutí mezi fakultami nebo fakultami a univerzitou jako celkem.</li> <li>Není dosud dostatečně a na všech fakultách zajištěn systém vnitřního hodnocení výsledků tvůrčí činnosti (v minulosti se zde spoléhalo na RIV body).</li> <li>Je třeba dále pracovat na digitalizaci a propojení některých důležitých agend.</li> <li>V některých případech není stále dobrý vertikální přenos informací.</li> </ul>
Studijní programy	<ul style="list-style-type: none"> <li>JU usiluje o dobré a funkční rozlišení akademických a profesních programů. Nepokládá profesní programy za méněcenné.</li> <li>JU pracuje na přípravě komplexního sledování a podpory kvality doktorských studijních programů (Škola doktorských studií).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Existuje sice rozlišování mezi akademickými a profesními programy, ale stále není dostatečně vyjasněna otázka kvality tvůrčí činnosti v profesních programech.</li> </ul>
Personální zabezpečení	<ul style="list-style-type: none"> <li>JU získala ocenění HR Award a pracuje na stálém růstu kvality v oblasti péče o lidské zdroje.</li> <li>Ve většině oblastí vzdělávání existuje dobrá kvalifikační a věková struktura pracovníků.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>V některých důležitých oblastech vzdělávání dosud nejsou pracovníci s nejvyšší akademickou kvalifikací v dostatečném počtu.</li> <li>V některých oblastech je stále velká disproporce mezi zastoupením mužů a žen.</li> </ul>

Okruhy činností	Silné stránky	Slabé stránky
Tvůrčí činnost	<ul style="list-style-type: none"> <li>• RpVH JU je schopná dobře posoudit vědeckou úroveň garantů programů (dobrá znalost pracovišť univerzity).</li> <li>• JU se v mezinárodních žebříčcích umísťuje mezi českými univerzitami na předních místech.</li> <li>• JU byla v rámci Metodiky M17+ opakovaně hodnocena známkou „A“.</li> <li>• Výborná spolupráce s ústavu AV ČR (především Biologické centrum AV ČR, ale i celá řada jiných ústavů, včetně humanitní a společenskovědní oblasti).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Mezifakultní spolupráce umožňující synergické efekty v této oblasti zdaleka nevyčerpává své možnosti.</li> </ul>
Vybavení pracovišť	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Konkrétní vybavení IA přímo neovlivnila, ale způsobila, že se tato oblast v souvislosti s akreditacemi více sleduje. Nejde jen o kontrolu, ale i o celouniverzitní diskuse nad nutnými strategickými investicemi do prostor i vybavení.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Velké problémy působí velmi pomalý postup orgánů státní správy a samosprávy ve věci stavebního řízení.</li> </ul>
Studenti	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Zájem o studium na JU je stabilní a v některých oblastech dochází oproti minulým letům k nárůstu počtu zájemců.</li> <li>• Dobrá míra internacionalizace studia v některých oblastech (přírodní vědy, rybářství, filologie apod.).</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Kvalita zájemců o studium je bohužel nižší než před lety, což je jev sledovaný prakticky na všech vysokých školách.</li> </ul>
Organizace studia	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Dobré zajištění studijních opor vycházející z dlouholeté praxe realizace kombinovaného studia na některých fakultách. V období protipandemických opatření se ukázalo také dobré softwarové i hardwarové vybavení, flexibilita vyučujících ve směru rychlého zdokonalení a využití těchto nástrojů.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Není jednotný systém organizace studia napříč univerzitou, což komplikuje realizaci mezifakultních studijních programů (např. učitelství nebo kombinace maior-minor).</li> </ul>
Systém vnitřního hodnocení	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rozumně velká a dobře funkční RpVH JU.</li> <li>• Kvalitně napsané vnitřní předpisy pro tuto oblast (po reflexi šestileté zkušenosti připravuje JU revizi, která nebude tak velká, jak se zdálo; ukazuje se, že větší změny budou spíše v nižší úrovni předpisů, jako jsou opatření rektora nebo metodické pokyny).</li> <li>• Na celé JU zaveden systém HAP (Hodnocení akademických pracovníků).</li> <li>• Aktualizován způsob Studentského hodnocení výuky (SHV), aby dával větší podnět pro zkvalitňování studia.</li> <li>• Na základě dosavadních zkušeností byl připraven a spuštěn nový systém průběžného hodnocení studijních programů, fakult a dalších pracovišť JU.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Ukázala se potřeba převedení agendy RpVH JU do elektronické podoby a její provázání se systémem studijní agendy (IS STAG).</li> <li>• Menší využívání externích posuzovatelů (externích akademiků, zástupců praxe apod.).</li> <li>• Dosud dostatečně nevyužíván potenciál datové podpory v některých oblastech vnitřního hodnocení.</li> <li>• Velká zátěž některých akademických pracovníků související s jejich činností (nejen) v oblasti vnitřního hodnocení.</li> </ul>

Celkově vzato lze říci, že se JU od získání institucionální akreditace posouvá správným směrem. Větší míra samostatnosti má sice své negativní stránky (např. větší zátěž zkušených akademických pracovníků administrativou spojenou s oblastí vnitřního hodnocení a akreditací a nárůst univerzitní administrativy obecně), ale přínosy jednoznačně převažují. V rámci akreditací se začaly systematicky řešit strategické plány jednotlivých fakult, vzájemná spolupráce na uskutečňování některých oblastí studia apod. Podobně je mnohem větší pozornost věnována spojitosti výuky a tvůrčí činnosti. Problémy, které vznikají nedostatkem na straně systému řízení nebo chybami konkrétních pracovníků, se neskrývají, ale je snaha je systematicky řešit na celouniverzitní úrovni.

Všechny tyto impulsy pomáhají posilování univerzitní identity, která je ale v myslích řady akademických i ostatních pracovníků dosud stále málo významná ve srovnání s identitou jednotlivých fakult. Výrazným posunem v této věci bylo pro JU vytvoření metodiky rozpočtu, která na jedné straně zohledňuje konzervativní prvek stability a na druhé straně umožňuje progresivní strategické plánování včetně investic do různých významných projektů (nové programy, vědecká centra, rekonstrukce a stavba nových pavilonů apod.). Dalším výrazným krokem by měla být celouniverzitní kontrola a podpora kvality doktorského studia připravující univerzitu na avizované změny financování doktorského studia. V pokročilé fázi je příprava Školy doktorských studií, která bude zahrnovat všechny vědní oblasti uskutečňované na JU. Na této aktivitě se pracuje v úzké součinnosti s ústavu AV ČR, neboť tato spolupráce je na JU dlouhodobě vysoce rozvinutá a oboustranně podporovaná.

Pro další rozvoj JU je klíčovým prvkem nejen kvalita dokumentů, systému řízení, vědecké práce a studijních programů, ale i obecně lidský přístup ke všem těmto aktivitám v rámci univerzitní identity a eticky nastavené komunikace.

Prvním významným bodem je mentální nastavení všech pracovníků jako členů univerzity, nikoli prvořadě fakulty, nebo katedry. Univerzita nesmí být volnou konfederací fakult, ale jednotným organismem. Situace na JU není stále uspokojivá, nicméně v minulých letech byly učiněny důležité kroky správným směrem (např. zdařilá společná příprava Strategického záměru JU 2021–2030, nová metodika rozpočtu, posílení vizuální identity, jednotně koncipovaný web apod.).

JU získala v minulých letech ocenění HR Award a nyní rozvíjí některé aktivity, které si v tomto rámci vytkla jako priority pro zvyšování kvality práce s lidmi. V této souvislosti patří k důležitým výzvám poměr zastoupení mužů a žen v různých oblastech (členové grémií, vedoucí pracovníci, mzdové poměry apod.). Tento bod byl také vytýkán při hodnocení univerzity ze strany Mezinárodního evaluačního panelu (hodnocení dle Metodiky M17+). JU si je vědoma, že řešení formou nových předpisů je nedostatečné. Zásadní je zde především kultivace mentálního nastavení pracovníků, které má nechávat přiměřenou svobodu a zároveň bránit nevhodným stereotypům bránícím dobré personální práci.

Dobrá situace existuje v oblasti schopnosti sebereflexe JU a ochoty vidět a poučit se z vlastních nedostatků. JU chápe chyby a problémy ne jako něco, co je třeba utajit, ale jako příležitost k dalšímu rozvoji. Nebojí se proto transparence a věcné kritiky.

JU se za 32 let své existence (která navazuje na předchozí tradici vysokoškolského vzdělávání a výzkumu v některých oblastech) stala stabilní vysokou školou, která se orientuje výzkumně a je dostatečně silná a sebevědomá nejen na to, aby se rozvíjela směrem k vyšší kvalitě, ale i na to, aby dokázala vidět a uznat své nedostatky a poučit se z nich pro další rozvoj.

## 8 SEZNAM ZKRATEK

Zkratka	Význam zkratky
A+K	Příspěvek na vzdělávací činnost (ukazatel A – fixní část; ukazatel K – výkonová část)
AK / AK JU	Akademická knihovna Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
ALEPH	Elektronický systém vyvíjený společností ExLibris pro knihovny
APAIE	Asia-Pacific Association for International Education (název organizace)
ARWU	Academic Ranking of World Universities (žebříček používaný k hodnocení univerzit)
AV	Audiovizuální
AV ČR	Akademie věd České republiky
B / Bc.	Bakalářské studium
BankID	Bankovní identita
CBRNE	Chemical, Biological, Radiological, Nuclear, Explosive materials (chemické, biologické, radioaktivní, nukleární a výbušné látky)
CEEPUS	Central European Exchange Programme for University Studies (název programu)
CENAKVA	Jihočeské výzkumné centrum akvakultury a biodiverzity hydrocenóz
CIT / CIT JU	Centrum informačních technologií Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
Covid-19	Koronavirové onemocnění 2019
CPSSP	Centrum podpory studentů se specifickými potřebami
CRP	Centralizovaný rozvojový program
CSR	Corporate Social Responsibility (společenská odpovědnost firem)
CWTS	Centre for Science and Technology Studies (žebříček používaný k hodnocení univerzit)
CWUR	Center for World University Rankings (společnost sestavující jeden ze žebříčků používaných k hodnocení univerzit)
CZEDUCON	Conference on Internationalisation of Higher Education (název konference)
CzechELib	Národní centrum pro elektronické informační zdroje
CŽV	Celoživotní vzdělávání
ČR	Česká republika
ČSOB	Československá obchodní banka
ČVUT	České vysoké učení technické v Praze
D / DSP	Doktorské studium
DAAD	Deutscher Akademischer Austauschdienst (název organizace)
DB	Databáze
DD / JD	Studijní program typu Double degree / Joint degree
DEPO	Další elektronizace postupů orgánů veřejné moci
DKRVO	Dlouhodobý koncepční rozvoj výzkumné organizace
DNS	Domain Name Systém (protokol, který zajišťuje překlad názvů domén webových stránek na tzv. „doménové jméno“)
DPH	Daň z přidané hodnoty
DS	Dětská skupina
DZS	Dům zahraniční spolupráce
EAIE	European Association for International Education (název organizace)
ECHE	Erasmus Charter for Higher Education (listina, kterou Evropská komise opravňuje vysokoškolskou instituci k účasti v programu Erasmus+)
ICS	The International Council of Scientists (název mezinárodního hodnotícího panelu)



Zkratka	Význam zkratky
ICT	Information and Communication Technologies (informační a komunikační technologie)
ECTS	European Credit Transfer and Accumulation System (Evropský kreditový systém)
EDS	EBSCO Discovery Service (vyhledávací nástroj)
EECA	Emerging Europe a Central Asia (region vymezený pro potřeby hodnocení univerzit)
EF / EF JU	Ekonomická fakulta Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
EHEVF	The European Higher Education Virtual Fair (název mezinárodního veletrhu)
EIS	Executive Information System (informační systém pro podporu řízení)
EIZ	Elektronické informační zdroje
ENIHEI	European Network of Innovative Higher Education Institutions (Evropská síť inovativních vysokých škol)
EPS	Elektronická požární signalizace
ERC	European Research Council (Evropská výzkumná rada)
ERDF	Evropský fond pro regionální rozvoj
ERIH+	European Reference Index for the Humanities (databáze vědeckých časopisů z oblasti humanitních a sociálních věd)
ERDV	Evropský region Dunaj-Vltava
ESF	Evropský sociální fond
ESN	Erasmus Student Network (název studentské organizace)
ETUR	Evropský týden udržitelného rozvoje
EU	Evropská unie
EWP	Erasmus Without Paper (rozhraní, přes které si mohou informační systémy vysokých škol prostřednictvím webových služeb vyměňovat data)
EZB	Elektronische Zeitschriftenbibliothek (Elektronická knihovna časopisů)
EZS	Elektronický zabezpečovací systém
FF / FF JU	Filozofická fakulta Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
FEIS	Favorable Environment for International Students (hodnotící platforma)
FROV / FROV JU	Fakulta rybářství a ochrany vod Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
FSP	Fond strategických priorit
FTE	Full Time Equivalent (ekvivalent plného pracovního úvazku)
FV	Fotovoltaika
FZT / FZT JU	Fakulta zemědělská a technologická Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
GA JU	Grantová agentura Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
GC JU	Goethe centrum Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
GWC	Global World Communicator (mezinárodní program)
HAP / IS HAP	Hodnocení akademických pracovníků
HBÚ	Hydrobiologický ústav
HNP	Hodnocení neakademických pracovníků
HR	Human Resources (lidské zdroje)
HRS4R	The Human Resources Strategy for Researchers (strategie řízení lidských zdrojů ve výzkumu)
IA	Institucionální akreditace
ICT	Information and Communication Technologies (informační a komunikační technologie)
IDM	Jednotná správa identit
iFIS / FIS	Finanční informační systém
INFOZ	Informační zdroje pro výzkum

