



Jihočeská univerzita
v Českých Budějovicích
University of South Bohemia
in České Budějovice

Výzkumná strategie
Jihočeské univerzity
v Českých Budějovicích

Luděk Berec, prorektor pro vědu a výzkum JU

2024

OBSAH

Slovo prorektora pro vědu a výzkum JU

Vazba na Strategický záměr JU na období 2021-2030

O co tato strategie usiluje

- Naše vize a aspirace
- Naše cíle
- Naše principy a postoje

Naše cíle

- Cíl 1: Budování a podpora vědecké excelence
- Cíl 2: Překračování hranic (nejen) oborů
- Cíl 3: Společenská relevance vědy a výzkumu
- Cíl 4: Budování mezinárodního rozměru

Cíle udržitelného rozvoje OSN

Předpisy JU vztahující se k vědě a výzkumu



SLOVO PROREKTORA PRO VĚDU A VÝZKUM JU

Jihočeská univerzita v Českých Budějovicích (dále „JU“) se profiluje jako výzkumná instituce s orientací na přírodní, humanitní, sociální a do budoucna i technické vědy. Za dobu své relativně krátké existence se už stala významným centrem vědy a výzkumu nejen v jihočeském regionu, ale také na národní a v mnoha oborech i na mezinárodní úrovni. JU aktivně spolupracuje se stovkami univerzit a dalších výzkumných organizací po celém světě, mimo jiné i díky svým dvěma unikátním výzkumným infrastrukturám, Jihočeskému výzkumnému centru akvakultury a biodiverzity hydrocenóz CENAKVA ve Vodňanech a České arktické výzkumné stanici Josefa Svobody na Špicberkách. Hlavním posláním JU jako výzkumné organizace, formulovaném ve Strategickém záměru JU na období 2021-2030, je *„nezávisle provádět základní a aplikovaný výzkum nebo experimentální vývoj a veřejně šířit výsledky těchto činností formou výuky, publikací nebo transferu znalostí“*. Cílem Výzkumné strategie JU je dát tomuto poslání rámec a obsah, formulovat a uvědomit si hodnoty a směry, které ve výzkumném procesu hodláme nadále i nově prosazovat, podporovat a oceňovat, a to od institucionální úrovně až po úroveň jednotlivých vědeckých a výzkumných pracovníků.

Jako ambiciózní výzkumná organizace jsme hrdí na své silné stránky, ale s pokorou a odhodlaností reflektovat kritiku a věci měnit si uvědomujeme i své slabiny. Obě tyto polohy nám ukázalo mezinárodní hodnocení JU, které proběhlo v roce 2020 v gesci Rady pro výzkum, vývoj a inovace při Úřadu vlády ČR (RVVI), a také zasedání Mezinárodní rady JU v roce 2022. Přestože jsme jako jediná univerzita založená po roce 1989 získali v roce 2020 od RVVI nejvyšší možné hodnocení, obě mezinárodní evaluace shodně identifikovaly náš nenaplněný potenciál v několika zásadních charakteristikách vědy a výzkumu: v jejich společenské relevanci a internacionalizaci a také v podpoře excelence a interdisciplinarit, zejména pak na úrovni mezifakultní spolupráce. Právě na uchopení těchto čtyř oblastí, a v důsledku na posílení a rozvoj naší pozice v každé z nich se zaměřuje tato Výzkumná strategie JU.

Klíčovým nástrojem řízení JU je Strategický záměr JU na období 2021-2030. Dvě z jeho kapitol, Věda a výzkum a Internacionalizace, mají bezprostřední vazbu na tuto Výzkumnou strategii JU a jsou jejím primárním zdrojem. Strategický záměr JU, vycházející mimo jiné právě z mezinárodního hodnocení JU v roce 2020, vytyčuje řadu konkrétních kroků, jak v každé z výše uvedených čtyř oblastí pozici JU dále posílit. Cílem Výzkumné strategie JU je definovat obecnější rámec vědy a výzkumu na JU, včetně vytváření a kultivace prostředí pro úspěšné naplňování Strategického záměru JU. Do tohoto obecnějšího rámce se snažíme zasadit i řadu našich dalších důležitých předpisů vztahujících se k vědě a výzkumu, jako je Etický kodex JU, Plán genderové rovnosti JU, předpisy vztahující se k otevřené vědě či k oceňování našich výzkumných pracovníků tak, aby Výzkumná strategie JU definovala určitý vědecko-výzkumný ekosystém JU, ve kterém je radost vědu a výzkum provádět a kde dosažené výsledky přispívají k rozvoji společnosti a splňují obecně uznávané vědecké standardy jako jsou přesnost, důvěryhodnost, reprodukovatelnost a dostupnost.

Excelence, interdisciplinarita, společenská relevance a internacionalizace jsou dnes ve vědě a výzkumu velmi žádoucí slova, která jsou však, zdá se, až příliš často používána proto, že se to zkrátka nosí. Výzkumná strategie JU se pokouší definovat, co tato slova znamenají pro nás, a prostřednictvím této definice jim propůjčit náplň. Prvním krokem ke specifikaci jejich významu může být uvědomění si toho, že jsou silně propojeny. Excelentní výzkum vyžaduje vůdčí osobnosti, vnímající svobodu bádání a zvědavost a vášně pro takové bádání jako naprostý základ vědecké práce. Zároveň však vyžaduje uvědomění si, že existuje a vždy existovala společenská poptávka, kterou je prostřednictvím vědy a výzkumu potřeba naplňovat. Společenské výzvy dneška jsou však ze své povahy mnohdy natolik složité, že vyžadují interdisciplinární přístupy, tedy synergický pohled mnoha vědních disciplín. Globální charakter mnoha těchto výzev pak s sebou přirozeně nese potřebu mezinárodní spolupráce, což v důsledku zvyšuje kvalitu a dopad, a tedy excelenci vědy a výzkumu prováděných na domovské instituci. Oblasti, kterými se Výzkumná strategie JU zabývá, tedy nelze uchopit a adresovat izolovaně, ale naopak ve vzájemných souvislostech.

Věda a výzkum by měly sloužit jako katalyzátory rozvoje společnosti. Veřejnost však často neví, co vědci skutečně dělají, proč to dělají a co z toho bude mít a zda je vůbec smysluplné, aby prostřednictvím svých daní vědu a výzkum podporovala. Podobně komplikovaný je vztah vědců a politiků. Jedním z líbivých sloganů dneška je tvorba veřejných politik založených na důkazech, kdy jedním z hlavních úkolů různých vědeckých poradních orgánů je přezkoumávat a hodnotit vědecké důkazy, aby pomáhaly informovat rozhodovací orgány. V post-covidové době je však nejen v naší zemi důvěra v odborné vědění silně narušena. Vědecký názor se mnohdy využíval jako legitimizační nástroj, než aby vědecké poznatky formovaly veřejné politiky, a to mnohdy navíc dosti selektivně. Je tedy více než potřeba obnovit důvěru veřejnosti ve vědu a investice do ní a tento vztah kultivovat. Důvěra ve vědu a vědce je totiž zásadním aspektem stabilní společnosti, o který je třeba pečovat. Univerzity a výzkumné organizace obecně totiž mají ze své povahy významnou roli při interpretaci událostí celospolečenského významu, při vyjadřování se k aktuální situaci i náladám, které jsou ovlivňovány děním na regionální i globální úrovni. V této souvislosti si je také JU vědoma této své role a klade zásadní důraz na odbornost, otevřenost,



respekt a nezávislost.

Důvěru ve vědu a vědce však není potřeba si získávat jen ze strany společnosti, ale také ze strany vědců a výzkumných institucí samotných. Vytváření podmínek pro kvalitní výzkum, podpora zvědavosti a badatelské vášně, stejně jako podpora aplikovatelnosti vědeckých výsledků a jejich šíření na nejrůznějších úrovních je přirozeným základem ze strany institucí. K tomu je však třeba přidat i základ individuální, ztělesňovaný kromě jiného vědeckou integritou, kolegiální, respektem mezi vědci uvnitř oborů stejně jako napříč obory či celými vědami, nezávislostí při spolupráci s politickou a podnikatelskou sférou, či obecným vnímáním důležitosti a prospěšnosti vědeckého bádání. Na JU se dlouhodobě snažíme právě takovou vědeckou kulturu prosazovat a kultivovat.

Kromě toho, že je tento dokument syntézou strategií a myšlenek, kterými se na JU dlouhodobě i nově v oblasti vědy a výzkumu zabýváme, jsem se při jeho vytváření co do struktury i obsahu silně inspiroval dokumentem *UCL Research Strategy*, výzkumnou strategií jedné z nejprestižnějších světových univerzit, University College London (UCL) v Londýně ve Spojeném království. UCL má své strategie, postupy a stanoviska v mnoha oblastech a ohledech velmi precizně a detailně rozpracována, a je radost se jimi probírat. Snad se mi část jejich úsilí v tomto směru podaří přenést i na JU.

Vizí vedení univerzity je „věda jako sdílená hodnota JU“, formování a kultivace určité „korporátní identity“ vědy a výzkumu na JU podpořené jak centrálně, tak silnou spoluprací s fakultami i mezifakultně. V tomto ohledu by Výzkumná strategie JU měla plnit roli základního rámce stanovujícího fundamentální principy fungování, směřování a rozvoje vědy a výzkumu na JU. Z této strategie by pak měly vycházet navazující motivační nástroje, administrativní podpora, principy hodnocení vědy a výzkumu na JU, principy a nástroje monitoringu dopadu našich vědecko-výzkumných aktivit apod. Nakonec se všichni plavíme na jedné lodi jménem „Jihocheská univerzita v Českých Budějovicích“.

Luděk Berec



Co rozumíme výzkumnou strategií

Tato výzkumná strategie poskytuje vizi charakteru vědy a výzkumu na JU. Stavíme na naší minulosti, jsme si plně vědomi naší současnosti a formujeme naši budoucnost. Tato strategie formuluje směřování, cíle a hodnoty, kterých ve výzkumném procesu chceme dosáhnout a které hodláme nadále i nově prosazovat, podporovat a oceňovat, a to od institucionální úrovně až po úroveň jednotlivých vědeckých a výzkumných pracovníků. Specificky pak poskytuje rámec, prostřednictvím kterého chceme dále rozvíjet naši excelenci, a díky výzkumu interdisciplinární a mezinárodní povahy tuto excelenci využít jak k řešení globálních společenských výzev i regionálních problémů, tak k prohloubení znalostí o našem společně sdíleném světě. V obecné rovině má tato strategie za cíl odrážet kvality, hodnoty a přístupy každého našeho vědce a výzkumníka.

Co není cílem této strategie

Tato strategie neposkytuje detailní cestu či nástroje implementace té které zmíněné aktivity. Tyto jsou či případně budou rozvíjeny v navazujících dokumentech. Zároveň se nepokouší definovat prioritní směry výzkumu, nýbrž respektuje svobodu, kreativitu a dynamiku, se kterou naše vědecké týmy a jejich vůdčí osobnosti určují charakter a směr svých aktivit. Tato strategie také nehledá způsoby, jak některé výzkumné aktivity omezit, ale naopak prosazuje jak diverzitu výzkumných témat, tak diverzitu vědecko-výzkumných aktivit, jejichž společným cílem je zajímat se o svět a světu přinést prospěch. Je pohledem dovnitř i ven z instituce a je rámcem, filozofií, nikoliv metodikou. Měla by být podporou pro jednotlivé výzkumníky, výzkumné skupiny, katedry/ústavy stejně jako fakulty v odpovědnosti vůči sobě samým i společnosti v jejich každodenním úsilí o dobro našeho světa.

Co tato strategie znamená pro každého jednotlivého výzkumného pracovníka

Z pohledu každého jednotlivého výzkumného pracovníka se tato strategie pokouší definovat stimulující a prorůstové prostředí, ve kterém jsou podporovány a dále rozvíjeny jejich vůdčí schopnosti, kde jsou jejich znalosti respektovány a náležitě oceňovány, kde je podporována jejich touha překračovat hranice, včetně hranic mezi obory, a kde je podporován a náležitě oceňován dopad jejich práce pro společnost. Stejně jako o výzkumníky chceme pečovat také o technický a administrativní personál poskytující profesionální služby s vědou spojené, přičemž práci obou těchto skupin vidíme jako nezastupitelnou v rámci kolektivního úsilí JU dosáhnout co nejvyššího dopadu směrem k obecnému dobru.

VAZBA NA STRATEGICKÝ ZÁMĚR JU NA OBDOBÍ 2021-2030

Zásadním nástrojem řízení univerzity je Strategický záměr JU na období 2021–2030. Tento záměr vychází ze závazných principů Strategického záměru ministerstva pro oblast vysokých škol na období od roku 2021 a Strategie internacionalizace vysokého školství na období od roku 2021 formulující cíle a opatření pro posílení mezinárodního rozměru činnosti vysokých škol. Jak uvádí samotný ministerský záměr, „*Dlouhodobým úkolem těchto závazných principů je vytvoření podmínek pro to, aby všechny vysoké školy poskytovaly kvalitní vzdělávání všem svým studentům, včetně frekventantů kurzů celoživotního vzdělávání dostupných široké veřejnosti, realizovaly výzkumné, vývojové, umělecké a další tvůrčí a odborné činnosti, jejichž výstupy podpoří společenský, ekonomický a kulturní rozvoj země a v neposlední řadě, aby vysoké školy byly aktivními aktéry ve společnosti, otevřenými ke spolupráci, diskuzi a sdílení poznatků.*“

Za účelem naplnění těchto cílů je Strategický záměr JU rozdělen do pěti prioritních oblastí – Vzdělávání, Výzkum, Internacionalizace, Otevřenost a Řízení. Nad rámec těchto oblastí má tento záměr i jednu oblast průřezovou – Společenskou odpovědnost. Je totiž obsažena ve všech pěti prioritních oblastech, neboť společenskou odpovědnost považujeme za fundamentální atribut veškeré činnosti realizované na JU. V rámci Strategického záměru JU jsou prioritní oblasti rozpracovány do úrovně dílčích cílů a konkrétních nástrojů pro jejich dosažení. V oblasti Výzkumu vytvářejí tyto dílčí cíle určitý rámec výzkumných aktivit napříč celou JU a jsou formulovány jako:

- excelence a mezinárodní charakter výzkumu;
- společenská relevance výzkumu, včetně nástrojů otevřené vědy;
- podpora a rozvoj výzkumných infrastruktur;
- systémová podpora mladých vědeckých pracovníků;
- zapojení výzkumných pracovišť do vzdělávací činnosti.

Pro naplnění tohoto rámce jak JU jako celek, tak jednotlivé fakulty poskytují řadu podpůrných a motivačních nástrojů, včetně podpory postdoktorandských pozic, výzkumných infrastruktur, publikační činnosti v časopisech s otevřeným přístupem, inovativních forem výuky respektující aktuální stav poznání či grantové podpory studentů doktorských studijních programů.