Zkratka	Význam zkratky
INV	Investiční prostředky
IP	Institucionální plán / Internet Protocol address (adresa internetového protokolu)
IROP	Integrovaný regionální operační program
IS	Informační systém
IS STAG / STAG	Informační systém studijní agendy
IS VERSO	Integrovaný informační systém
IT	Informační technologie
ITI	Integrované územní investice
JU	Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích
KA	Klíčová aktivita
KAAD	Katholischer Akademischer Ausländer-Dienst (název organizace)
KaM / KaM JU	Koleje a menzy Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
KB	Kyberbezpečnost
KC JU / KC	Kariérní centrum Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
KEN	Koeficient ekonomické náročnosti
KMU	Klimakomora
KTT JU	Kancelář transferu technologií Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
LAPE	Laboratoř archeobotaniky a paleoekologie
LEA	Langues Etrangères Appliquées (typ studijního programu)
LMS	Learning Management System (systém pro řízení výuky)
LTS	Long Term Support (dlouhodobá podpora)
M / Mgr.	Magisterské studium
MAID	Master of Artificial Intelligence and Data Science (název studijního programu)
MaR	Systém měření a regulace
MEP	Mezinárodní evaluační panel
MICHE	Monitoring Internationalization of Czech Higher Education (název projektu)
MKT	Marketing
Moodle	Softwarový balíček pro tvorbu výukových systémů a elektronických kurzů na internetu
MosIUR	Three University Missions Moscow International University Ranking (žebříček používaný k hodnocení univerzit)
MS	Microsoft
MSCA-IF	Marie Skłodowska-Curie Individual Fellowships (grantové schéma)
MŠ	Mateřská škola
MŠMT	Ministerstvo školství, mládeže a tělovýchovy
MU	Masarykova univerzita
N / NMgr.	Navazující magisterské studium
NAFSA	Association of International Educators (název organizace)
NAU / NAÚ	Národní akreditační úřad pro vysoké školství
NCIP	Národního centrum pro informační podporu výzkumu, vývoje a inovací
NDK – DNNT	Národní digitální knihovna – Díla nedostupná na trhu
NIA	Národní identitní autorita
NIV	Neinvestiční prostředky
NPO	Národní plán obnovy
NTK	Národní technická knihovna

Zkratka	Význam zkratky
NTU	National Taiwan University Ranking: Performance Ranking of Scientific Papers of World Universities (žebříček používaný k hodnocení univerzit)
NÚKIB	Národní úřad pro kybernetickou a informační bezpečnost
OBD	Osobní bibliografická databáze
OP JAK	Operační program Jan Amos Komenský
o.p.s.	Obecně prospěšná společnost
OP VVpl	Operační program Výzkum a vývoj pro inovace
OP VVV	Operační program Výzkum, vývoj a vzdělávání
OP ŽP	Operační program Životní prostředí
OSN	Organizace spojených národů
OV	Oblast vzdělávání
PAMS	Personální a mzdový systém
PC	Personal Computer (osobní počítač)
PDF	Portable Document Format (přenosný formát dokumentů)
PF / PF JU	Pedagogická fakulta Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
Ph.D. / PhD	Doktorské studium
PNG	Platforma nové generace (elektronický knihovní systém)
PPC	Pay per Click (model internetové reklamy)
PPSŘ	Program na podporu strategického řízení vysokých škol
PROGFIN	Programové financování Ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy
PROVS	Program podpory rozvoje oblasti vysokého školství
PřF / PřF JU	Přírodovědecká fakulta Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
PÚ	Projektový útvar
PZ/ZT	Předmět profilujícího základu / Základní teoretický předmět profilujícího základu
QS	Quacquarelli Symonds (společnost sestavující jeden ze žebříčků používaných k hodnocení univerzit)
REK / REK JU / RE	Rektorát Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
RIV	Rejstřík informací o výsledcích
RpVH / RpVH JU	Rada pro vnitřní hodnocení Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
RT	Request Tracker (nástroj k podpoře řešení uživatelských požadavků)
RUR	Round University Ranking (žebříček používaný k hodnocení univerzit)
RUV	Registr uměleckých výstupů
RVH – PRO	Rady pro vnitřní hodnocení – praxe, rozvoj a organizace (název projektu)
RVŠ	Rada vysokých škol
RVVI	Rada vlády pro výzkum, vývoj a inovace
Scopus	Citační a referenční databáze
SDG	Sustainable Development Goal (cíl udržitelného rozvoje)
SF EU	Strukturální fondy Evropské unie
SHV	Studentské hodnocení výuky
SIEM	Security Information and Event Management (systém pro správu bezpečnostních informací a událostí)
SIMS	Sdružené informace matrik studentů
Single Sign-On	Řešení, které umožňuje použít jedno přihlášení do více aplikací zároveň
SIR	SCLmago Institutions Rankings (žebříček používaný k hodnocení univerzit)
SKV	Systém Kvalitních Výsledků

Zkratka	Význam zkratky
SMART	Analytická technika pro navrhování cílů v řízení a plánování (S = Specific – konkrétní; M = Measurable – měřitelný; A = Achievable – dosažitelný; R = Realistic – realistický; T = Time-bound – ohraničený v čase)
SP	Studijní program
SSD	Solid-state drive (typ datového média)
SŘBI / SŘKB	Systém řízení bezpečnosti informací / Systém řízení kybernetické bezpečnosti
SŠ	Střední škola
STEM	Obory Science (přírodní vědy), Technology (technika), Engineering (technologie) a Mathematics (matematika)
SW	Software
SWOT	Univerzální analytická technika zaměřená na zhodnocení vnitřních a vnějších faktorů ovlivňujících úspěšnost organizace nebo nějakého konkrétního záměru (S = Strengths – silné stránky; W = Weaknesses – slabé stránky; O = Opportunities – příležitosti; T = Threats – hrozby)
SZ JU / SZ JU 2021+	Strategický záměr JU / Strategický záměr JU na období 2021–2030
SZZ	Státní závěrečná zkouška
TF / TF JU	Teologická fakulta Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
THE	Times Higher Education World University Rankings (žebříček používaný k hodnocení univerzit)
TOEFL	Test of English as a Foreign Language (jazyková zkouška)
TOEIC	Test of English for International Communication (jazyková zkouška)
U3V	Univerzita třetího věku
UI	Universitas Indonesia
UK	Univerzita Karlova
URAP	University Ranking by Academic Performance (žebříček používaný k hodnocení univerzit)
U.S.	Spojené státy americké
USB	The University of South Bohemia in České Budějovice (Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích)
VaV	Výzkum a vývoj
VaVal	Výzkum, vývoj a inovace
VIS	Významný informační systém
VoIP	Voice over Internet Protocol (volání přes internet)
VŠ	Vysoká škola
VŠB-TUO	Vysoká škola báňská – Technická univerzita Ostrava
VŠPP	Vysokoškolská psychologická poradna
v. v. i.	Veřejná výzkumná instituce
VVŠ	Veřejná vysoká škola
WF	Workflow (pracovní postup, technologický postup)
WiKi	Systém technické podpory
WoS	Web of Science (platforma pro přístup k stejnojmenné citační databázi)
WWW	World Wide Web (světová komunikační síť)
ZS	Zimní semestr
ZSF / ZSF JU	Zdravotně sociální fakulta Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích
ZŠ	Základní škola
ZT	Základní teoretický předmět profilujícího základu

## 9 PŘÍLOHY

- Příloha 1:** Přehled věcných záměrů žádostí o akreditaci studijních programů projednávaných RpVH JU v roce 2023
- Příloha 2:** Přehled věcných záměrů žádostí o prodloužení platnosti akreditace studijních programů projednávaných RpVH JU v roce 2023
- Příloha 3:** Přehled návrhů studijních programů (plných akreditačních žádostí) projednávaných RpVH JU v roce 2023 – studijní programy posuzované v rámci platné institucionální akreditace
- Příloha 4:** Přehled návrhů na prodloužení platnosti akreditace studijních programů (plných akreditačních žádostí) projednávaných RpVH JU v roce 2023 – studijní programy posuzované v rámci platné institucionální akreditace
- Příloha 5:** Přehled návrhů studijních programů (plných akreditačních žádostí) projednávaných RpVH JU v roce 2023 – studijní programy následně předkládané k posouzení NAÚ v rámci programové akreditace
- Příloha 6:** Přehled návrhů na prodloužení platnosti akreditace studijních programů (plných akreditačních žádostí) projednávaných RpVH JU v roce 2023 – studijní programy následně předkládané k posouzení NAÚ v rámci programové akreditace
- Příloha 7:** Přehled akreditací studijních programů udělených NAÚ v rámci programové akreditace v roce 2023
- Příloha 8:** Přehled návrhů na změnu garantů studijních programů (oborů) projednávaných RpVH JU v roce 2023
- Příloha 9:** Přehled návrhů na provedení ostatních podstatných změn v uskutečňování studijních programů projednávaných RpVH JU v roce 2023
- Příloha 10:** Přehled vyžádaných kontrolních zpráv ke studijním programům akreditovaným RpVH JU v rámci institucionální akreditace s termínem předložení v roce 2023
- Příloha 11:** Přehled vyžádaných kontrolních zpráv k studijním programům akreditovaným NAÚ v rámci programové akreditace s termínem předložení v roce 2023
- Příloha 12:** Přehled akreditací habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem udělených NAÚ v roce 2023
- Příloha 13:** Přehled dobíhajících bakalářských a magisterských studijních (oborů) programů hodnocených RpVH JU v roce 2023
- Příloha 14:** Přehled dobíhajících doktorských studijních (oborů) programů hodnocených RpVH JU v roce 2023
- Příloha 15:** Přehled bakalářských a magisterských studijních programů hodnocených RpVH JU v roce 2023 v rámci procesu vnitřního hodnocení studijních programů v průběhu jejich akreditace
- Příloha 16:** Přehled dalších materiálů, otázek a záležitostí projednávaných a diskutovaných RpVH JU v roce 2023
- Příloha 17:** Projekty Programu na podporu strategického řízení JU na léta 2022–2023
- Příloha 18:** Projekty Fondu strategických priorit 2021+
- Příloha 19:** Projekty Fondu strategických priorit 2022+
- Příloha 20:** Projekty Fondu strategických priorit 2023 – „Krise“
- Příloha 21:** Centralizované rozvojové projekty JU v roce 2023



## Příloha 1: Přehled věcných záměrů žádostí o akreditaci studijních programů projednávaných RpVH JU v roce 2023

Přehled věcných záměrů žádostí o akreditaci studijních programů projednávaných RpVH JU v roce 2023<sup>37</sup> (řazeno dle data projednání v rámci RpVH JU)

Fakulta	Název studijního programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Stanovisko RpVH JU	Datum vydání stanoviska RpVH JU
PřF JU	Biologie a ochrana zájmových organismů	B	Biologie, ekologie a životní prostředí	schváleno	9. 1. 2023
PřF JU	Učitelství science pro SŠ	N	Učitelství	schváleno	7. 2. 2023
PřF JU	Biofyzika	B	Fyzika	schváleno	7. 2. 2023
PřF JU	Biofyzika	N	Fyzika	schváleno	7. 2. 2023
PřF JU	Omics, data analysis and biotechnology	N	Biologie, ekologie a životní prostředí	schváleno	7. 2. 2023
FZT JU	Zemědělství a technologie 4.0	D	Zemědělství (50%) Kybernetika (30%) Strojírenství, technologie a materiály (10%) Informatika (10%)	schváleno s výhradami	7. 2. 2023
PF JU	Pedagog se zaměřením na asistentství a vychovatelství na základní škole	B	Učitelství (60%) Neučitelská pedagogika (40%)	schváleno s výhradami	2. 5. 2023
EF JU	Počítačová lingvistika	B	Informatika (50%) Filologie (50%)	schváleno s výhradami	13. 6. 2023
PřF JU EF JU	Aplikovaná informatika	N	Informatika	schváleno s výhradami	13. 6. 2023
TF JU	Helping Professions in Civil Society	N	Filozofie, religionistika a teologie (55%) Sociální práce (45%)	schváleno s výhradami	17. 10. 2023
PřF JU	Biologie	B	Biologie, ekologie a životní prostředí	schváleno	17. 10. 2023

<sup>37</sup> Garantí věcných záměrů schválených v rámci RpVH JU (i věcných záměrů schválených s výhradami) mohou přistoupit k přípravě návrhů (plných akreditačních žádostí) jednotlivých studijních programů, do kterých musí zpracovat výhrady a další připomínky vznesené RpVH JU při projednávání příslušných věcných záměrů. Takto zpracované plné akreditační žádosti jsou následně předkládány k projednání do RpVH JU.

<b>Fakulta</b>	<b>Název studijního programu</b>	<b>Typ studia</b>	<b>Oblast vzdělávání</b>	<b>Stanovisko RpvH JU</b>	<b>Datum vydání stanoviska RpvH JU</b>
EF JU	Datová analýza	D	Matematika (45%) Informatika (45%) Ekonomické obory (45%)	schváleno s výhradami	21. 11. 2023
EF JU	Data analysis	D	Matematika (45%) Informatika (45%) Ekonomické obory (45%)	schváleno s výhradami	21. 11. 2023



## Příloha 2: Přehled věcných záměrů žádostí o prodloužení platnosti akreditace studijních programů projednávaných RpVH JU v roce 2023

*Přehled věcných záměrů žádostí o prodloužení platnosti akreditace studijních programů projednávaných RpVH JU v roce 2023 (řazeno dle data projednání v rámci RpVH JU)*

<b>Fakulta</b>	<b>Název studijního programu</b>	<b>Typ studia</b>	<b>Oblast vzdělávání</b>	<b>Stanovisko RpVH JU</b>	<b>Datum vydání stanoviska RpVH JU</b>
EF JU	Management regionálního rozvoje	B	Ekonomické obory	schváleno	13. 6. 2023
EF JU	Analýza v ekonomické a finanční praxi	B	Ekonomické obory	schváleno	13. 6. 2023
EF JU	Ekonomika a management	B	Ekonomické obory	schváleno	13. 6. 2023
EF JU	Finance a účetnictví	N	Ekonomické obory	schváleno	13. 6. 2023



### Příloha 3: Přehled návrhů studijních programů (plných akreditačních žádostí) projednávaných RpVH JU v roce 2023 – studijní programy posuzované v rámci platné institucionální akreditace

*Přehled návrhů studijních programů (plných akreditačních žádostí) projednávaných RpVH JU v roce 2023 – studijní programy posuzované v rámci platné institucionální akreditace (řazeno dle data projednání v rámci RpVH JU)*

Fakulta	Název studijního programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Stanovisko RpVH JU	Datum vydání stanoviska RpVH JU	Doba platnosti oprávnění uskut. SP	Požadavek na předl. kontrolní zprávy
PF JU	Učitelství odborných předmětů	N	Učitelství	schváleno	7. 2. 2023	7. 2. 2033	Ano (RpVH JU)
PřF JU	Biologie a ochrana zájmových organismů	B	Biologie, ekologie a životní prostředí	schváleno	7. 2. 2023	7. 2. 2033	Ne
PF JU PřF JU	Učitelství pro střední školy – Učitelství pro střední školy se specializací geografie (specializace PřF JU)	N	Učitelství	schváleno	13. 6. 2023	16. 11. 2028	Ne
PřF JU	Functional genetics and bioinformatics <sup>38</sup>	N	Biologie, ekologie a životní prostředí	schváleno	13. 6. 2023	13. 6. 2033	Ne
PřF JU	Učitelství science pro střední školy	N	Učitelství	schváleno	12. 12. 2023	12. 12. 2033	Ne
PřF JU	Biologie	B	Biologie, ekologie a životní prostředí	schváleno	12. 12. 2023	12. 12. 2033	Ne

<sup>38</sup> Věcný záměr žádosti o akreditaci daného studijního programu byl RpVH JU schválen pod názvem Omics, data analysis and biotechnology. V průběhu přípravy plné akreditační žádosti byl daný studijní program přejmenován na Functional genetics and bioinformatics.



## Příloha 4: Přehled návrhů na prodloužení platnosti akreditace studijních programů (plných akreditačních žádostí) projednávaných RpVH JU v roce 2023 – studijní programy posuzované v rámci platné institucionální akreditace

*Přehled návrhů na prodloužení platnosti akreditace studijních programů (plných akreditačních žádostí) projednávaných RpVH JU v roce 2023 – studijní programy posuzované v rámci platné institucionální akreditace (řazeno dle data projednání v rámci RpVH JU)*

Fakulta	Název studijního programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Stanovisko RpVH JU	Datum vydání stanoviska RpVH JU	Doba platnosti oprávnění uskut. SP <sup>39</sup>	Požadavek na předl. kontrolní zprávy
EF JU	Management regionálního rozvoje	B	Ekonomické obory	vráceno k doplnění	17. 10. 2023	x	x
EF JU	Analýza v ekonomické a finanční praxi	B	Ekonomické obory	schváleno	17. 10. 2023	19. 6. 2034	Ne
EF JU	Ekonomika a management	B	Ekonomické obory	vráceno k doplnění	17. 10. 2023	x	x
EF JU	Management regionálního rozvoje	B	Ekonomické obory	schváleno	21. 11. 2023	15. 5. 2034	Ne
EF JU	Ekonomika a management	B	Ekonomické obory	schváleno	21. 11. 2023	15. 5. 2034	Ne

<sup>39</sup> Oprávnění uskutečňovat studijní programy v rámci platné institucionální akreditace je RpVH JU prodloužováno vždy s účinností od prvního dne následujícího po skončení platnosti původní akreditace studijního programu tak, aby původní a prodloužená akreditace na sebe plynule navazovaly.



## Příloha 5: Přehled návrhů studijních programů (plných akreditačních žádostí) projednávaných RpVH JU v roce 2023 – studijní programy následně předkládané k posouzení NAÚ v rámci programové akreditace

*Přehled návrhů studijních programů (plných akreditačních žádostí) projednávaných RpVH JU v roce 2023 – studijní programy následně předkládané k posouzení NAÚ v rámci programové akreditace (řazeno dle data projednání v rámci RpVH JU)*

Fakulta	Název studijního programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Stanovisko RpVH JU	Datum vydání stanoviska RpVH JU
FZT JU	Zemědělství a technologie 4.0	D	Zemědělství (50 %) Kybernetika (30 %) Strojírenství, technologie a materiály (10 %) Informatika (10 %)	vráceno k doplnění	2. 5. 2023
PřF JU	Biofyzika	B	Fyzika	schváleno	13. 6. 2023
PřF JU	Biofyzika	N	Fyzika	schváleno	13. 6. 2023
FZT JU	Zemědělství a technologie 4.0	D	Zemědělství (50 %) Kybernetika (30 %) Strojírenství, technologie a materiály (10 %) Informatika (10 %)	schváleno	13. 6. 2023
FF JU	Kulturální studia	D	Mediální a komunikační studia (40 %) Historické vědy (30 %) Filologie (30 %)	schváleno	17. 10. 2023
FF JU	Moderní anglická a americká literatura	D	Filologie	schváleno	17. 10. 2023
PřF JU EF JU	Aplikovaná informatika	N	Informatika	schváleno	21. 11. 2023





## **Příloha 6: Přehled návrhů na prodloužení platnosti akreditace studijních programů (plných akreditačních žádostí) projednávaných RpVH JU v roce 2023 – studijní programy následně předkládané k posouzení NAÚ v rámci programové akreditace**

*Přehled návrhů na prodloužení platnosti akreditace studijních programů (plných akreditačních žádostí) projednávaných RpVH JU v roce 2023 – studijní programy následně předkládané k posouzení NAÚ v rámci programové akreditace (řazeno dle data projednání v rámci RpVH JU)*

<b>Fakulta</b>	<b>Název studijního programu</b>	<b>Typ studia</b>	<b>Oblast vzdělávání</b>	<b>Stanovisko RpVH JU</b>	<b>Datum vydání stanoviska RpVH JU</b>
EF JU	Finance a účetnictví	N	Ekonomické obory	schváleno	17. 10. 2023



## Příloha 7: Přehled akreditací studijních programů udělených NAÚ v rámci programové akreditace v roce 2023

Přehled **akreditací studijních programů udělených NAÚ** v rámci programové akreditace v roce 2023 (řazeno dle data nabytí právní moci rozhodnutí NAÚ)

Fakulta	Název studijního programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Číslo rozhodnutí	Datum nabytí právní moci	Platnost akreditace do
PF JU	Oborové didaktiky STEM předmětů	D	Učitelství	NAU-171/2022-9	4. 4. 2023	4. 4. 2033
PF JU	Tělesná výchova a sport	B	Tělesná výchova a sport; kinantropologie	NAU-279/2021-15	4. 4. 2023	4. 4. 2033
PF JU	Tělesná výchova a sport	N	Tělesná výchova a sport; kinantropologie	NAU-279/2021-15	4. 4. 2023	4. 4. 2033
PF JU	Psychologie	N	Psychologie	NAU-303/2022-9	10. 5. 2023	10. 5. 2028
FROV JU	Rybářství a ochrana vod	N	Biologie, ekologie a životní prostředí (40%) Zemědělství (60%)	NAU-256/2022-9	16. 5. 2023	16. 5. 2033
FROV JU	Fishery and Protection of Waters	N	Biologie, ekologie a životní prostředí (40%) Zemědělství (60%)	NAU-256/2022-9	16. 5. 2023	16. 5. 2033
PřF JU	Biofyzika	B	Fyzika	NAU-225/2023-9	29. 12. 2023	29. 12. 2033
PřF JU	Biofyzika	N	Fyzika	NAU-225/2023-9	29. 12. 2023	29. 12. 2033
FZT JU	Zemědělství a technologie 4.0	D	Informatika (10%) Kybernetika (30%) Strojírenství, technologie a materiály (10%) Zemědělství (50%)	NAU-269/2023-9	29. 12. 2023	29. 12. 2028

Přehled řízení o akreditaci studijních programů zastavených NAÚ v roce 2023 (řazeno dle data nabytí právní moci rozhodnutí NAÚ)

Fakulta	Název studijního programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Číslo rozhodnutí	Datum nabytí právní moci	Důvod zastavení řízení
---------	---------------------------	------------	-------------------	------------------	--------------------------	------------------------

V roce 2023 nebylo NAÚ zastaveno žádné řízení o akreditaci studijních programů JU.



## Příloha 8: Přehled návrhů na změnu garantů studijních programů (oborů) projednávaných RpvH JU v roce 2023

Přehled návrhů na změnu garantů **dobíhajících studijních programů (oborů)** projednávaných RpvH JU v roce 2023 (řazeno dle data projednání v rámci RpvH JU)

Fakulta	Název studijního programu	Název studijního oboru	Typ studia	Stanovisko RpvH JU	Datum vydání stanoviska RpvH JU
PřF JU	Applied Informatics	Bioinformatics	B	schváleno	14. 3. 2023
ZSF JU	Ošetrovatelství	Všeobecná sestra	B	schváleno	13. 6. 2023
ZSF JU	Nursing	Nurse	B	schváleno	13. 6. 2023
FZT JU	Zemědělství	Agropodnikání	B	schváleno	13. 6. 2023
FZT JU	Zemědělské inženýrství	Agropodnikání	N	schváleno	13. 6. 2023
FZT JU	Zemědělská specializace	Biologie a ochrana zájmových organismů	B	schváleno	13. 6. 2023
FZT JU	Zemědělská specializace	Biologie a ochrana zájmových organismů	N	schváleno	13. 6. 2023

Přehled návrhů na změnu garantů **nově akreditovaných studijních programů** projednávaných RpvH JU v roce 2023 – **studijní programy akreditované RpvH JU v rámci institucionální akreditace** (řazeno dle data projednání v rámci RpvH JU)

Fakulta	Název studijního programu	Oblast vzdělávání	Typ studia	Stanovisko RpvH JU	Datum vydání stanoviska RpvH JU
FZT JU	Biologie a ochrana zájmových organismů	Zemědělství (50%) Biologie, ekologie a životní prostředí (50%)	B	schváleno	7. 2. 2023
EF JU	Analýza v ekonomické a finanční praxi	Ekonomické obory	B	schváleno	14. 3. 2023
FZT JU	Agropodnikání	Zemědělství	B	schváleno	14. 3. 2023
ZSF JU	Specializace v ošetrovatelství	Zdravotnické obory	N	schváleno	14. 3. 2023
FF JU	Španělský jazyk se zaměřením na vzdělávání pro střední školy	Učitelství	B	schváleno	21. 11. 2023

Přehled návrhů na změnu garantů **nově akreditovaných studijních programů** projednávaných RpvH JU v roce 2023 – **studijní programy akreditované NAÚ v rámci programové akreditace** (řazeno dle data projednání v rámci RpvH JU)

Fakulta	Název studijního programu	Oblast vzdělávání	Typ studia	Stanovisko RpvH JU	Datum vydání stanoviska RpvH JU
FZT JU	Biologie a ochrana zájmových organismů	Zemědělství (50%) Biologie, ekologie a životní prostředí (50%)	N	schváleno	14. 3. 2023
PřF JU	Aplikovaná informatika	Informatika	B	schváleno	14. 3. 2023



## Příloha 9: Přehled návrhů na provedení ostatních podstatných změn v uskutečňování studijních programů projednávaných RpVH JU v roce 2023

Přehled návrhů na provedení **ostatních podstatných změn** v uskutečňování studijních programů projednávaných RpVH JU v roce 2023 – **studijní programy akreditované RpVH JU v rámci institucionální akreditace** (řazeno dle data projednání v rámci RpVH JU)

Fakulta	Název studijního programu	Oblast vzdělávání	Typ studia	Stanovisko RpVH JU	Datum vydání stanoviska RpVH JU
FZT JU	Biologie a ochrana zájmových organizmů	Zemědělství (50%) Biologie, ekologie a životní prostředí (50%)	B	schváleno	7. 2. 2023
FZT JU	Agropodnikání	Zemědělství	B	schváleno	14. 3. 2023
ZSF JU	Zdravotně-sociální péče	Sociální práce (50%) Zdravotnické obory (37%)	B	schváleno	14. 3. 2023
ZSF JU	Sociální práce	Sociální práce	B	schváleno	17. 10. 2023
PF JU PřF JU	Učitelství pro střední školy – Učitelství pro střední školy se specializací informatika (specializace PřF JU)	Učitelství	N	schváleno	12. 12. 2023

Přehled návrhů na provedení **ostatních podstatných změn** v uskutečňování studijních programů projednávaných RpVH JU v roce 2023 – **studijní programy akreditované NAÚ v rámci programové akreditace** (řazeno dle data projednání v rámci RpVH JU)

Fakulta	Název studijního programu	Oblast vzdělávání	Typ studia	Stanovisko RpVH JU	Datum vydání stanoviska RpVH JU
PřF JU	Biological Chemistry	Chemie	B	schváleno	21. 11. 2023
PřF JU	Biological Chemistry	Chemie	N	schváleno	21. 11. 2023
PF JU	Speciální pedagogika	Neučitelská pedagogika	B	schváleno	12. 12. 2023





## **Příloha 10: Přehled vyžádaných kontrolních zpráv k studijním programům akreditovaným RpVH JU v rámci institucionální akreditace s termínem předložení v roce 2023**

*Přehled vyžádaných kontrolních zpráv k studijním programům akreditovaným RpVH JU v rámci institucionální akreditace s termínem předložení v roce 2023 (řazeno dle požadovaného termínu předložení kontrolní zprávy)*

<b>Fakulta</b>	<b>Název studijního programu</b>	<b>Požadovaný termín předložení kontrolní zprávy</b>	<b>Typ studia</b>	<b>Stanovisko RpVH JU</b>	<b>Datum vydání stanoviska RpVH JU</b>
EF JU	Analýza v ekonomické a finanční praxi	18. 2. 2023	B	schváleno	14. 3. 2023
FZT JU	Agroekologie	18. 2. 2023	B	schváleno	14. 3. 2023



## Příloha 11: Přehled vyžádaných kontrolních zpráv k studijním programům akreditovaným NAÚ v rámci programové akreditace s termínem předložení v roce 2023

Přehled vyžádaných **kontrolních zpráv k studijním programům akreditovaným NAÚ v rámci programové akreditace** s termínem předložení v roce 2023 (řazeno dle požadovaného termínu předložení kontrolní zprávy)

Fakulta	Název studijního programu	Požadovaný termín předložení kontrolní zprávy	Typ studia	Stanovisko Rady NAÚ	Datum vydání stanoviska Rady NAÚ
PF JU	Arteterapie	30. 9. 2022	B	předložit novou kontrolní zprávu	19. 1. 2023
FF JU	Kulturní studia	31. 10. 2022	N	vzato na vědomí	19. 1. 2023
FZT JU	Obecná produkce rostlinná	31. 12. 2022	D	vzato na vědomí + předložit novou kontrolní zprávu	2. 3. 2023
TF JU	Pedagogika volného času	31. 1. 2023	N	vzato na vědomí	13. 4. 2023
PF JU	Arteterapie	31. 3. 2023	B	vzato na vědomí + předložit novou kontrolní zprávu	25. 5. 2023
EF JU	Ekonomika a management	30. 4. 2023	N	vzato na vědomí + doporučení pro další rozvoj studijního programu	25. 5. 2023
PřF JU	Aplikovaná informatika	30. 6. 2023	B	vzato na vědomí	7. 9. 2023
PřF JU	Chemie	30. 6. 2023	B	vzato na vědomí	7. 9. 2023
PřF JU	Biochemie	30. 6. 2023	N	vzato na vědomí	7. 9. 2023
PF JU	Speciální pedagogika	30. 6. 2023	N	předložit novou kontrolní zprávu	19. 10. 2023
EF JU	Analýza v ekonomické a finanční praxi <sup>40</sup>	31. 7. 2023	N	vzato na vědomí + doporučení pro další rozvoj studijního programu	25. 5. 2023
PřF JU	Artificial Intelligence and Data Science	31. 8. 2023	N	vzato na vědomí	19. 10. 2023
FZT JU	Zemědělské biotechnologie	31. 12. 2023	N	vzato na vědomí + doporučení pro další rozvoj studijního programu	18. 1. 2024
FZT JU	Zemědělská technika a technologie	31. 12. 2023	N	vzato na vědomí + doporučení pro další rozvoj studijního programu	18. 1. 2024

<sup>40</sup> Kontrolní zpráva byla garantem NMgr. studijního programu Analýza v ekonomické a finanční praxi zpracována a odeslána podstatně dříve, než bylo ze strany Rady NAÚ požadováno.