Zatímco Strategický záměr JU, vycházející mimo jiné z mezinárodního hodnocení JU v roce 2020, vytyčuje řadu konkrétních kroků, jak v každé z výše uvedených oblastí pozici JU dále posílit, VAZBA cílem Výzkumné strategie JU je definovat obecnější rámec vědy a výzkumu na JU, včetně vytváření a kultivace prostředí pro úspěšné naplňování Strategického záměru JU. Rádi bychom, aby Výzkumná strategie JU definovala a popisovala vědecko-výzkumný ekosystém JU, ve kterém je radost se vědě a výzkumu věnovat a kde dosažené výsledky přispívají k rozvoji společnosti a splňují obecně uznávané vědecké standardy.



O CO TATO STRATEGIE USILUJE

Tato výzkumná strategie poskytuje vizi charakteru vědy a výzkumu na JU. Stavíme na naší minulosti, jsme si plně vědomi naší současnosti a formujeme naši budoucnost. Tato strategie formuluje směřování, cíle a hodnoty, kterých ve výzkumném procesu chceme dosáhnout a které hodláme nadále i nově prosazovat, podporovat a oceňovat, a to od institucionální úrovně až po úroveň jednotlivých vědeckých a výzkumných pracovníků. Specificky pak poskytuje rámec, prostřednictvím kterého chceme dále rozvíjet naši excelenci, a díky výzkumu interdisciplinární a mezinárodní povahy tuto excelenci využít jak k řešení globálních společenských výzev i regionálních problémů, tak k prohloubení znalostí o našem společně sdíleném světě. V obecné rovině má tato strategie za cíl odrážet kvality, hodnoty a přístupy každého našeho vědce a výzkumníka.

Jako univerzita vkládající nemalou část svého úsilí do vědy a výzkumu se cítíme být zavázáni k tvorbě a šíření původních znalostí, a to nejen pro šíření svého dobrého jména, ale zejména k řešení důležitých výzev, kterým svět čelí dnes i těch, které přijdou v budoucnosti. Naše schopnost k těmto řešením přispět závisí na naší pokračující a nadále rozvíjené schopnosti naplňovat čtyři fundamentální cíle stanovené touto strategií: budování a podpora vědecké excelence, překračování hranic (nejen) oborů, společenská relevance vědy a výzkumu a budování mezinárodního rozměru. JU je připravena tyto cíle naplnit, čerpající z naší minulosti, šíře našeho vědeckého záběru, našich hodnot a našeho odhodlání přispět k veřejnému blahu na regionální i globální úrovni.

Svou schopností pěstovat a rozvíjet vzdělanost, posouvat hranice vědění a utvářet tak mimo jiné chápání humanity byly a zůstávají univerzity jedinečnými institucemi. Tuto svou misi však nemohou uskutečňovat v izolaci, ale jen a pouze v otevřené spolupráci se společností, zahrnující veřejné instituce, soukromou sféru a širokou veřejnost. Jsou to právě univerzity, které by zprostředkováním znalostí společnosti měly všechny tyto její části propojovat, a společně tak čelit aktuálním výzvám a přispívat k lepšímu životu každého jednotlivce. To vše na univerzity klade zodpovědnost také směrem dovnitř, a to zejména vytvářením prostředí a vědecké kultury umožňující pěstovat a rozvíjet naši zvědavost, kolegiální a spolupráci. Nesnažíme se vytvářet kulturu, která oslavuje hrstku hvězdných akademiků, nýbrž kulturu postavenou na tom, že každý jednotlivý vědec či výzkumník je respektován, podporován a oceňován jako součást kolektivního celku.

Naším cílem je stimulovat myšlení překračující hranice (nejen) oborů a přispívající k řešení problémů současného i budoucího světa. Každý z nás by měl své úsilí, podpořené našimi hodnotami a intelektuální zvědavostí pohánějící náš výzkum, zaměřit k pozitivní společenské změně. Rolí univerzity je mimo jiné porozumět společnosti tak, abychom ji mohli utvářet, zvláště pak posilovat její spravedlnost a odolnost. Výzkumná strategie JU formuluje způsoby, jak našim vědcům umožnit, aby se stali vůdčími osobnostmi, které ovlivňují společenský vývoj, a přitom si zachovávají svůj vlastní jedinečný směr. Toto vidíme jako zásadní také pro zachování rozmanitosti vědy a výzkumu na JU.

Naše vize a aspirace

JU je v roce 2030 důvěryhodnou, globálně respektovanou a konkurenceschopnou univerzitou s minulostí a současností kvalitní vědy v mnoha oborech a tématech; demokratickou univerzitou rovných příležitostí, kde každý hlas je slyšet, a odmítající jakékoliv formy obtěžování, nátlaku, násilí či projevy nenávisti; univerzitou vyhledávanou jako partner i lídr pro kvalitní projekty a spolupráci; univerzitou s významným podílem vědeckých aktivit interdisciplinárního charakteru a důvěryhodného výzkumu prospěšného pro společnost.

Naše cíle

Cíle Výzkumné strategie JU blíže specifikují naše vize a aspirace vzhledem k vědecké excelenci, interdisciplinaritě, společenské relevanci a mezinárodnímu rozměru našeho výzkumu.

Cíl 1: Budování a podpora vědecké excelence

Naše schopnost konkurovat ostatním, zapojovat se do mezinárodního výzkumu či prostřednictvím vědeckého poznání ovlivňovat veřejné mínění a přispívat k tvorbě veřejných politik je podmíněna excelencí našeho výzkumu. Excelentní výzkum přitom není možný bez vůdčích vědeckých osobností stejně jako bez vědomí toho, že kvalitní věda je výsledkem kolektivního úsilí. Naším cílem je výchova a další rozvoj těch, co prokazují či mají potenciál prokázat znaky vůdcovství:



rozvoj a posun oboru, otevření nových směrů bádání, podpora a mentorství kolegů, zapojení se do široké výzkumné komunity i mimoakademického světa, aktivní hledání interdisciplinárních přístupů, a jako naprostý základ pak závazek dodržování a prosazování nejvyšších standardů vědecké integrity.

Podcíle:

- 1.1 Respekt k šíři a rozmanitosti bádání
- 1.2 Podpora, rozvoj a ocenění těch, co se věnují výzkumu
- 1.3 Kultivace různých rovin a aspektů vědecké excelence

Cíl 2: Překračování hranic (nejen) oborů

Zřídka jsou nejzajímavější výzkumné otázky či nezásadnější společenské výzvy záležitostí jednoho oboru, jedné instituce či jednoho sektoru. Každý z nás přirozeně buduje excelenci ve svém oboru, k řešení řady otázek stejně jako k rozvoji našeho oboru či inspiraci našeho výzkumu se však musíme své konvenční a často umělé hranice (mezi obory, mezi komunitami, mezi aktivitami) učit překračovat. Základem k tomu je vědomí této skutečnosti, respekt k vědě a oborové různorodosti, připravenost a otevřenost k navazování partnerství. Na úrovni JU je určitým měřítkem interdisciplinarity úroveň mezifakultní spolupráce. Překračování hranic však v obecnější rovině znamená i odbourávání předsudků a překonávání nejrůznějších stereotypů.

Podcíle:

- 2.1 Podpora a budování interdisciplinarity
- 2.2 Rozvoj a podpora partnerství
- 2.3 Povzbuzení našeho výzkumu tak, aby přesáhl tradiční hranice

Cíl 3: Společenská relevance vědy a výzkumu

Touhu po poznání pro poznání samotné považujeme za základ úspěchu veškerého našeho výzkumu. Stejně tak ovšem usilujeme o maximalizaci jeho společenského dopadu, včetně dalšího rozvoje akademických disciplín a věděni obecně, angažovanosti ve veřejném diskursu, růstu regionální i globální prosperity, předkládání a komunikace vědeckých důkazů jako základů pro tvorbu veřejných politik, informování profesní praxe, či zlepšení zdraví a pohody lidí obecně. Podporujeme jakoukoliv výzkumnou aktivitu přinášející veřejnou hodnotu. Budeme hledat aplikovatelnost v základním výzkumu, avšak stejně tak budeme hledat příspěvek k poznání ve výzkumu aplikovaném.