<b>Fakulta</b>	<b>Název studijního programu</b>	<b>Požadovaný termín předložení kontrolní zprávy</b>	<b>Typ studia</b>	<b>Stanovisko Rady NAÚ</b>	<b>Datum vydání stanoviska Rady NAÚ</b>
FZT JU	Zootechnika	31. 12. 2023	N	předložit novou kontrolní zprávu	18. 1. 2024
EF JU	Podniková informatika	31. 12. 2023	B	vzato na vědomí + doporučení pro další rozvoj studijního programu	18. 1. 2024
EF JU	Ekonomika a management	31. 12. 2023	D	vzato na vědomí	18. 1. 2024
EF JU	Economics and Management	31. 12. 2023	D	vzato na vědomí	18. 1. 2024
FZT JU	Biologie a ochrana zájmových organismů	31. 12. 2023	N	zatím nehodnoceno	
FZT JU	Agroekologie	31. 12. 2023	N	zatím nehodnoceno	
FZT JU	Obecná zootechnika	31. 12. 2023	D	zatím nehodnoceno	
TF JU	Pedagogika volného času	31. 12. 2023	B	zatím nehodnoceno	

## Příloha 12: Přehled akreditací habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem udělených NAÚ v roce 2023

*Přehled akreditací habilitačního řízení udělených NAÚ v roce 2023 (řazeno dle data nabytí právní moci rozhodnutí NAÚ)*

Fakulta	Název oboru	Číslo rozhodnutí	Datum nabytí právní moci	Platnost akreditace do
TF JU	Filosofie	NAU-213/2022-9	13. 6. 2023	13. 6. 2033
FROV JU	Rybářství	NAU-89/2023-8	18. 7. 2023	18. 7. 2033

*Přehled řízení o akreditaci habilitačního řízení zastavených NAÚ v roce 2023 (řazeno dle data nabytí právní moci rozhodnutí NAÚ)*

Fakulta	Název oboru	Číslo rozhodnutí	Datum nabytí právní moci	Důvod zastavení řízení
---------	-------------	------------------	--------------------------	------------------------

V roce 2023 nebylo NAÚ zastaveno žádné řízení o akreditaci habilitačního řízení na JU.

*Přehled akreditací řízení ke jmenování profesorem udělených NAÚ v roce 2023 (řazeno dle data nabytí právní moci rozhodnutí NAÚ)*

Fakulta	Název oboru	Číslo rozhodnutí	Datum nabytí právní moci	Platnost akreditace do
TF JU	Filosofie	NAU-213/2022-9	13. 6. 2023	13. 6. 2033
FROV JU	Rybářství	NAU-89/2023-8	18. 7. 2023	18. 7. 2033

*Přehled řízení o akreditaci řízení ke jmenování profesorem zastavených NAÚ v roce 2023 (řazeno dle data nabytí právní moci rozhodnutí NAÚ)*

Fakulta	Název oboru	Číslo rozhodnutí	Datum nabytí právní moci	Důvod zastavení řízení
---------	-------------	------------------	--------------------------	------------------------

V roce 2023 nebylo NAÚ zastaveno žádné řízení o akreditaci řízení ke jmenování profesorem na JU.



## Příloha 13: Přehled dobíhajících bakalářských a magisterských studijních oborů (programů) hodnocených RpVH JU v roce 2023

Přehled *dobíhajících bakalářských a magisterských studijních oborů (programů) hodnocených RpVH JU v roce 2023*

Fakulta	Název oboru	Typ studia	Hodnocené období	Rok hodnocení
EF JU	Finanční a pojistná matematika	B	2022	2023
EF JU	Obchodní podnikání	B	2022	2023
EF JU	Řízení a ekonomika podniku	B	2022	2023
EF JU	Účetnictví a finanční řízení podniku	B	2022	2023
EF JU	Ekonomická informatika	B	2022	2023
EF JU	Economic Informatics	B	2022	2023
EF JU	Obchodní podnikání	N	2022	2023
EF JU	Řízení a ekonomika podniku	N	2022	2023
EF JU	Strukturální politika EU a rozvoj venkova	N	2022	2023
EF JU	Účetnictví a finanční řízení podniku	N	2022	2023
EF JU	Regional and European Project Management (program bez oboru)	N	2022	2023
EF JU	Ekonomická informatika	N	2022	2023
FF JU	Kulturní studia (jednooborové/dvouoborové)	B	2022	2023
FF JU	Archeologie (jednooborové/dvouoborové)	B	2022	2023
FF JU	Archivnictví (jednooborové/dvouoborové)	B	2022	2023
FF JU	Historie (jednooborové/dvouoborové)	B	2022	2023
FF JU	Anglický jazyk a literatura (dvouoborové)	B	2022	2023
FF JU	Bohemistika (jednooborové/dvouoborové)	B	2022	2023
FF JU	Česko-německá areálová studia (jednooborové)	B	2022	2023
FF JU	Francouzský jazyk pro evropský a mezinárodní obchod	B	2022	2023
FF JU	Francouzský jazyk a literatura (jednooborové/dvouoborové)	B	2022	2023
FF JU	Italský jazyk (jednooborové)	B	2022	2023
FF JU	Italský jazyk a literatura (dvouoborové)	B	2022	2023
FF JU	Německý jazyk a literatura (dvouoborové)	B	2022	2023
FF JU	Španělský jazyk a literatura (jednooborové/dvouoborové)	B	2022	2023
FF JU	Španělský jazyk pro evropský a mezinárodní obchod	B	2022	2023
FF JU	Estetika (jednooborové/dvouoborové)	B	2022	2023
FF JU	Dějiny umění (jednooborové/dvouoborové)	B	2022	2023
FF JU	Kulturní studia (jednooborové)	N	2022	2023
FF JU	Historie (jednooborové/dvouoborové)	N	2022	2023
FF JU	Archeologie (jednooborové)	N	2022	2023
FF JU	Archivnictví (jednooborové)	N	2022	2023
FF JU	Bohemistika (jednooborové/dvouoborové)	N	2022	2023
FF JU	Česko-německá areálová studia (jednooborové/dvouoborové)	N	2022	2023
FF JU	Francouzský jazyk (jednooborové) / Francouzský jazyk a literatura (dvouoborové)	N	2022	2023

Fakulta	Název oboru	Typ studia	Hodnocené období	Rok hodnocení
FF JU	Italský jazyk (jednooborové) / Italský jazyk a literatura (dvouoborové)	N	2022	2023
FF JU	Španělský jazyk (jednooborové)	N	2022	2023
FF JU	Překladařství anglického jazyka	N	2022	2023
FF JU	Překladařství francouzského jazyka	N	2022	2023
FF JU	Učitelství anglického jazyka a literatury pro střední školy (dvouoborové)	N	2022	2023
FF JU	Učitelství českého jazyka a literatury pro střední školy	N	2022	2023
FF JU	Učitelství dějepisu pro střední školy	N	2022	2023
FF JU	Učitelství španělského jazyka pro střední školy	N	2022	2023
FF JU	Dějiny a filozofie umění	N	2022	2023
PF JU	Pedagogicko-psychologický základ pro bakalářské studijní obory se zaměřením na vzdělávání na 2. stupni ZŠ	x	2022	2023
PF JU	Učitelství pro 2. stupeň ZŠ – společný základ	x	2022	2023
PF JU	Pedagogicko-psychologický základ pro navazující magisterské obory Učitelství pro střední školy	x	2022	2023
PF JU	Geografie pro veřejnou správu	B	2022	2023
PF JU	Tělesná výchova a sport (jednooborové)	B	2022	2023
PF JU	Tělesná výchova a sport (dvouoborové)	B	2022	2023
PF JU	Speciální pedagogika předškolního věku – učitelství pro mateřské školy	B	2022	2023
PF JU	Anglický jazyk se zaměřením na vzdělávání	B	2022	2023
PF JU	Český jazyk a literatura se zaměřením na vzdělávání	B	2022	2023
PF JU	Fyzika se zaměřením na vzdělávání	B	2022	2023
PF JU	Historie se zaměřením na vzdělávání	B	2022	2023
PF JU	Hudební výchova se zaměřením na vzdělávání (dvouoborové)	B	2022	2023
PF JU	Chemie se zaměřením na vzdělávání	B	2022	2023
PF JU	Informační technologie se zaměřením na vzdělávání	B	2022	2023
PF JU	Informační technologie a e-learning (prezenční studium)	B	2022	2023
PF JU	Matematika se zaměřením na vzdělávání	B	2022	2023
PF JU	Německý jazyk se zaměřením na vzdělávání	B	2022	2023
PF JU	Přírodopis se zaměřením na vzdělávání	B	2022	2023
PF JU	Sociální pedagogika (kombinované studium)	B	2022	2023
PF JU	Společenské vědy se zaměřením na vzdělávání	B	2022	2023
PF JU	Technická výchova se zaměřením na vzdělávání	B	2022	2023
PF JU	Učitelství odborných předmětů	B	2022	2023
PF JU	Učitelství pro mateřské školy	B	2022	2023
PF JU	Výchova ke zdraví	B	2022	2023
PF JU	Výtvarná tvorba se zaměřením na vzdělávání (jednooborové)	B	2022	2023
PF JU	Výtvarná tvorba se zaměřením na vzdělávání (dvouoborové)	B	2022	2023
PF JU	Základy výrobní techniky se zaměřením na vzdělávání	B	2022	2023



Fakulta	Název oboru	Typ studia	Hodnocené období	Rok hodnocení
PF JU	Zeměpis se zaměřením na vzdělávání	B	2022	2023
PF JU	Arteterapie	B	2022	2023
PF JU	Psychologie	B	2022	2023
PF JU	Učitelství anglického jazyka pro 2. stupeň základních škol	N	2022	2023
PF JU	Učitelství českého jazyka a literatury pro 2. stupeň základních škol	N	2022	2023
PF JU	Učitelství dějepisu pro 2. stupeň základních škol	N	2022	2023
PF JU	Učitelství fyziky pro 2. stupeň základních škol	N	2022	2023
PF JU	Učitelství fyziky a informatiky pro 2. stupeň základních škol	N	2022	2023
PF JU	Učitelství chemie pro 2. stupeň základních škol	N	2022	2023
PF JU	Učitelství informatiky pro 2. stupeň základních škol	N	2022	2023
PF JU	Učitelství matematiky pro 2. stupeň základních škol	N	2022	2023
PF JU	Učitelství německého jazyka pro 2. stupeň základních škol	N	2022	2023
PF JU	Učitelství přírodopisu pro 2. stupeň základních škol	N	2022	2023
PF JU	Učitelství technické výchovy pro 2. stupeň základních škol	N	2022	2023
PF JU	Učitelství všeobecně vzdělávacích předmětů pro 2. stupeň základních škol – český jazyk jako cizí jazyk	N	2022	2023
PF JU	Učitelství výchovy ke zdraví pro 2. stupeň základních škol	N	2022	2023
PF JU	Učitelství výtvarné výchovy pro 2. stupeň základních škol	N	2022	2023
PF JU	Učitelství výtvarné výchovy pro základní umělecké školy	N	2022	2023
PF JU	Učitelství zeměpisu pro 2. stupeň základních škol	N	2022	2023
PF JU	Učitelství tělesné výchovy pro střední školy (jednooborové)	N	2022	2023
PF JU	Učitelství hudební výchovy pro základní školy, střední školy a základní umělecké školy	N	2022	2023
PF JU	Učitelství psychologie pro střední školy (dvouoborové)	N	2022	2023
PF JU	Učitelství základů společenských věd a občanské výchovy pro střední školy a 2. stupeň základních škol	N	2022	2023
PF JU	Vychovatelství se zaměřením na výchovu ke zdraví	N	2022	2023
PF JU	Učitelství pro 1. stupeň základních škol (prezenční studium)	M	2022	2023
PřF JU	Aplikovaná matematika	B	2022	2023
PřF JU	Biologická chemie / Biological Chemistry	B	2022	2023
PřF JU	Biologie	B	2022	2023
PřF JU	Biologie pro vzdělávání (dvouoborové)	B	2022	2023
PřF JU	Biomedicínská laboratorní technika	B	2022	2023
PřF JU	Biofyzika	B	2022	2023
PřF JU	Péče o životní prostředí	B	2022	2023
PřF JU	Fyzika	B	2022	2023
PřF JU	Aplikovaná informatika	B	2022	2023