Podcíle:

- 3.1 Podpora široké definice dopadů výzkumu
- 3.2 Usilování o otevřený a angažovaný výzkum
- 3.3 Stimulace společenského dopadu prostřednictvím interdisciplinarity a spolupráce

Cíl 4: Budování mezinárodního rozměru

Není špičkové vědy bez mezinárodní spolupráce – přenos znalostí a dovedností v podobě inovativních metodik, neotřelých témat či možnost zapojení se do řešení globálních výzev jsou ve vědeckém světě nezastupitelné. Obvykle takovou spolupráci chápeme jako získávání zkušeností našich výzkumníků v zahraničí, neméně důležitá a pro budování mezinárodního prostředí JU zcela nezbytná je však také schopnost přivést kvalitní zahraniční vědce na naše pracoviště. Nutnou podmínkou k tomu je vědecká excelence, projevující se mimo jiné účastí a úspěšností v mezinárodní grantových soutěžích a schopností do takových projektů získávat kvalitní zahraniční partnery.

Podcíle:

- 4.1 Budování mezinárodních vazeb
- 4.2 Podpora přípravy mezinárodních grantových projektů
- 4.3 Podpora mezinárodních mobilit



Naše principy a postoje

Naše čtyři cíle popisují, o co usilujeme. Každý z těchto cílů je navíc podepřen principy a postoji, s jakými ke všem těmto cílům přistupujeme a naplňujeme je: odpovědný výzkum, univerzitní podpora a vliv, a globální perspektiva.

Odpovědný výzkum

Role univerzit v tvorbě a šíření znalostí je jedinečná. Dnešní doba přeje v řadě oblastí lidské činnosti neetickému chování, a ve vědě a výzkumu tomu bohužel není jinak. Budeme i nadále usilovat o dodržování etických principů ve vědě a výzkumu a o nezávislost při spolupráci s politickou a podnikatelskou sférou. Budeme posuzovat možné negativní dopady našich vědeckých výsledků. Budeme podporovat principy otevřené vědy. Ve svém výzkumu přihlídneme bez rozdílu a s respektem ke všem, kteří se na něm budou podílet stejně jako k těm, které budou naše vědecké aktivity ovlivňovat. Zasadíme se o minimalizaci negativních environmentálních dopadů našich aktivit. Budeme usilovat o veřejný prospěch plynoucí z našeho výzkumu.

Univerzitní podpora a vliv

Naší snahou je dosáhnout jednotné identity vědy a výzkumu na JU, vybudovat značku tak, aby byla JU vnímána jako integrální a synergický celek, ne jako společenství více či méně nezávislých fakult či dokonce týmů a jednotlivců. Naše cíle proto podpoříme bez ohledu na fakultu, naopak se zasadíme o mezifakultní spolupráci a budeme ji více motivovat, sdílet dobrou praxi napříč fakultami, celkově kultivovat akademické prostředí JU. Budeme hledat cesty, jak svět udělat lepším místem pro život, a to zejména ovlivňováním veřejného diskurzu či spoluutvářením a prosazováním smysluplných, odpovědných a inkluzivních veřejných politik založených na vědeckých důkazech.

Globální perspektiva

Znalosti jsou prostředkem k pochopení světa a zdrojem respektu k jakékoliv různosti. Budeme i nadále prosazovat partnerství na všech úrovních. Dodržováním principů otevřené vědy umožníme dostupnost našich výsledků všem bez rozdílu. Věda je dnes zřejmě jediným prostředkem k řešení globálních problémů, k jejichž řešení se budeme snažit také přispět. I proto je nutné na vědě a výzkumu založit vzdělání tak, aby naši studenti byli konkurenceschopní i na globální úrovni. Budeme usilovat o šíření dobrého jména naší univerzity prostřednictvím dalšího rozvoje mezinárodních vazeb a spolupráce, neboť jen tak můžeme dosáhnout opravdové excelence a pozitivně ovlivňovat svět jako celek.

Co rozumíme odpovědným výzkumem?

Provádět odpovědný výzkum znamená zajistit, aby výzkumné praktiky byly inkluzivní pro všechny, které ovlivňují, a aby z nich plynoucí vědecké výstupy byly udržitelné, eticky přijatelné a společensky prospěšné. V rámci odpovědného výzkumu se pak řídíme zejména následujícími obecnými principy:

- respektujeme a oceňujeme diverzitu znalostí, zkušeností, výzkumu, výsledků a výstupů;
- vnímáme společenské výzvy, usilujeme o jejich řešení a hledáme způsoby, jak identifikovat a adresovat potřeby společnosti;
- podporujeme spolupráci s mimoakademickou sférou;
- umožňujeme a podporujeme jakoukoliv spolupráci v rámci komunity JU;
- zasazujeme se o čestnost a otevřenost vzhledem k partnerům na všech úrovních;
- prosazujeme principy otevřené vědy, včetně zajištění otevřeného přístupu k vědeckým výsledkům a datům;
- usilujeme o provádění našeho výzkumu tak, abychom v maximální míře zajistili hospodárnost využití přírodních zdrojů;
- prosazujeme diverzitu a genderovou rovnost v naší výzkumné komunitě;
- zasazujeme se o dodržování etických standardů v našem výzkumu;
- uvážlivě a odpovědně užíváme výzkumné metriky;
- pečujeme o naše vědce na všech stupních jejich kariéry, stejně jako o podpůrný technický a administrativní personál;
- provádíme transparentní a nestranná výběrová řízení.

NAŠE CÍLE

Cíl 1: Budování a podpora vědecké excelence

Naše schopnost konkurovat ostatním, zapojovat se do mezinárodního výzkumu či prostřednictvím vědeckého poznání ovlivňovat veřejné mínění a přispívat k tvorbě veřejných politik je podmíněna excelencí našeho výzkumu. Excelentní výzkum přitom není možný bez vůdčích vědeckých osobností stejně jako bez vědomí toho, že kvalitní věda je výsledkem kolektivního úsilí. Naším cílem je výchova a další rozvoj těch, co prokazují či mají potenciál prokázat znaky vůdcovství: rozvoj a posun oboru, otevření nových směrů bádání, podpora a mentorství kolegů, zapojení se do široké výzkumné komunity i mimoakademického světa, aktivní hledání interdisciplinárních přístupů, a jako naprostý základ pak závazek dodržování a prosazování nejvyšších standardů vědecké integrity.

Není jistě možné dosáhnout excelence ve všech oborech, kterým se na JU věnujeme. To však neznamená, že bychom některé obory utlumovali, mimo jiné i proto, že se po nějaké době mohou znovu ukázat jako progresivní. Znamená to naopak zvýšenou podporu aktuálních vlajkových lodí, stávajících oborů, které mají v krátkodobém výhledu potenciál excelence dosáhnout, ale také zcela nových, progresivních oborů. JU vidíme jako místo, kde skvělí výzkumníci dělají skvělou vědu, kde mohou rozvíjet své směry výzkumu, poháněni zvědavostí a oddaností svému oboru, mají chuť inspirovat druhé a předávat své zkušenosti studentům a mladým vědcům. Přitom hledají cesty, jak překračovat hranice svých oborů a jak maximalizovat společenský dopad svých výsledků. JU přitom poskytne prostředí a podporu k tomu, aby se pro takové vědce stala atraktivním a rozvoj umožňujícím místem bádání, za které je navíc bude odpovídajícím způsobem oceňovat.

Jak chápeme vědeckou excelenci

Není snadné definovat excelentní výzkum. Je však zřejmé, že takový výzkum vyžaduje vůdčí osobnosti, vnímající svobodu bádání a zvědavost a vášeň pro takové bádání jako naprostý základ vědecké práce. Zároveň však vyžaduje uvědomění si, že existuje a vždy existovala společenská poptávka, kterou je prostřednictvím vědy a výzkumu potřeba naplňovat. Přitom naplňování této poptávky už dnes v mnoha případech není možné bez mezinárodní spolupráce a interdisciplinárních přístupů. Vůdčí vědecká osobnost je tak základem i pro ostatní tři cíle této strategie: interdisciplinaritu, veřejný prospěch a mezinárodní rozměr výzkumu. Na JU očekáváme, že naši výzkumníci budou svou vůdčí roli prokazovat zejména prostřednictvím:

- příspěvku k pokroku svého oboru a vývoji nových směrů bádání;
- zajištění obecně uznávaných standardů integrity svého výzkumu, aktivního podněcování a podpory téhož u ostatních výzkumníků;
- šíření výsledků svého výzkumu čestně, otevřeně a odpovědně;
- podpory sociálních vazeb a koležičtí na úrovni katedry/ústavu, fakulty i JU jako celku;
- péče o rozvoj vědců především na počátku jejich kariéry;
- respektování a podpory kolegů v podřídných profesích, bez nichž by výzkum nebyl možný;
- otevřenosti k mezioborové spolupráci a umožnění této spolupráce;
- zajištění, aby jejich výzkumný profil byl dostupný a aktuální;
- zapojení se mimo akademickou sféru s cílem širšího dopadu výzkumu do společnosti, včetně poskytování expertního poradenství vládním i jiným skupinám;
- podpory celouniverzitního úsilí v zasazování se o vyšší dobro;
- uvažování v globální perspektivě.

Podcíl 1.1: Respekt k šíři a rozmanitosti bádání

JU jako místo volby a domov talentovaných výzkumníků

JU by se měla stát místem volby a domovem talentovaných mladých výzkumníků, ale také respektovaných seniorních akademiků, a to zejména tím, že poskytuje výzkumné prostředí, které umožňuje a podporuje kariérní postup, nabízí kvalitní zázemí a zařízení, podporuje jejich propojení s dalšími disciplínami stejně jako externími partnery a prokazatelně si váží a oceňuje jejich úspěchy. Usilujeme o to, aby se naši vědci a výzkumníci cítili respektováni a oceňováni za to, že sledují svou intelektuální zvědavost, naplňují svůj potenciál a maximalizují společenský dopad svého výzkumu. Jsme připraveni naslouchat a oceníme názory a nápady všech našich vědců, nejen těch nejhlasitějších či nejdominantnějších.

Udržitelnost široké oborové základny

Větší diverzita snižuje riziko kolapsu jako celku. Také proto šíří disciplín a témat, kterou se JU může chlubit, považujeme za jednu z našich silných stránek, ať už jde o přírodní, humanitní či sociální vědy, nebo základní či aplikovaný výzkum. Budeme podporovat rozvoj oblastí, ve kterých dosahujeme vynikajících výsledků světové úrovně, ale zároveň budeme hledat cesty a mechanismy, jak oblasti, které mají potenciál takové úrovně v relativně krátkodobém horizontu dosáhnout, identifikovat a k excelenci efektivně přiblížit. Budoucí prioritní oblasti se mohou ubírat různými směry a variabilita jak oborová, tak uvnitř oborů je z tohoto pohledu základem. Vážíme si rozmanitosti vědění, nejrůznějších výzkumných aktivit i celé škály vědeckých výstupů. Podpoříme naše vědce v šíření jejich výsledků nejrůznějšími a nejvhodnějšími kanály, včetně klasických vědeckých publikací, výuky, veřejného zapojení, komerčních aktivit, či vlivu na tvorbu veřejných politik a profesní praxi.

JU jako místo různorodé vědecké komunity bez omezení

Nejen diverzita oborů, ale také diverzita vědců, jejich kariér a zkušeností, je zásadní pro kvalitní a stimulační výzkumné prostředí. Pro zajištění rozmanitého a otevřeného výzkumného prostředí jsme otevřeni mladým i seniorním vědcům pocházejícím z nejrůznějších prostředí a částí světa. Jsme připraveni z talentovaných studentů vychovávat vědce, jsme otevřeni zkušeným hostujícím či mimořádným profesorům, a to bez jakýchkoliv předsudků, respektující rovnost tak, jak ji chápe moderní společnost 21. století. Zasadíme se o to, aby úspěchy našich vědců a výzkumníků byly bez rozdílu náležitě rozpoznány a oceněny.

Podcíl 1.2: Podpora a rozvoj těch, co se věnují výzkumu

Péče o studenty se zájmem o výzkum

Identifikace studentů s talentem a zájmem o výzkum a péče o tyto studenty je jedním z pilířů našeho dlouhodobého úspěchu. JU poskytne studentům se zájmem o výzkum výzkumné a mentorské prostředí nejvyšší kvality. Pro doktorandy budeme tento cíl prosazovat mimo jiné prostřednictvím strategických a inovativních kurzů, do kterých se zapojí také špičkoví vědci naší univerzity. Budeme podporovat nejen studenty, kteří se připravují na další akademickou kariéru, ale také ty, kteří si zvolí mimoakademické profese. I v těch své nabyté zkušenosti a vědecké dovednosti, jako jsou např. rigorózní přístup k faktům a interpretaci výsledků či tvůrčí přístup, bezpochyby uplatní.

Podpora a rozvoj vědců na počátku kariéry

Budeme nadále podporovat a podle možností rozvíjet příležitosti pro postdoktorandské pozice tak, abychom přilákali mladé talentované lidi na prahu jejich výzkumné kariéry. Poskytneme jim podporu, včetně moderního a přátelského výzkumného prostředí, aby se mohli vydat na cestu kvalitní vědecké práce, ale také aby své dosavadní zkušenosti mohli uplatnit u nás a předat je našim studentům či kolegům. Nabídneme jim také možnost rozvoje nejrůznějších přenositelných dovedností prostřednictvím kurzů, které zajistíme. Podpoříme je v budování jejich vůdčí role i v jejich mimoakademické angažovanosti. Těm nejlepším z nich pak nabídneme stabilní kariérní růst na JU.



Podpora kolegů, jejichž práce je pro výzkum nezbytná

Zasadíme se o to, aby personál poskytující vědeckou podporu, včetně té administrativní a technické, měl své pevné místo v naší struktuře, byl respektovaný jako pevná součást naší vědecké mise, a měl také příležitost pro svůj kariérní růst. Naším cílem je zajistit kariérní rozvoj a uznání všem, bez kterých by náš výzkum nebyl možný.

Podcíl 1.3: Kultivace různých rovin a aspektů vědecké excelence

Podpora vůdčí vědecké role ve všech jejích formách

Budeme povzbuzovat, podpoříme a oceníme naše vědce v prokazování jejich vůdčí role. Budeme naslouchat a pomáhat s překážkami, se kterými se mohou na své cestě setkat. Budeme usilovat o fyzické i mentální zdraví našich vědců tak, aby je jejich výzkumná kariéra na JU naplňovala a umožňovala jim vyvážený život. Při vědomí různých dalších nezbytných aktivit, kterými se výzkumníci zabývají, včetně výuky a administrativy, budeme pracovat na tom, abychom našli ideální prostor pro jejich zvědavost a nezávislé myšlení, esenciální součásti vědeckého lídrovství. Zároveň si však uvědomujeme, že všichni být lídry nedokážou – ti si mohou najít svou ideální polohu jako potřební členové vědeckých týmů a za tuto svou roli být náležitě oceňováni.