Fakulta	Název oboru	Typ studia	Hodnocené období	Rok hodnocení
PřF JU	Bioinformatics	B	2022	2023
PřF JU	Měřicí a výpočetní technika	B	2022	2023
PřF JU	Biochemie	N	2022	2023
PřF JU	Experimentální biologie / Experimental Biology	N	2022	2023
PřF JU	Klinická biologie	N	2022	2023
PřF JU	Parazitologie / Parasitology	N	2022	2023
PřF JU	Biologie ekosystémů / Ecosystem Biology	N	2022	2023
PřF JU	Učitelství biologie pro střední školy	N	2022	2023
PřF JU	Zoologie / Zoology	N	2022	2023
PřF JU	Botanika / Botany	N	2022	2023
PřF JU	Biofyzika	N	2022	2023
PřF JU	Fyzikální měření a modelování	N	2022	2023
PřF JU	Učitelství informatiky pro střední školy	N	2022	2023
FROV JU	Ochrana vod	B	2022	2023
FROV JU	Rybářství	B	2022	2023
FROV JU	Rybářství a ochrana vod / Fishery and Protection of Waters	N	2022	2023
TF JU	Teologie (jednooborové/dvouoborové)	B	2022	2023
TF JU	Pedagogika volného času	B	2022	2023
TF JU	Sociální a charitativní práce	B	2022	2023
TF JU	Filozofie	N	2022	2023
TF JU	Teologie služby	N	2022	2023
TF JU	Učitelství náboženství a etiky	N	2022	2023
TF JU	Pedagogika volného času	N	2022	2023
TF JU	Etika v sociální práci	N	2022	2023
ZSF JU	Ochrana obyvatelstva se zaměřením na CBRNE	B	2022	2023
ZSF JU	Fyzioterapie	B	2022	2023
ZSF JU	Nutriční terapeut	B	2022	2023
ZSF JU	Radiologický asistent	B	2022	2023
ZSF JU	Zdravotní laborant	B	2022	2023
ZSF JU	Zdravotnický záchranář	B	2022	2023
ZSF JU	Porodní asistentka	B	2022	2023
ZSF JU	Civilní nouzová připravenost	N	2022	2023
ZSF JU	Ošetřovatelství ve vybraných klinických oborech	N	2022	2023
FZT JU	Zootechnika	B	2022	2023
FZT JU	Biologie a ochrana zájmových organismů	B	2022	2023
FZT JU	Pozemkové úpravy a převody nemovitostí	B	2022	2023
FZT JU	Agropodnikání	B	2022	2023
FZT JU	Agroekologie	B	2022	2023
FZT JU	Trvale udržitelné systémy hospodaření v krajině	B	2022	2023
FZT JU	Zemědělská a dopravní technika: obchod, servis a služby	B	2022	2023
FZT JU	Zemědělské biotechnologie	B	2022	2023
FZT JU	Zemědělství	B	2022	2023
FZT JU	Agroekologie	N	2022	2023

<b>Fakulta</b>	<b>Název oboru</b>	<b>Typ studia</b>	<b>Hodnocené období</b>	<b>Rok hodnocení</b>
FZT JU	Agropodnikání	N	2022	2023
FZT JU	Kvalita zemědělských produktů	N	2022	2023
FZT JU	Zemědělská a dopravní technika	N	2022	2023
FZT JU	Zemědělské inženýrství	N	2022	2023
FZT JU	Multifunctional Agriculture	N	2022	2023
FZT JU	Zootechnika	N	2022	2023
FZT JU	Biologie a ochrana zájmových organismů	N	2022	2023
FZT JU	Pozemkové úpravy a převody nemovitostí	N	2022	2023



## Příloha 14: Přehled dobíhajících doktorských studijních oborů (programů) hodnocených RpVH JU v roce 2023

*Přehled dobíhajících doktorských studijních oborů (programů) hodnocených RpVH JU v roce 2023*

Fakulta	Název oboru	Typ studia	Hodnocené období	Rok hodnocení
EF JU	Řízení a ekonomika podniku	D	2022	2023
FF JU	České dějiny / Tschechische Geschichte	D	2022	2023
FF JU	Archeologie	D	2022	2023
FF JU	Český jazyk	D	2022	2023
FF JU	Románské jazyky	D	2022	2023
FF JU	Dějiny novější české literatury / History of 19th and 20th Century Literature	D	2022	2023
PF JU	Informační a komunikační technologie ve vzdělávání	D	2022	2023
PF JU	Teorie vzdělávání ve fyzice	D	2022	2023
PF JU	Teorie vzdělávání v matematice	D	2022	2023
PF JU	Vzdělávání v biologii	D	2022	2023
PřF JU	Entomologie / Entomology	D	2022	2023
PřF JU	Hydrobiologie / Hydrobiology	D	2022	2023
PřF JU	Infekční biologie / Infection Biology	D	2022	2023
PřF JU	Parazitologie / Parasitology	D	2022	2023
PřF JU	Biologie ekosystémů / Ecosystem Biology	D	2022	2023
PřF JU	Zoologie / Zoology	D	2022	2023
PřF JU	Botanika / Botany	D	2022	2023
PřF JU	Fyziologie a vývojová biologie / Physiology and Developmental Biology	D	2022	2023
PřF JU	Biofyzika / Biophysics	D	2022	2023
PřF JU	Molekulární a buněčná biologie a genetika / Molecular and Cell Biology and Genetics	D	2022	2023
FROV JU	Rybářství / Fishery	D	2022	2023
TF JU	Filozofie / Philosophy	D	2022	2023
TF JU	Charitativní práce	D	2022	2023
TF JU	Teologie / Theologie / Theology	D	2022	2023
ZSF JU	Ošetrovatelství / Nursing (program bez oboru)	D	2022	2023
ZSF JU	Rehabilitace (program bez oboru)	D	2022	2023
FZT JU	Zemědělská chemie	D	2022	2023
FZT JU	Aplikovaná a krajinná ekologie	D	2022	2023
FZT JU	Agroekologie	D	2022	2023
FZT JU	Obecná produkce rostlinná	D	2022	2023
FZT JU	Speciální produkce rostlinná	D	2022	2023
FZT JU	Obecná zootechnika	D	2022	2023
FZT JU	Speciální zootechnika	D	2022	2023
FZT JU	Zoohygiena a prevence chorob hospodářských zvířat	D	2022	2023
FZT JU	Zemědělské biotechnologie	D	2022	2023



## Příloha 15: Přehled bakalářských a magisterských studijních programů hodnocených RpVH JU v roce 2023 v rámci procesu vnitřního hodnocení studijních programů v průběhu jejich akreditace

*Přehled bakalářských a magisterských studijních (programů) hodnocených RpVH JU v roce 2023 v rámci procesu vnitřního hodnocení studijních programů v průběhu jejich akreditace – **studijní programy akreditované RpVH JU v rámci institucionální akreditace** (řazeno dle data projednání v rámci RpVH JU)*

Fakulta	Název programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Stanovisko RpVH JU	Datum vydání stanoviska RpVH JU
EF JU	Management regionálního rozvoje	B	Ekonomické obory	schváleno	17. 10. 2023
EF JU	Analýza v ekonomické a finanční praxi	B	Ekonomické obory	schváleno	17. 10. 2023
EF JU	Ekonomika a management	B	Ekonomické obory	schváleno	17. 10. 2023
FF JU	Archeologie	B	Historické vědy	schváleno	12. 12. 2023
FF JU	Archeologie	N	Historické vědy	schváleno	12. 12. 2023
FF JU	Archivnictví	B	Historické vědy	schváleno	12. 12. 2023
FF JU	Archivnictví	N	Historické vědy	schváleno	12. 12. 2023
FF JU	Historie	B	Historické vědy	schváleno	12. 12. 2023
FF JU	Historie	N	Historické vědy	schváleno	12. 12. 2023

*Přehled bakalářských a magisterských studijních (programů) hodnocených RpVH JU v roce 2023 v rámci procesu vnitřního hodnocení studijních programů v průběhu jejich akreditace – **studijní programy akreditované NAÚ v rámci programové akreditace** (řazeno dle data projednání v rámci RpVH JU)*

Fakulta	Název programu	Typ studia	Oblast vzdělávání	Stanovisko RpVH JU	Datum vydání stanoviska RpVH JU
EF JU	Finance a účetnictví	N	Ekonomické obory	schváleno	17. 10. 2023
PřF JU	Chemie životního prostředí	N	Chemie	schváleno	12. 12. 2023
FF JU	Dějiny umění	B	Vědy o umění a kultuře	schváleno	12. 12. 2023
FF JU	Dějiny umění a vizuální studia	N	Vědy o umění a kultuře	schváleno	12. 12. 2023
FF JU	Estetika	B	Vědy o umění a kultuře	schváleno	12. 12. 2023
FF JU	Kulturní studia	B	Mediální a komunikační studia	schváleno	12. 12. 2023
FF JU	Kulturální studia	N	Mediální a komunikační studia	schváleno	12. 12. 2023





## Příloha 16: Přehled dalších materiálů, otázek a záležitostí projednávaných a diskutovaných RpVH JU v roce 2023

Přehled *dalších materiálů, otázek a záležitostí* projednávaných a diskutovaných RpVH JU v roce 2023 (řazeno dle data projednání v rámci RpVH JU)

<b>Žádosti, návrhy, materiály a další důležité otázky či záležitosti projednávané RpVH JU</b>	<b>Stanovisko RpVH JU</b>	<b>Datum vydání stanoviska RpVH JU</b>
Rekapitulace výsledků hlasování RpVH JU formou per rollam (hlasování probíhalo v termínu od 30. prosince 2022 do 9. ledna 2023)	vzato na vědomí	7. 2. 2023
Přehled podstatných změn ve studijních programech uskutečněných do akademického roku 2021/2022 (RpVH JU v této souvislosti vyjádřila souhlas s dalšími navrženými kroky v dané oblasti)	vzato na vědomí	7. 2. 2023
Návrh postupu nominací do hodnotících komisí pro hodnocení Přírodovědecké fakulty JU a hodnocení ostatních součástí a pracovišť JU pro rok 2023 a jmenný seznam nominovaných zástupců RpVH JU do těchto komisí	schváleno	7. 2. 2023
Návrh na zřízení pracovní skupiny pro přípravu metodiky stanovující jednotná pravidla a podmínky pro označování PZ/ZT předmětů v rámci studijních plánů a jmenný seznam nominovaných zástupců JU do této pracovní skupiny	schváleno	7. 2. 2023
Informace o povinnosti vyplývající z rozhodnutí Rady NAÚ o udělení institucionální akreditace JU předložit nejpozději do 31. srpna 2023 kontrolní zprávy k oblastem vzdělávání Filozofie, religionistika a teologie, Historické vědy a Sociální práce (RpVH JU v této souvislosti vyjádřila souhlas s navrženým postupem přípravy kontrolních zpráv k daným oblastem vzdělávání)	vzato na vědomí	7. 2. 2023
Informace o přípravě návrhu na větší zapojení fakultních koordinátorů kvality do projednávání fakultních návrhů v rámci RpVH JU	vzato na vědomí	7. 2. 2023
Informace o probíhajících diskusích o možnostech zavedení tzv. průmyslových doktorských studijních programů, které by umožnily kombinovat akademický výzkum s praktickými zkušenostmi ve firmách	vzato na vědomí	7. 2. 2023
Informace o žádosti NAÚ o poskytnutí informací a reakci JU na tuto žádost (Uvedená žádost se týkala požadavků na způsob vedení závěrečných prací, kvalifikačních požadavků na osoby, které kvalifikační nebo rigorózní práce vedou, a nejvyšší počet těchto prací, které může vést jedna osoba, dále problematiky stanovení standardu školitele v doktorském studijním programu a v neposlední řadě i otázky vnímání rizik zneužívání umělé inteligence při tvorbě kvalifikačních nebo jiných odborných prací a přijímání opatření k jejich předcházení.)	vzato na vědomí	14. 3. 2023
Diskuse k problematice zajišťování kvality v oblasti výuky a pedagogické činnosti	x	14. 3. 2023
Informace o konání konference „Jak se vlastně učí na vysoké škole?“ (Ostravská univerzita v Ostravě, 30. 3. 2023)	vzato na vědomí	14. 3. 2023
Návrh Zprávy o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností JU za období 2018–2022	schváleno	2. 5. 2023
Informace o hlavních výstupech konference „Jak se vlastně učí na vysoké škole?“ (Ostravská univerzita v Ostravě, 30. 3. 2023, konferenci pořádal NAÚ ve spolupráci s MŠMT)	vzato na vědomí	2. 5. 2023
Diskuse o opatřeních zaměřených na zvýšení kvality vzdělávání a rozvoje efektivní výuky, na jejichž realizaci se na konferenci „Jak se vlastně učí na vysoké škole?“ shodli přítomní zástupci NAÚ, MŠMT, České konference rektorů, RVŠ a Studentské komory RVŠ	x	2. 5. 2023

<b>Žádosti, návrhy, materiály a další důležité otázky či záležitosti projednáváné RpVH JU</b>	<b>Stanovisko RpVH JU</b>	<b>Datum vydání stanoviska RpVH JU</b>
Informace o realizaci CRP projektu 18+ „Standardy kvality výuky na českých vysokých školách“, jehož cílem je zmapovat a analyzovat stávající situaci na zapojených VŠ v oblasti standardů kvality výuky a metod hodnocení kvality výuky, možností a podmínek pro realizaci sebeevaluace u vyučujících a poskytování zpětné vazby formou hospitací	vzato na vědomí	2. 5. 2023
Informace o realizaci CRP projektu 18+ s názvem „RVH – PRO: Rady pro vnitřní hodnocení – praxe, rozvoj a organizace. Analýza dosavadních praxí a další rozvoj činnosti rad pro vnitřní hodnocení“, zaměřeného na srovnání dosavadní praxe fungování jednotlivých Rad pro vnitřní hodnocení veřejných vysokých škol z hlediska jejich základních parametrů, vymezení působnosti, nastavení vnitřních procesů, nástrojů, zázemí, komunikace a role uvnitř instituce	vzato na vědomí	2. 5. 2023
Informace o hlavních výstupech semináře MŠMT k reformě a aktuálním výzvám doktorského studia (Přírodovědecká fakulta JU, 24. 4. 2023)	vzato na vědomí	2. 5. 2023
Diskuse k organizačním záležitostem souvisejícím s přípravou 48. zasedání RpVH JU dne 13. 6. 2023 s ohledem na končící funkční období šesti členů RpVH JU dne 6. 6. 2023	x	2. 5. 2023
Informace o jmenování šesti nových členů RpVH JU (s účinností od 7. 6. 2023)	vzato na vědomí	13. 6. 2023
Kontrolní zprávy vyžádané Radou NAÚ (a přeneseně i RpVH JU) v souvislosti s udělením institucionální akreditace, a to za OV Filozofie, religionistika a teologie, Historické vědy a Sociální práce	vzato na vědomí	13. 6. 2023
Informace o změně složení oborové rady Ph.D. studijního programu Oborové didaktiky STEM předmětů Pedagogické fakulty JU	vzato na vědomí	13. 6. 2023
Informace o plánovaných termínech zasedání RpVH JU ve 2. pololetí roku 2023	vzato na vědomí	13. 6. 2023
Informace o chystaném přesunu úložiště podkladových materiálů RpVH JU a celého archivu RpVH JU ze starých webových stránek JU do prostředí MS Teams	vzato na vědomí	13. 6. 2023
Návrh na úpravy personálního složení Hodnoticích komisí RpVH JU (návrh reagoval na jmenování nových členů RpVH JU)	schváleno	13. 6. 2023
Návrhy slovního hodnocení Dodatků k sebehodnotícím zprávám studijních oborů (programů) jednotlivých fakult JU za rok 2022	schváleno	17. 10. 2023
Zpráva o vnitřním hodnocení Přírodovědecké fakulty JU za období 2018–2022	schváleno	17. 10. 2023
Zpráva o vnitřním hodnocení ostatních součástí a pracovišť JU za období 2018–2022	schváleno	17. 10. 2023
Informace o dokončení přesunu úložiště podkladových materiálů a archivu RpVH JU ze starých webových stránek JU do prostředí MS Teams	vzato na vědomí	17. 10. 2023
Informace o chystaném zahájení dalšího kola vnitřního hodnocení studijních programů, fakult, ostatních součástí a dalších pracovišť JU v roce 2024	vzato na vědomí	21. 11. 2023
Informace o výsledku projednání kontrolní zprávy JU za OV Sociální práce Radou NAÚ (kontrolní zpráva byla vzata na vědomí, a to bez připomínek; zpráva byla vyžádána Radou NAÚ v návaznosti na udělení institucionální akreditace a týkala se magisterských studijních programů spadajících do uvedené oblasti vzdělávání)	vzato na vědomí	21. 11. 2023
Diskuse o procesních postupech hodnocení návrhů (plných akreditačních žádostí) vybraných studijních programů předkládaných RpVH JU	x	21. 11. 2023