Usilování o kulturu vědecké integrity

Excelentní výzkum je mimo jiné důvěryhodný. Budeme povzbuzovat naše vědce k závazku dodržování základních principů vědecké integrity a průběžně aktualizovat odpovídající etické standardy ve vědě a výzkumu, včetně standardů kladených na školitelské a mentorské role. Hlásíme se k principům otevřené vědy a odpovědného výzkumu. Poskytneme svým výzkumníkům relevantní školení tak, aby mohli jít v dodržování těchto principů příkladem. Jen tak můžeme dosáhnout vědecké excelence a posílit důvěru ostatních vědců i veřejnosti ve výzkum nejen na JU, ale ve vědu jako celek.

Angažovanost v práci pro vědeckou komunitu

Odpovědnost vědce přesahuje vlastní vědeckou práci. Práce pro vědeckou komunitu, včetně členství v radách poskytovatelů finanční podpory či v komisích pro tvorbu vědeckých politik pomáhá utvářet prostředí, ve kterém probíhá akademická práce, ovlivňovat debaty, prosazovat rozhodování založené na důkazech. Budeme povzbuzovat a podporovat naše vědce v této činnosti. Budeme se snažit využít pozic našich vědců v takových tělesech a jejich prostřednictvím hrát důležitou roli v utváření příslušných agend, naslouchající námětům celé naší vědecké komunity. Zůstaneme otevření nejrozličnějším vědeckým iniciativám a koordinovaným snahám o smysluplné ovlivňování vědeckých politik. Hodláme trénovat naše vědce v tom, jak se při tvorbě veřejných politik angažovat.

Hledání excelence a její globální vnímání

Celosvětová propojenost výzkumu z něj činí globální aktivitu. Budeme se učit z mezinárodních přístupů a trendů a zavádět dobrou praxi. Podpoříme import a export vědeckých metodik a výsledků pro zkvalitnění našeho výzkumu, stejně jako aktivity našich vědců jako globálních advokátů a ambasadorů našich hodnot. Zasadíme se o přípravu našich studentů pro globální kariéru, o budování globální reputace naší univerzity. Budeme hledat cesty k rozpoznání potenciální excelence a překážek na cestě k excelenci samotné, a k podpoře přetavení potenciálu excelence v excelenci samotnou, a to bez oborového či jiného omezení.

Cíl 2: Překračování hranic (nejen) oborů

Zřídka jsou nejzajímavější výzkumné otázky či nejzásadnější společenské výzvy záležitostí jednoho oboru, jedné instituce či jednoho sektoru. Každý z nás přirozeně buduje excelenci ve svém oboru, k řešení řady otázek stejně jako k rozvoji našeho oboru či inspiraci našeho výzkumu se však musíme své konvenční a často umělé hranice (mezi obory, mezi komunitami, mezi aktivitami) učit překračovat. Základem k tomu je vědomí této skutečnosti, respekt k vědě a oborové různorodosti, připravenost a otevřenost k navazování partnerství. Na úrovni JU je určitým měřítkem

interdisciplinarity úroveň mezifakultní spolupráce. Překračování hranic však v obecnější rovině znamená i odbourávání předsudků a překonávání nejrůznějších stereotypů.

Mezioborová spolupráce může přinést mnohem hlubší a komplexnější porozumění danému problému. Překračování hranic mezi obory a integrace odpovídajícího vědění do konzistentního celku je tak nevyhnutelným krokem jak k poznání světa, tak k jeho lepšímu fungování. Právě proto, abychom maximalizovali náš pozitivní dopad na svět, potřebujeme překračovat hranice: hranice mezi obory, mezi naší vědeckou aktivitou a společenskými potřebami, mezi akademickou sférou a vnějšími aktéry, které může ovlivnit. Na úrovni JU pak jde zejména o spolupráci mezi jednotlivými fakultami přesahující analogické metodické přístupy, hledání společných témat napříč fakultami inspirovaných společenskými potřebami, ale také o spolupráci mezi akademickou a neakademickou komunitou s cílem dále rozvíjet naše vědecko-výzkumné prostředí. Hledání cest a modelů této spolupráce je integrální součástí tohoto procesu.

Jak chápeme interdisciplinaritu

Interdisciplinarita je rozmanitost v přístupech, pohledem z různých úhlů, hledáčkem a metodikou různých disciplín, často z různých vědeckých oblastí. Interdisciplinarita je spolupráce expertů z různých oborů, která překračuje hranice každého z nich, na tématu, které jde napříč disciplínami. Na úrovni jedinců či skupin a jejich práce se může projevit také formou integrování oborů, syntézou znalostí různých oborů, a pochopitelně výzkumem zahrnujícím několik vědeckých disciplín.

Podcíl 2.1: Podpora a budování interdisciplinarity

Budování interdisciplinárního prostředí

Přestože budeme i nadále podporovat výzkum, který je excelentní v daném oboru a prováděný jednotlivci a malými skupinami, budeme zároveň hledat cesty k podpoře interakcí mezi experty v jednotlivých disciplínách, hledat spojující témata a odstraňovat bariéry a odrazující aspekty v myšlení našich vědců. Budeme usilovat o budování interdisciplinárního prostředí tak, abychom našim akademikům zajistili větší potenciál stát se vyspělejšími, než jen pokud by zůstávali ve své disciplíně. Budeme sledovat interdisciplinární výzkum prováděný jinde, budeme se snažit zapojovat do interdisciplinárních výzev.

Podpora a propagace interdisciplinárního výzkumu na JU

Interdisciplinární interakce vzniká často spontánně. Abychom ji však podpořili na širší škále, budeme vyvíjet přímější a proaktivnější přístup. Podpoříme vědecké skupiny usilujících o interdisciplinární přístup, zvážíme ustavení virtuálních výzkumných jednotek adresujících problémy vyžadující mezioborový přístup, zavedeme motivační nástroje k podpoře takového výzkumu, promítneme jej do oceňování pracovníků či příslušných fakult. Takto podpoříme interdisciplinární výzkum nejen v rámci JU, ale také výzkum se zapojením mimouniverzitních pracovišť. Zasadíme se o udržitelnost pracovišť s velkým interdisciplinárním potenciálem, o sdílení výzkumných zařízení napříč disciplínami. Budeme hledat cesty k propagaci jejich práce, sdílet jejich dobrou praxi.

Podcíl 2.2: Rozvoj a podpora partnerství

Vytváření a posilování účinných vnějších partnerství

Regionální i globální strategická partnerství – s jinými univerzitami, výzkumnými ústavy, učenými společnostmi, podniky, politickými tělesy nebo například poskytovateli sociálních a zdravotních služeb – doplňují a dále posilují naše silné stránky, pomáhají nám získávat a sdílet znalosti, zkvalitňovat náš výzkum a zvyšovat jeho dopad. Kde to bude vhodné, budeme se angažovat ve vládních iniciativách, a budeme podporovat partnerské iniciativy vedené individuálními vědci či skupinami. Budeme podporovat smysluplnou spolupráci s komerční sférou. Taková smysluplná partnerství hodláme nejen utvářet a udržovat, ale zejména smysluplně naplňovat. Dopad výzkumu je v dnešním propojeném a závislém světě globální,



překračující hranice. Řešení globálních výzev vyžaduje udržitelné a vzájemně prospěšné globální partnerství, vycházející, kde je to možné, z rámce poskytnutého Cíli udržitelného rozvoje OSN. Globální partnerství budeme iniciovat a kultivovat všude tam, kde je to z pohledu zaměření našeho výzkumu relevantní.

Usilování o odpovědné externí angažmá

Věda jako úsilí vychází ze společnosti a je pro společnost. Výzkum na JU by měl být co do nejvyšší míry inkluzivní, zahrnující všechny, kterým je určen a které ovlivňuje. Rozvoj vědění by měl být do značné míry veden zájmy celého spektra jeho podporovatelů a odběratelů, včetně společnosti jako takové. Budeme podněcovat inkluzivní výzkumnou agendu, která podporuje participaci společnosti ve formě občanské angažovanosti. Budeme stimulovat dialog s komunitou JU i aktéry mimo JU, abychom zajistili, že jsme responzivní a odpovědnou výzkumnou organizací.

Podcíl 2.3: Povzbuzení našeho výzkumu, aby přesáhl tradiční hranice

Další integrace výzkumu do všech úrovní vzdělávání

Vědecká komunita nejen vytváří novou znalost prostřednictvím výzkumu, ale také tuto znalost šíří prostřednictvím výuky. To vidíme ne jako paralelní, ale naopak jako hluboce propojené aktivity. Budeme usilovat o další integraci výzkumu do výuky, aby studenti mohli mít prospěch z kvalitního výzkumu prováděného kvalitními vědci na kvalitně vybavených pracovištích. Zasadíme se o to, aby tam, kde je to jen trochu možné, naše výuka zahrnovala výsledky nejen našeho výzkumu a poskytovala našim studentům příležitost k provádění vlastního výzkumu. Budeme studentům zdůrazňovat nezbytnost společensky zaměřeného, interdisciplinárního výzkumu v současném světě.

Rozšíření angažmá v profesní praxi

Budeme podporovat i takové výzkumné obory, u kterých je propojení s profesní praxí tak extenzivní, že v zásadě tvoří základní charakter příslušné disciplíny. Jde například o společenské vědy jako ekonomie, zdravotnictví či vzdělávání, ale také o technické vědy jako informatika. Budeme si vážit každého, kdo se v takové či jiné praxi bude angažovat. Budeme podporovat participativní výzkum s lidmi z praxe nebo prováděný lidmi z praxe. Budeme se snažit, aby se toto spojení co nejvíce promítlo do společenského přínosu vědy a výzkumu.

Co rozumíme participativním výzkumem?

Participace je proces, prostřednictvím kterého jednotlivci či zájmové skupiny ovlivňují nebo kontrolují rozhodnutí, která se jich týkají. Ve výzkumu se participanty obvykle rozumí aktéři výzkumu, kteří pocházejí z mimoakademické sféry a kteří jsou díky svým znalostem a dovednostem schopni přispívat k vytváření, ale i následnému šíření a aplikaci získaných vědeckých poznatků a výstupů. Participace je tedy možná na různých úrovních výzkumného procesu a může dosahovat různé hloubky, od výměny informací mezi akademiky a společností až po situaci, kdy participanti díky svým znalostem a dovednostem přímo ovlivňují jednotlivé kroky a směřování výzkumu. Asi nejčastěji je dnes participativní přístup uplatňován v sociálním výzkumu, kdy mohou participanti, znalí svých komunit, mnohem lépe než mnozí výzkumníci pozitivně ovlivnit např. formulaci cílů výzkumu či design výzkumu, ale také následně v rámci svých komunit získané výsledky šířit a aplikovat.

Cíl 3: Společenská relevance vědy a výzkumu

Touhu po poznání pro poznání samotné považujeme za základ úspěchu veškerého našeho výzkumu. Stejně tak ovšem usilujeme o maximalizaci jeho společenského dopadu, včetně dalšího rozvoje akademických disciplín a vědění obecně, angažovanosti ve veřejném diskursu, růstu regionální i globální prosperity, předkládání a komunikace vědeckých důkazů jako základů pro tvorbu veřejných politik, informování profesní praxe, či zlepšení zdraví a pohody lidí obecně.

Podporujeme jakoukoliv výzkumnou aktivitu přinášející veřejnou hodnotu. Budeme hledat aplikovatelnost v základním výzkumu, avšak stejně tak budeme hledat příspěvek k poznání ve výzkumu aplikovaném.

V 19. a 20. století se univerzity ve společnosti profilovaly jako intelektuální centra soustředěná ryze na výzkum a na vzdělávání vycházející z výzkumných poznatků. Moderní univerzity 21. století naproti tomu obvykle vzájemně spolupracují a mají otevřený a interaktivní vztah s dalšími zájmovými skupinami ve společnosti. Tato změna souvisí se zvýšenou poptávkou po společenské odpovědnosti výzkumných institucí financovaných z veřejných prostředků. Přestože akademický výzkum a vzdělání stále zůstávají jádrem univerzitního poslání, neúspěšnější moderní univerzity jsou ty, u kterých jsou vědecké výstupy vysoce ceněny a poptávány zájmovými společenskými skupinami, ať už jde o vlády, podnikatelské subjekty, nevládní organizace nebo širokou veřejnost. Poslední případ pak zahrnuje i aktivity popularizující vědecké poznatky. JU má ze své povahy významnou roli při interpretaci událostí celospolečenského významu, při vyjadřování se k aktuální situaci i náladám, které jsou ovlivňovány děním na regionální i globální úrovni. Této úlohy si je JU dobře vědoma a ve svém výzkumu klade mimo jiné důraz na odbornost, souvislosti a nestrannost.

Jak chápeme společenskou relevanci

V rámci Modulu 1 (kvalita vybraných výsledků) Metodiky hodnocení výzkumných organizací a programů účelové podpory výzkumu, vývoje a inovací se společenská relevance výsledků vědy a výzkumu definuje takto: „*Společenská relevance je chápána jak ve smyslu komerční užitečnosti (typicky průmyslový výzkum přinášející ekonomické zisky), tak ve smyslu společenské užitečnosti či „potřebnosti“ (typicky výzkum vznikající na společenskou, resp. rezortní objednávku nebo ve společenských a humanitních oborech výzkum relevantní pro širší společnost, který produkuje výzkumné organizace mimo rezorty).*“ Jinými slovy se zde společenskou relevancí rozumí dopad výzkumu do oblastí mimo akademickou sféru, jako ekonomika, společnost, kultura, veřejné služby, zdraví, životní prostředí či obecně kvalita života.

Výsledky, které výzkumné organizace do Modulu 1 dodávají, jsou dvou typů: přínos k poznání a společenská relevance, přičemž ty první se rámcově chápou jako výsledky základního výzkumu a ty druhé jako výsledky aplikovaného výzkumu. Z pohledu JU však jde o pohled poněkud zúžený, nezahrnující např. aktivity spojené se spoluutvářením veřejných politik či paradoxně v mnoha ohledech i základní výzkum (poučení z historie, výsledky směřující do učebnic a obecně vzdělávání veřejnosti apod.). Naší základní tezí je v tomto ohledu hledání a přemýšlení o společenském dopadu také ve výsledcích základního výzkumu, stejně jako hledání a přemýšlení o přínosu k poznání také ve výsledcích společensky relevantního výzkumu, včetně toho aplikovaného. Výzkum je jen jeden, je to unikátní intelektuální aktivita, jejíž výsledky vždy přinášejí novou, přidanou hodnotu. Prioritou každé výzkumné organizace, stejně jako každého poskytovatele, by tak měla být podpora kvalitní vědy a výzkumu s co nejširším socioekonomickým dopadem, tak aby výsledky výzkumu měly pozitivní vliv na společnost a kvalitu života každého z nás.