<b>Žádosti, návrhy, materiály a další důležité otázky či záležitosti projednávané RpvH JU</b>	<b>Stanovisko RpvH JU</b>	<b>Datum vydání stanoviska RpvH JU</b>
Informace o plánovaném dotazníkové šetření v rámci CRP projektu „RVH – PRO: Rady pro vnitřní hodnocení – praxe, rozvoj a organizace. Analýza dosavadních praxí a další rozvoj činnosti rad pro vnitřní hodnocení.“	vzato na vědomí	21. 11. 2023
Informace o plánovaných termínech zasedání RpvH JU do konce funkčního období stávajícího vedení JU	vzato na vědomí	21. 11. 2023
Informace o jmenování nového člena RpvH JU (s účinností od 6. 12. 2023)	vzato na vědomí	12. 12. 2023
Návrh harmonogramu vnitřního hodnocení kvality studijních programů a součástí JU pro rok 2024	schváleno	12. 12. 2023
Nominace zástupců RpvH JU do komisí pro hodnocení fakult (samostatná komise za každou hodnocenou fakultu) a do komise pro hodnocení ostatních součástí a pracovišť JU (jedna společná komise pro všechny hodnocené ostatní součásti a pracoviště)	schváleno	12. 12. 2023
Návrh rámcové osnovy Dodatku Zprávy o vnitřním hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností JU za rok 2023 (Dodatek 2023)	schváleno	12. 12. 2023
Návrh na úpravy personálního složení Hodnoticích komisí RpvH JU (návrh reagoval na jmenování nového člena RpvH JU)	schváleno	12. 12. 2023
Informace o spuštění dotazníkového šetření v rámci CRP projektu „RVH – PRO: Rady pro vnitřní hodnocení – praxe, rozvoj a organizace. Analýza dosavadních praxí a další rozvoj činnosti rad pro vnitřní hodnocení.“	vzato na vědomí	12. 12. 2023



## Příloha 17: Projekty Programu na podporu strategického řízení JU na léta 2022–2023

Přehled projektů, cílů a prostředků projektů Programu na podporu strategického řízení JU na léta 2022–2023

Č. projektu	Součást	Období realizace	Název projektu	Cíle projektu	Přidělené prostředky na rok 2022 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostředky na rok 2023 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostředky celkem (INV + NIV) [Kč]
1	REK	2022-2023	Uspořádání celouniverzitní konference doktorandů JU v letech 2022 a 2023	1. Celouniverzitní konference doktorandů JU.	113 720	113 720	227 440
2	FF	2022-2023	Systémová podpora mladých výzkumníků na FF JU	1. Posílení sociální integrace doktorandů. 2. Koncepce pro komunikaci oborových rad, zapojení doktorandů do výuky a rozvoj jejich dalších dovedností. 3. Vyhledávání perspektivních zájemců o doktorské studium.	300 000	300 000	600 000
3	TF	2022-2023	Mezinárodní doktorské semináře TF	1. Realizace 12 mezinárodních doktorských seminářů.	196 800	196 800	393 600
4	REK	2022-2023	Uspořádání panelových diskusí na aktuální celospolečenská témata v letech 2022 a 2023	1. Uspořádání panelových diskusí.	165 560	165 560	331 120
5	ZSF	2022-2023	Veřejné debaty o aktuálních společenských a etických otázkách na ZSF JU	1. Uspořádání celkem 4–6 veřejných debat o aktuálních společenských a etických otázkách ve zdravotně sociální, příp. bezpečnostní oblasti.	70 000	70 000	140 000
6	FF	2022-2023	Nástroje a revize vnitřních procesů při hodnocení tvůrčí činnosti akademických pracovníků FF JU	1. Vytvoření nástroje pro hodnocení tvůrčí činnosti akademických pracovníků FF JU. 2. Posílení společenské relevance tvůrčích činností fakulty.	100 000	100 000	200 000
7	REK	2022-2023	Mezinárodní mobility studentů a pracovníků	1. Podpora mobility studentů i pracovníků JU.	3 100 000	3 600 000	6 700 000
8	REK	2022-2023	Podpora internacionalizace JU	1. Vytváření mezinárodního prostředí. 2. Rozvoj globálních kompetencí studentů a pracovníků. 3. Propagace v zahraničí.	3 545 000	2 795 000	6 340 000
9	REK	2022-2023	Centralizace systémů MaR, EZS, EPS a kamerového systému napříč JU	1. Centralizace systémů. 2. Vybudovaný plnohodnotný dispečink s dozorem nad centralizovanými softwary na JU.	1 842 960	1 982 960	3 825 920
10	REK	2022	Víceúčelový provozní a skladovací objekt JU RE	1. Centralizace prostor pro provoz a údržbu.	940 000	0	940 000

C.č.	Součást	Období realizace	Název projektu	Cíle projektu	Přidělené prostř. na rok 2022 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. na rok 2023 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. celkem (INV + NIV) [Kč]
11	REK	2022-2023	Podpora činnosti Dětské skupiny Kvítek	<ol style="list-style-type: none"> <li>Schopnost reflexe vlastní práce pracovníků DS Kvítek, nacházení nových řešení případných problémových situací a porozumění určitým situacím.</li> <li>Rozvoj kompetencí pracovníků DS Kvítek.</li> <li>Propojení DS Kvítek a členů katedry primární a preprimární pedagogiky – ve smyslu fungování „školního poradenského pracoviště“.</li> <li>Propojení předmětů a praxí studijního programu Učitelství pro MŠ na PF JU s Dětskou skupinou Kvítek.</li> <li>Rozvoj kvality zajišťovaných činností.</li> </ol>	120 000	120 000	240 000
12	PF	2022	Zvýšení bezpečnosti na parkovišti v ulici Dukelská	<ol style="list-style-type: none"> <li>Modernizace a úprava rozvojových ploch.</li> </ol>	183 425	0	183 425
13	PřF	2022-2023	Rekonstrukce budovy O pro potřeby PřF JU	<ol style="list-style-type: none"> <li>Architektonická studie.</li> <li>Projektová dokumentace včetně stavebního povolení.</li> </ol>	685 050	760 050	1 445 100
14	PF	2022-2023	Obnova sportovního materiálu pro výběrovou tělesnou výchovu studentů Jihočeské univerzity	<ol style="list-style-type: none"> <li>Obměna sportovního vybavení – 1. etapa.</li> <li>Obměna sportovního vybavení – 2. etapa.</li> </ol>	250 000	250 000	500 000
15	FF	2022-2023	Inovace prostor FF JU (pracovna doktorandů, učebna)	<ol style="list-style-type: none"> <li>Budování, modernizace a inovace stávajících prostor FF JU.</li> <li>Budování, modernizace a inovace stávajících prostor FF JU.</li> </ol>	250 000	250 000	500 000
16	ZSF	2022-2023	Snížení energetické náročnosti budovy děkanátu Vltava	<ol style="list-style-type: none"> <li>Snížení spotřeby elektrické energie.</li> <li>Úspora nákladů na údržbu.</li> </ol>	205 699	241 804	447 503
17	PF	2022	Akademické hry 2022	<ol style="list-style-type: none"> <li>Pořádání a propagace Akademických her 2022.</li> </ol>	200 000	0	200 000
18	REK	2022-2023	Rozvoj profesionálních projektových služeb napříč JU	<ol style="list-style-type: none"> <li>Pracovní skupina projektových manažerů JU.</li> <li>Projektová podpora pro kariérní rozvoj, mezinárodní projekty.</li> <li>Budování národních a mezinárodních strategických partnerství.</li> </ol>	255 000	260 000	515 000
19	REK	2022-2023	Efektivní využívání finančních nástrojů (převážně SF EU a ITI Strategie) ve vazbě na zvýšení potenciálu Projektového útvaru REK v letech 2022, 2023	<ol style="list-style-type: none"> <li>Připravit PÚ na podmínky nového programového období 2021-2027, a to vč. přípravy analýz, projednání strategie apod. při přípravě pro JU nosných projektových témat.</li> <li>Proškolení PÚ v souladu s novými trendy v projektovém managementu.</li> <li>Nastavení a udržení komunikačního systému projektů v období udržitelnosti.</li> </ol>	1 174 000	1 174 000	2 348 000
20	FROV	2022	Rozvoj HR Ph.D. studentů v centru CENAKVA	<ol style="list-style-type: none"> <li>Podpora vybraných Ph.D. studentů na odborné stáži na Stálém zastoupení ČR v Bruselu.</li> </ol>	180 000	0	180 000
21	KaM	2022	Modernizace zázemí a služeb KaM JU – bezpečnostní opatření K5 a přemístění recepce K5	<ol style="list-style-type: none"> <li>Zavedená bezpečnostní opatření – kolárna K5.</li> <li>Nově situovaná recepce K5.</li> </ol>	550 000	0	550 000

<b>Číslo</b>	<b>Součást</b>	<b>Období realizace</b>	<b>Název projektu</b>	<b>Cíle projektu</b>	<b>Přidělené prostř. na rok 2022 celkem (INV + NIV) [Kč]</b>	<b>Přidělené prostř. na rok 2023 celkem (INV + NIV) [Kč]</b>	<b>Přidělené prostř. celkem (INV + NIV) [Kč]</b>
22	PF	2022	Portál praxí PF JU – modul pro průběžné praxe	1. Vstupní analýza. 2. SW zpracování. 3. Testování systému. 4. Provoz systému.	<b>450 000</b>	<b>0</b>	<b>450 000</b>
23	REK	2022-2023	Marketingová podpora internacionalizace univerzity	1. Realizace ročních prováděcích plánů zahraniční MKT komunikace JU pro roky 2022-2023. 2. Aplikace moderních forem marketingové komunikace. 3. Účast JU na vybraných zahraničních vzdělávacích veletrzích a konferencích. 4. Aktualizace strategie zahraniční MKT komunikace JU pro roky 2024+.	<b>1 578 700</b>	<b>1 578 700</b>	<b>3 157 400</b>
24	REK	2022-2023	Marketingová podpora činností univerzity a fakult	1. Realizace ročních prováděcích plánů MKT komunikace JU pro roky 2022-2023. 2. Aplikace moderních forem MKT komunikace. 3. Účast JU na vybraných vzdělávacích veletrzích a popularizačních akcích. 4. Aktualizace strategie MKT komunikace JU pro roky 2024+. 5. Obsazená pracovní pozice Koordinátora a administrátora MKT projektů.	<b>4 134 600</b>	<b>4 134 600</b>	<b>8 269 200</b>
25	REK	2022-2023	Rozvoj centrálních informačních systémů na JU	1. Digitalizace agend a rozvoj centrálních IS.	<b>1 000 000</b>	<b>1 320 000</b>	<b>2 320 000</b>
26	REK	2022-2023	Rozvoj IT infrastruktury JU	1. Obnova a rozvoj serverové a výpočetní infrastruktury. 2. Obnova a rozvoj infrastruktury datových úložišť. 3. Obnova a rozvoj infrastruktury počítačové sítě. 4. Obnova a rozvoj infrastruktury bezdrátové sítě. 5. Rozvoj informační a fyzické bezpečnosti. 6. Obnova a rozvoj klientského vybavení provozních agend. 7. Obnova a rozvoj IT a AV vybavení učeben.	<b>6 688 000</b>	<b>6 514 320</b>	<b>13 202 320</b>
27	REK	2022-2023	Podpora a rozvoj vzdělávání na JU 2022-2023	1. Technicko-metodická podpora při využívání flexibilních forem vzdělávání. 2. Rozvoj a inovace technického a materiálního zázemí pro flexibilní formy vzdělávání. 3. Podpora dalšího vzdělávání zaměstnanců JU. 4. Podpora pozic koordinátorů ČŽV. 5. Posilování vazby studia na praxi. 6. Zlepšení dostupnosti a relevance flexibilních forem vzdělávání v rámci akreditovaných studijních programů. 7. Rozvoj profesně a zájmově zaměřených programů ČŽV. 8. Propagace flexibilních forem vzdělávání. 9. Rozvoj informačních, podpůrných a poradenských služeb pro studenty, zájemce o studium a absolventy.	<b>6 353 499</b>	<b>8 597 099</b>	<b>14 950 598</b>

C.č.	Součást	Období realizace	Název projektu	Cíle projektu	Přidělené prostř. na rok 2022 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. na rok 2023 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. celkem (INV + NIV) [Kč]
28	REK	2022-2023	Analýzy, reporting a správa dat 2022-2023	1. Úprava a sjednocení dat v primárních systémech univerzity. 2. Tvorba „datové základny“ z dat mimo univerzitu. 3. Proof of concept prediktivního modelu nad daty ze základních systémů univerzity. 4. Tvorba automatizovaného řešení způsobu aktualizace analýz a reportingu.	432 000	477 000	909 000
29	REK	2022-2023	Kvalita 2022-2023	1. Rozvoj a podpora činnosti interních a externích hodnoticích panelů. 2. Implementace doporučení hodnoticích panelů. 3. Rozvoj nástrojů pro sledování a zajišťování kvality.	2 350 000	2 450 000	4 800 000
30	FF	2022-2023	Zvýšení orientace na praxi a badatelsky zaměřenou výuku prohloubením spolupráce FF JU s Akademií věd ČR	1. Zvýšení spolupráce s pracovišti AV ČR. 2. Přednášková činnost pro rozvoj další spolupráce s AV ČR.	40 000	40 000	80 000
31	FZT	2022-2023	Řízené praxe v podnicích	1. Navázání kontaktu s podniky. 2. Vytvoření partnerské sítě provozů. 3. Realizace praktické výuky.	653 100	420 000	1 073 100
32	TF	2022-2023	Příprava NMgr. programu Helping Professions in Civil Society	1. Příprava navazujícího magisterského programu vyučovaného v anglickém jazyce s názvem Helping Professions in Civil Society.	28 000	178 500	206 500
33	FF	2022-2023	Podpora nových a zkvalitňování stávajících společných studijních programů na FF JU	1. Podpora uzavření smluvních spoluprací o uskutečňování programu dvojího diplomu a o přípravě společného studijního programu se zahraničními partnery. 2. Podpora recipročních mobilit zaměstnanců obou institucí za účelem vyjednání podmínek vznikající nebo zkvalitňování stávající spolupráce v programech DD/JD	45 000	90 000	135 000
<b>CELKEM</b>					<b>38 180 113</b>	<b>38 180 113</b>	<b>76 360 226</b>



## Příloha 18: Projekty Fondu strategických priorit 2021+

Přehled projektů, cílů a prostředků projektů Fondu strategických priorit 2021+

Č.č.	Součást	Období realizace	Název projektu	Cíle projektu	Přidělené prostř. na rok 2021 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. na rok 2022 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. na rok 2023 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. celkem (INV + NIV) [Kč]
1	REK	2021-2023	Implementace a rozvoj datového skladu	1. Zpřístupnění dat jednotlivým součástem, respektive vytvoření reportů jednotlivým součástem tzv. na míru dle jejich požadavků a následně zpřístupnění, zaškolení a jejich pozdější vývoj. 2. Rozšiřování datové základny v datovém skladu pomocí nově implementovaných dat a pomocí nově vytvořených pohledů na již stávající datovou základnu.	156 040	427 040	427 040	1 010 120
4	ZSF	2021-2022	Interaktivní ošetřovatelská dokumentace	1. Vytvoření softwarového systému pro výuku ošetřovatelských předmětů. 2. Vytvoření didaktických materiálů.	907 000	1 023 800	0	1 930 800
7	FF	2021	Personální rozvoj bohemistiky na FF JU	1. Podpora personálního zabezpečení lingvistické části bohemistiky na FF JU.	1 138 000	0	0	1 138 000
8	FF	2021	Personální rozvoj germanistiky na JU (společný projekt FF JU a PF JU)	1. Podpora personálního zabezpečení germanistiky na JU.	2 185 000	0	0	2 185 000
11	FZT	2021	Realizace aktivit na podporu naplnění akreditačních standardů na FZT JU	1. Posílení akreditačního potenciálu FZT JU.	1 100 000	0	0	1 100 000
12	REK	2021	Zálohování v MS O365 a integrace MS O365 s LMS Moodle	1. Zabezpečení zálohování uživatelských dat v O365. 2. Integrace O365 do LMS Moodle včetně souvisejících činností.	1 025 000	0	0	1 025 000
13	PF	2021	Koncepce technického a polytechnického vzdělávání v učitelstvě na JU (společný projekt PF JU, PřF JU a FZT JU)	1. Informování o konceptu technického a polytechnického vzdělávání pro MŠ a ZŠ. 2. Informování o konceptu odborných předmětů (technického a polytechnického charakteru) jako samostatné aprobace/ specializace ve studijním programu učitelství pro střední školy.	262 500	0	0	262 500
14	PF	2021	Bezpečnost při využívání sportovního areálu JU	1. Obnova vybavení venkovní části Sportovního areálu JU pro standardní a bezpečné využití.	275 000	0	0	275 000
17	REK	2021	Centralizace systémů MaR, EZS, EPS a kamerového systému napříč JU	1. Vybudování a nastavení metodického prostředí s ohledem na udržitelnost a následný rozvoj, a to v rámci všech součástí JU.	669 500	0	0	669 500

C.č.	Součást	Období realizace	Název projektu	Cíle projektu	Přidělené prostř. na rok 2021 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. na rok 2022 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. na rok 2023 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. celkem (INV + NIV) [Kč]
18	EF	2022-2023	Podpora institucionální akreditace Ekonomické fakulty	1. Personální posílení v oblasti ekonomických disciplín (doc./prof. pracovník s publikační činností v daném oboru. 2. Migrace vydávaných časopisů (Deturope, Economics working papers, <i>Acta Universitatis Bohemiae Meridionalis</i> ) do jednotného univerzitního redakčního systému.	0	890 000	890 000	1 780 000
19	TF	2021-2023	Rozvoj studijní oblasti „Filosofie, religionistika a teologie“ na TF JU do roku 2023	1. Podpora rozvoje studia na TF JU. 2. Příprava a podání akreditačního záměru.	2 081 000	2 081 000	2 081 000	6 243 000
22	PřF	2021-2023	Rozvoj informatiky a infromatických oborů na JU (společný projekt PřF JU, FZT JU a EF JU)	1. Konsolidace univerzitních pracovišť, rozvíjení a posilování vzájemné spolupráce s využitím potenciálu, kterým společně-šitelské fakulty disponují.	2 687 000	3 847 000	3 706 000	10 240 000
23	REK	2021-2023	Zlepšení prostorového zázemí Goethe centra JU II. (podpora rozvoje aktivit GC JU v nových prostorách)	1. Rozvoj programů ČŽV v konkurenceschopných podmínkách. 2. Podpora regionálního působení JU, posilování společenské relevance a tzv. třetí role univerzity. 3. Podpora internacionalizace JU (přeshraniční spolupráce v návaznosti na dříve realizované projekty).	730 000	410 000	290 000	1 430 000
24	FROV	2021-2023	Zvýšení kvality doktorského studia formou vzájemného sdílení kapacit přírodních a zemědělských věd (společný projekt FROV JU, PřF JU a FZT JU)	1. Zvýšení efektivity a rozšíření nabídky průřezových kurzů a dalších aktivit pro doktorandy (letní školy, konference, společné přednášky apod.) – podpora vzdělávacího aspektu (teorie). 2. Zvýšení efektivity a možnosti společné vědecké přípravy doktorandů – podpora sdílení kapacit a „know how“ zapojených součástí JU na podkladě realizace interních otevřených přístupů (open access) skrze praktické zkušenosti centra CENAKVA (praxe). 3. Příprava společné koncepce, námětu na vytvoření sdíleného programu, oboru, projektu apod. napříč sekcí přírodních a zemědělských věd.	8 200 000	426 000	0	8 626 000
25	REK	2021-2023	Přechod JU na VoIP telefonii	1. Změna technologie telefonní sítě JU na VoIP (Voice over IP).	1 480 000	1 760 000	1 760 000	5 000 000
				<b>CELKEM</b>	<b>22 896 040</b>	<b>10 864 840</b>	<b>9 154 040</b>	<b>42 914 920</b>

## Příloha 19: Projekty Fondu strategických priorit 2022+

Přehled projektů, cílů a prostředků projektů Fondu strategických priorit 2022+

Č.	Součást	Období realizace	Název projektu	Cíle projektu	Přidělené prostř. na rok 2022 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. na rok 2023 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. na rok 2024 celkem (INV + NIV) [Kč]	Přidělené prostř. celkem (INV + NIV) [Kč]
1	FZT	2022-2023	Fermentační laboratoř v rámci obnovy budovy – projekt byl na konci roku 2022 nahrazen novým projektem č. 24. Projektová dokumentace pro stavební povolení pavilonu Technologického výzkumného a inovačního centra SMART AGRITECH	1. Obnova a modernizace budovy za účelem vybudování prostor pro fermentaci.	0	4 000 000	0	4 000 000
2	REK	2022-2023	Dálkové odečty všech měřidel energií na JU	1. Zajištění dálkových online odečtů všech měřidel energií (voda, elektřina, teplo, chlad, plyn) napříč celou JU.	173 860	2 473 860	0	2 647 720
3	REK	2022-2023	Implementace ocenění HR Award v letech 2022, 2023	1. Zajištění implementace revidovaného Akčního plánu ve vazbě na ocenění JU „certifikací“ HR Award.	1 064 946	988 360	0	2 053 306
4	PF	2022	Využití pletysmografu ve výuce tělesné výchovy a sportu	1. Vybavení laboratoře a seminární místnosti na katedře tělesné výchovy a sportu PF JU moderním přístrojem.	2 480 000	0	0	2 480 000
5	REK	2022-2023	Systémový rozvoj transferu znalostí na Jihočeské univerzitě v Českých Budějovicích	1. Pokračování rozvoje kanceláře transferu technologií jak interně v rámci univerzity, tak externě mimo univerzitu. 2. Zvýšení a zefektivnění spolupráce JU s aplikační sférou.	920 000	2 900 000	0	3 820 000
6	FROV	2022-2023	Propojení objektů FROV ve Vodňanech optikou – etapy II. a III.	1. Propojení objektů FROV ve Vodňanech optickými datovými spoji.	2 469 000	2 265 000	0	4 734 000
7	EF	2022-2023	Posílení konkurenceschopnosti Jihočeské univerzity	1. Zřízení coworkingové kanceláře pro startupy vznikající celouniverzitní soutěží InvestDay. 2. Využití učebny VR pro vznik výukových modelů a tutoriálů ve spolupráci s dalšími fakultami (např. FROV). 3. Jazyková a kulturní příprava uchazečů a studentů SP Regional and European Project Management.	434 000	120 000	0	554 000

<b>Číslo</b>	<b>Součást</b>	<b>Období realizace</b>	<b>Název projektu</b>	<b>Cíle projektu</b>	<b>Přidělené prostř. na rok 2022 celkem (INV + NIV) [Kč]</b>	<b>Přidělené prostř. na rok 2023 celkem (INV + NIV) [Kč]</b>	<b>Přidělené prostř. na rok 2024 celkem (INV + NIV) [Kč]</b>	<b>Přidělené prostř. celkem (INV + NIV) [Kč]</b>
8	KaM	2022	Vybudování moderní prádely v areálu kampusu JU – projekt byl zrušen a prostředky převedeny na projekt č. 12 SMART, udržitelná JU – etapa I, podpora sportu	1. Vybudování moderní prádely. 2. Zlepšení služeb pro studenty i zaměstnance JU.	1 155 797	0	0	1 155 797
9	PF	2022	Odstranění stavby tribuny ve sportovním areálu Na Sádkách	1. Odstranění nevyhovující stavby. 2. Zvýšení bezpečnosti.	5 832 000	0	0	5 832 000
10	FZT	2022	Změna názvu Zemědělské fakulty	1. Podpora fakulty.	1 000 000	0	0	1 000 000
11	FZT	2022	Zařízení pro fermentaci masa a sýrů KMU	1. Propagace zemědělství JU a FZT – vlastní kvalitní výrobky a budování tradice.	685 000	0	0	685 000
12	REK	2022	SMART, udržitelná JU – etapa I, podpora sportu	1. Podpora společensky odpovědného chování na JU. 2. Podpora sportovních aktivit.	2 019 210	300 000	0	2 319 210
13	REK	2022-2024	Podpora překladů strategických dokumentů	1. Zajistit financování pro překlady strategických záměrů nejen fakult, ale také pro celouniverzitní dokumenty vč. případných aktualizací.	250 000	0	100 000	350 000
14	FROV	2022	Zvýšení kvality infrastruktury CENAKVA (doktorská studia) formou vzájemného sdílení kapacit mezi FROV JU a HBÚ	1. Jasně vytipování unikátních přístrojů, zařízení s vysokým potenciálem pro zvyšování odborných znalostí, dovedností. 2. Popis zařízení, vymezení kapacity pro jejich sdílení a odpovídající nacenění jejich využití (vhodně zvolenou jednotku – hodina, den apod.). 3. Smluvní ukotvení spolupráce na konkrétních tématech s využitím konkrétních přístrojů/zařízení. 4. Jednání s donorem o možnostech participace HBÚ na účelové podpoře centra CENAKVA.	800 000	0	0	800 000
15	REK	2022-2024	Rekonstrukce budovy JU Na Zlaté stoce 1619	1. Vybudování centra Jihočeské univerzity, které bude mít za úkol integrovat inženýrské obory na JU.	650 000	750 000	1 250 000	2 650 000
16	TF	2022-2024	Aktualizace vzdělávání v oblasti etiky a náboženství v rámci učitelství pro SŠ	1. Analyzovat stávající situaci výuky etiky a náboženství na středních školách v ČR. 2. Navržení nových kurzů ČŽV k akreditaci.	861 000	843 000	843 000	2 547 000

<b>Číslo</b>	<b>Součást</b>	<b>Období realizace</b>	<b>Název projektu</b>	<b>Cíle projektu</b>	<b>Přidělené prostředky na rok 2022 celkem (INV + NIV) [Kč]</b>	<b>Přidělené prostředky na rok 2023 celkem (INV + NIV) [Kč]</b>	<b>Přidělené prostředky na rok 2024 celkem (INV + NIV) [Kč]</b>	<b>Přidělené prostředky celkem (INV + NIV) [Kč]</b>
17	TF	2022-2024	Etablování zahraničních aktivit TF JU v Zambii	1. Posílit stávající aktivity TF JU v Zambii. 2. Podpora stáží zambijských studentů na JU.	660 000	791 000	791 000	2 242 000
18	ZSF	2022-2024	Rozvoj výuky preklinických oborů na ZSF JU	1. Doplnění materiálního vybavení pro výuku anatomie, patologické anatomie a fyziologie na ZSF JU vybranými modely.	4 243 000	530 000	530 000	5 303 000
19	ZSF	2022	Posílení zázemí a rozvoj oborů Laboratorní diagnostika a Nutriční terapie	1. Pořízení přístrojů s cílem zlepšit kvalitu výuky.	1 241 000	0	0	1 241 000
20	FF	2022-2024	Škola environmentální archeologie – rozvoj oboru a příprava společné akreditace (společně s PŘF JU)	1. Připravit akreditaci studijního programu environmentální archeologie a systémově posílit mezioborové vazby mezi dvěma pracovišti JU – Archeologického ústavu (FF JU) a Laboratoře archeobotaniky a paleoekologie (LAPE PŘF JU).	2 156 000	2 156 000	2 156 000	6 468 000
21	FF	2022-2023	Personální rozvoj germanistiky na JU (společně s PF JU)	1. Podpora stávajících perspektivních pracovníků jednotlivých pracovišť.	2 185 000	2 185 000	0	4 370 000
22	CIT	2022	Implementace nástrojů pro zvýšení IT bezpečnosti na JU	1. Zprovoznění nástrojů, používaných v bezpečnostní oblasti, zejména systému pro správu a zpracování logů, systému SIEM (Security Information and Event Management) a penetračního testování. 2. Podpora personálního zabezpečení.	1 220 000	0	0	1 220 000
23	PřF	2022-2024	Materiálně-technická podpora Centra polární ekologie	1. Podpora činnosti Centra polární ekologie.	500 000	800 000	8 000 000	9 300 000
24	FZT	2023	Projektová dokumentace pro stavební povolení pavilonu Technologického a inovačního centra SMART AGRITECH	1. Zajištění projektové dokumentace.	0	6 800 000	0	6 800 000
<b>CELKEM</b>					<b>31 844 017</b>	<b>23 902 220</b>	<b>13 670 000</b>	<b>69 416 237</b>



## Příloha 20: Projekty Fondu strategických priorit 2023 – „Krise“

Přehled projektů, cílů a prostředků projektů Fondu strategických priorit 2023 – „Krise“

č.	Součást	Období realizace	Cíle projektu	Přidělené prostř. celkem (NIV) [Kč]
1	EF	2023	1. Kompenzace dopadů energetické krize a inflace	1 334 000
2	FF	2023	1. Kompenzace dopadů energetické krize a inflace	1 176 000
3	FROV	2023	1. Kompenzace dopadů energetické krize a inflace	4 878 000
4	PF	2023	1. Kompenzace dopadů energetické krize a inflace	1 832 000
5	PřF	2023	1. Kompenzace dopadů energetické krize a inflace	3 116 000
6	TF	2023	1. Kompenzace dopadů energetické krize a inflace	594 000
7	ZSF	2023	1. Kompenzace dopadů energetické krize a inflace	2 102 000
8	FZT	2023	1. Kompenzace dopadů energetické krize a inflace	2 436 000
9	REK <sup>41</sup>	2023	1. Kompenzace dopadů energetické krize a inflace	2 532 000
			<b>CELKEM</b>	<b>20 000 000</b>

<sup>41</sup> V alokaci REK jsou zahrnuty také prostředky pro účelová zařízení a jiná pracoviště přímo řízená rektorem JU dle organizačního řádu (R 510). U sdílených objektů více součástí z pohledu energetické spotřeby bylo rozdělení komunikováno dotčenými součástmi (REK a budova děkanátu EF, REK a budova děkanátu FF).





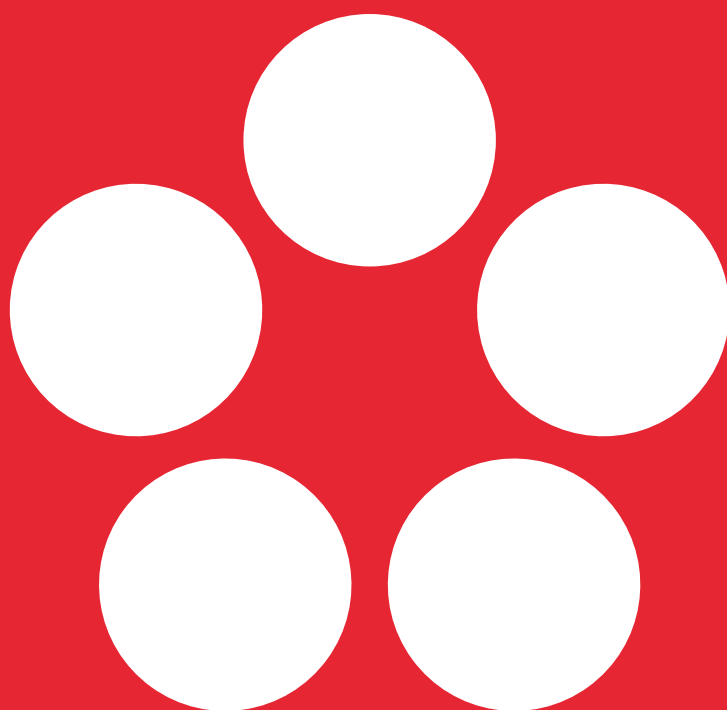
## Příloha 21: Centralizované rozvojové projekty JU v roce 2023

Přehled projektů, cílů a prostředků Centralizovaných rozvojových projektů, do kterých se JU v roce 2023 zapojila

č.	Koord. VŠ	Název projektu	Výstupy projektu	Přidělené prostř. po krácení CRP 2023 (INV + NIV) [Kč]
CSM6	JU	Rozvoj služeb psychologického a kariérního poradenství na Jihočeské univerzitě v Českých Budějovicích 2023	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Vytvoření online vzdělávacích modulů v oblasti péče o duševní zdraví a kariérového poradenství.</li> <li>2. Realizace setkání kariérních center České republiky (výměna zkušeností a příkladů dobré praxe s partnery, diskuse problematiky standardů poradenských služeb aj.).</li> <li>3. Modernizace zázemí pro kariérové a psychologické poradenství.</li> <li>4. Rozšíření portfolia poradenských služeb (sociální, pastorační poradenství) a zapojení dalších poradců v rámci podpory a rozvíjení služeb kariérového a psychologického poradenství na JU.</li> <li>5. Aktivity (kurzy, konference apod.) vedoucí k navýšení kompetencí pracovníků psychologické poradny pro práci se skupinou.</li> <li>6. Propagační aktivity vedoucí ke zvýšení povědomí studentů a zaměstnanců JU o problematice duševního zdraví a péče o ně.</li> </ol>	887 000
C3	ČVUT	Koordinovaný rozvoj ekonomických aplikací vysokých škol	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. ADMINISTRACE: Rozvoj SW pro efektivní správu přístupových práv.</li> <li>2. ROZPOČET: Koordinovaný rozvoj standardních funkcionalit modulu.</li> <li>3. ÚČETNICTVÍ: Koordinovaný rozvoj standardních funkcionalit modulu.</li> <li>4. PROCESY: Implementace WF nástrojů ve zpracování ekonomických informací.</li> <li>5. TECHNOLOGIE: Technologické inovace a integrace EIS.</li> <li>6. DEPO EIS: Analýza dopadů DEPO do EIS a PAMS.</li> <li>7. FINANCE: Koordinovaný rozvoj standardních funkcionalit modulu.</li> <li>8. DPH: Koordinovaný rozvoj standardních funkcionalit modulu.</li> <li>9. NÁKUP: Koordinovaný rozvoj standardních funkcionalit modulu.</li> <li>10. DATA: Funkce pro kontrolu a opravy dat.</li> <li>11. REPORTING: Funkce pro podporu reportingu.</li> </ol>	1 329 000
C5	MU	Engagement for sustainability – University leaders in SDGs II (UNILEAD II)	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Úvodní proškolení zástupců VVŠ ve specifické oblasti implementace opatření ve vztahu k SDGs OSN za účasti interních i externích expertů.</li> <li>2. Interní mapovací workshopy na jednotlivých VVŠ s relevantními aktéry.</li> <li>3. Společný workshop s výstupem vytvořených přehledů stavu řešené problematiky na jednotlivých VVŠ.</li> <li>4. Založení a naplnění funkční on-line databáze dokumentů s dostupnou best practice.</li> <li>5. Uskutečněné dílčí analytické tematické workshopy dle klíčových oblastí za účasti interních i externích expertů.</li> <li>6. Sdílená sada identifikovaných a vyhodnocených best practice pro implementaci doporučení a zvýšení angažovanosti dle specifických interních podmínek VVŠ.</li> <li>7. Uskutečněné dílčí tematické workshopy k tvorbě strategií dle klíčových oblastí za účasti interních i externích expertů.</li> <li>8. Oponentura návrhů strategií („peer review“).</li> <li>9. Vytvořená sdílená sada vzorových strategií.</li> <li>10. Uskutečněná společná konference s výstupy projektu.</li> <li>11. Uskutečněné komunikační aktivity.</li> <li>12. Uskutečněné vnitřní průzkumy v oblasti implementace, angažovanosti a kurikula.</li> <li>13. Dostupné on-line prezentace výstupů projektu.</li> <li>14. Kontrolní schůzky pro monitoring a řízení postupu.</li> <li>15. Vytvoření funkčního sdíleného úložiště s výstupy projektu přístupného všem zúčastněným VVŠ.</li> </ol>	750 000
C7	MU	Standardy kvality výuky na českých vysokých školách	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Spolupráce na návrhu kompetenčního rámce vysokoškolských vyučujících.</li> <li>2. Spolupráce na návrhu sady indikátorů kvality výuky na VŠ.</li> <li>3. Spolupráce na přehledu využívaných metod hodnocení kvality výuky na zapojených VŠ s důrazem na jejich výhody a nevýhody.</li> <li>4. Spolupráce na přehledu využívaných evaluačních nástrojů na zapojených VŠ s důrazem na jejich výhody a nevýhody.</li> <li>5. Účast na workshopech a společných setkáních projektového týmu.</li> </ol>	633 000

č.	Koord. VŠ	Název projektu	Výstupy projektu	Přidělené prostf. po krácení CRP 2023 (INV + NIV) [Kč]
C8	MU	Prevence neetického jednání na akademické půdě a podpora kompetencí v péči o oběti	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Aktualizovaný plán genderové rovnosti JU.</li> <li>2. Podpůrné aktivity napomáhající rozvoji v oblasti akademické etiky a sociálního bezpečí.</li> <li>3. Webová stránka s tematikou sociálního bezpečí.</li> </ol>	498 000
C9	MU	Budování situačního povědomí v kyberprostoru VVŠ a efektivní reakce na krizové situace	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Realizace cvičné phishingové kampaně vůči univerzitním uživatelům.</li> <li>2. Audit zákonem regulovaného VIS.</li> <li>3. Integrace krizových plánů pro zajištění kontinuity činností univerzity.</li> <li>4. Pokračování v implementaci SIEM pro monitoring sítě.</li> <li>5. Rozvoj odbornosti a certifikace Manažera KB dle zákonných požadavků.</li> </ol>	500 000
C12	UK	RVH – PRO: Rady pro vnitřní hodnocení – praxe, rozvoj a organizace Analýza dosavadních praxí a další rozvoj činnosti rad pro vnitřní hodnocení	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Analýza základního nastavení na JU. Analýza fungování Rady pro vnitřní hodnocení JU z hlediska témat vytýčených v projektu v rámci vnitřních předpisů na univerzitní úrovni.</li> <li>2. Šetření mezi vybranými aktéry na JU. Šetření, rozhovory či další formy sběru informací od vybraných aktérů na JU.</li> <li>3. Návrh implementace metodických doporučení na JU. Formulace metodických doporučení pro rozvoj fungování Rady pro vnitřní hodnocení JU na univerzitní úrovni a návrh jejich implementace v rámci JU a jejich vnitřních předpisů.</li> <li>4. Vyhodnocení zjištění, doporučení a námětů vzešlých z vnějšího hodnocení vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností JU realizovaného NAÚ. Návrh postupné implementace jednotlivých zjištění, doporučení a námětů v prostředí JU. Zahájení realizace vybraných opatření a systémových změn a vyhodnocení jejich dopadu.</li> <li>5. Ověření funkčnosti systému vnitřního hodnocení kvality JU. Sběr zkušeností a námětů na úpravu nově nastaveného systému vnitřního hodnocení studijních programů a součástí JU (tj. fakult, celoškolských a rektorátních pracovišť) po prvním roce používání tohoto systému. Formulace námětů na úpravu příslušných předpisů a metodických materiálů JU.</li> </ol>	468 000
C17	VŠB-TUO	Rozvoj a udržení významné pozice NOCI VĚDCŮ jako platformy pro systematickou celoroční prezentaci a popularizaci vědy, výzkumu a tvůrčí činnosti vysokých škol v ČR	<ol style="list-style-type: none"> <li>1. Systematicky koordinovaná funkční komunikační platforma českých vysokých škol v oblasti popularizace vědy, výzkumu a tvůrčí činnosti (rozšířená o další subjekty).</li> <li>2. Jednotná celorepubliková komunikační a propagační kampaň na podporu značky NOC VĚDCŮ.</li> <li>3. Propagační předměty v jednotném vizuálním stylu pro účastníky Noci vědců a dalších popularizačních akcí.</li> <li>4. Realizace akce Noc vědců 2023 a dalších popularizačních akcí národního i regionálního charakteru.</li> <li>5. Další celonárodní popularizační akce (soutěž apod.), která bude prezentovat vědu a vědce.</li> <li>6. Rozšířená nabídka popularizačních aktivit o další on-line i off-line možnosti prezentace vědy, výzkumu a tvůrčí činnosti.</li> <li>7. Rozšířená nabídka popularizačních aktivit pro znevýhodněné cílové skupiny, zahraniční návštěvníky a návštěvníky se specifickými potřebami.</li> <li>8. Rozšířená veřejná databáze (kalendář) popularizačních akcí národního i regionálního charakteru zapojených institucí.</li> <li>9. Databáze vhodných témat, formátů, vědců/výzkumníků pro spolupráci a prezentaci vědy ve školách.</li> <li>10. Inovovaný centrální webový portál Noc vědců – rozšíření možností a funkcionalit.</li> <li>11. Propojená společná prezentace vědy a vzájemná podpora portálů nocvedcu.cz a universitas.cz.</li> <li>12. Upevnění pozice Noci vědců v ČR na mapě evropských organizátorů Noci vědců.</li> <li>13. Dvě národní konference pro systematickou spolupráci, efektivní komunikaci, sdílení zkušeností a koordinaci zapojených VŠ při přípravě Noci vědců a dalších popularizačních aktivit v ČR.</li> <li>14. Odborné školení ke zvýšení kompetencí zapojených organizačních týmů v oblasti popularizace vědy a výzkumu.</li> </ol>	470 000
			<b>CELKEM</b>	<b>5 535 000</b>





Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích

[www.jcu.cz](http://www.jcu.cz)