Je třeba uvážit, že dopad vědeckých výstupů má charakter vědeckých, technologických, ekonomických a/nebo společenských účinků, které se mohou projevit v krátkodobém, střednědobém, ale také dlouhodobém horizontu, a které se mohou lišit a nepochybně liší obor od oboru. Společenské dopady mnoha vědeckých výsledků totiž nelze předvídat či docenit okamžitě, jejich potenciál se může odkrýt až časem. I z tohoto pohledu je důležité uvědomit si rozdíl mezi aplikovanou a aplikovatelnou vědou a poněkud neostré hranice mezi vědou základní a aplikovanou. Měření dopadu vědeckých výsledků pro společnost tedy není zdaleka snadné a přímočaré.

Podcíl 3.1: Podpora široké definice dopadu výzkumu

Podpora širokého spektra výzkumných výstupů

Ceníme si plně šíře vědeckých výstupů a aktivit, které posilují kvalitu a excelenci výzkumu, včetně jeho dopadu na veřejný prospěch. Tyto aktivity zahrnují nejen klasické výstupy jako vědecké publikace a data či aplikované technologie, ale také měkčí výsledky jako software, metodiky, algoritmy či protokoly, a v neposlední řadě také příspěvky k tvorbě veřejných politik, chování podporující praktiky otevřené vědy či diseminaci vědeckých výsledků nejširší veřejnosti. Jsme si vědomi



toho, že žádný vědec nemůže excelovat ve všech vědeckých aktivitách, že všichni nemohou být vůdčími osobnostmi, a také, že časová škála společenského dopadu se různí od řádově hodin (např. poskytnutí expertního komentáře k aktuálním událostem) přes řádově desítky let (např. klinický výzkum následující objev slibné terapie) po řádově staletí (např. aplikace Newtonovy teorie gravitace v kosmickém výzkumu). Přesto se pokusíme o ustavení přijatelných metrik (monitoringu) společenského dopadu, vědomi si mnoha dopadů, které jsou ze své podstaty často složitě měřitelné.

Transfer znalostí a podpora podnikání

Spolupráce s firmami a veřejným sektorem, díky níž můžeme šířit naše znalosti a maximalizovat společenský dopad našeho výzkumu, je jedním z pilířů naší vědecké strategie. Prodej patentů, licencí, know-how, ale i smluvní výzkum jsou všechno metody, které využíváme a prosazujeme. Podporujeme inovativní myšlení akademických pracovníků a potažmo zakládání a fungování spin-off společností s účastí JU. Pro naše vědce budeme i nadále hledat možnosti a příležitosti k rozvoji jejich potenciálně komercializovatelného nápadu, a podpoříme je na cestě od nápadu až po produkt či postup, který je možné nabídnout komerčním partnerům. Usilujeme o vyšší a systematické zastoupení aplikovaného výzkumu, včetně jeho dopadů zpět do JU na základní výzkum a výuku. Naším cílem je být vnímáni jako spolehlivý vědecký spolupracovník a poskytovat naše znalostní služby firmám i veřejnému sektoru.

Podcíl 3.2: Usilování o otevřený a angažovaný výzkum

Sdílení znalostí tak otevřeně, jak jen to je možné

Popularizace vědy a její komunikace směrem k nejširší veřejnosti, stejně jako otevřený přístup k vědeckým publikacím, datům, a vůbec všem procesům výzkumného životního cyklu je dnes základem důvěryhodné a veřejně podporované vědy. Hlásíme se k otevřenému přístupu ke svým vědeckým výsledkům jako základu pro nejširší možné sdílení znalostí. Budujeme vlastní otevřené platformy pro sdílení vědeckých publikací a dat. Budeme usilovat o co nejúplnější informování veřejnosti o našich vědeckých aktivitách a budeme nabízet naše experty a jejich znalosti. Naše znalosti budeme prezentovat vždy kontextuálně, přičemž budeme jasně komunikovat nejistotu a omezení příslušných výsledků. Podpoříme naše vědce, kteří se budou snažit porozumět problémům společnosti a angažovat se v participativním výzkumu. Vážíme si těch, kteří se na těchto aktivitách a takovým způsobem podílejí.

Posílení dopadu skrz komunikaci

Kvalitu, úspěchy a cíle naší vědy budeme sdílet také přes standardní komunikační kanály JU, přičemž se budeme snažit, aby tato komunikace byla objektivní, kontextualizovaná a demonstrující naše vědecké výsledky ve světle naší mise. Naše komunikace musí podpořit a posílit vliv a dopad našich výsledků směrem k těm, kteří by je mohli implementovat a mít z nich prospěch. Protože bychom neměli předpokládat, že plně rozumíme problémům široké veřejnosti, musíme lépe naslouchat jejich obavám a zájmům a angažovat se v odpovědném a adresném dialogu, který by sytil naši vědeckou agendu. Musíme se také cílevědomě snažit jasněji vysvětlit, co může JU jako partner vnějšímu světu ze své expertní pozice nabídnout. Podpoříme naše vědce, kteří se budou snažit problémům společnosti porozumět a angažovat se v participativním výzkumu.

Odpovědný a vyvážený dopad

Budeme sledovat výzvy zaměřené na společenskou relevanci a usilovat o udržitelné, eticky akceptovatelné a společensky žádané výstupy. Budeme se snažit hledat a minimalizovat potenciálně negativní důsledky našich výstupů. Vývoj znalostí by měl být veden zájmy celé škály stakeholderů, včetně společnosti jako celku, měli bychom předvídat potřeby lidí, jejichž hlasy nemusí být slyšet, a zájmy skupin, které ještě nebyly vytvořeny. Tam, kde je to možné, budeme v našem výzkumu přemýšlet o jeho genderové a inkluzivní dimenzi tak, aby zohledňoval a jeho výsledky byly upotřebitelné co největším počtem lidí.



Podcíl 3.3: Stimulace společenského dopadu prostřednictvím interdisciplinarit a spolupráce

Společenský dopad jako důležitý cíl

Společenskou relevanci našeho výzkumu vnímáme jako jeden z pilířů našeho úsilí. Zatímco budeme i nadále podporovat základní výzkum poháněný vášní a zvědavostí, budeme vědce zároveň nabádat k tomu, aby přemýšleli o společenském dopadu výsledků svých výzkumů. Více se zaměříme na a budeme motivovat a oceňovat aktivity s potenciálem přispět k řešení nejrůznějších aspektů společenských problémů, od příspěvků k vytváření veřejných politik až po výsledky vedoucí ke komerčnímu uplatnění. Vyšší míru interdisciplinarit vidíme jako nutnou podmínku k dosažení těchto cílů, neboť společenské problémy svým charakterem často volají po interdisciplinárním přístupu.

Podpora výzkumu pro tvorbu veřejných politik

Kvalitní vědecký výzkum a oboustranná spolupráce mezi veřejnou správou a vědeckými institucemi je pro tvorbu smysluplných veřejných politik nezbytná. Budeme hledat způsoby, jak se pevněji uchytit ve strukturách tvorby veřejných politik, tak, abychom byli vyhledávanými a respektovanými zdroji znalostí ze strany externích sektorů a také lépe a svižněji reagovali na vznikající politické či sociální problémy. Budeme se snažit posílit vazby mezi akademickým a politickým světem, aktivněji se zapojit do tvorby politiky na regionální i národní úrovni, vtáhnout akademické pracovníky do tohoto procesu, vzdělávat je v tomto směru a také je za to náležitě oceňovat. Akademickým pracovníkům, kteří se do této činnosti zapojí, navíc poskytneme podporu, včetně jejich propagace v mimoakademickém světě.

Prospěch, prosperita a udržitelnost města a regionu

Budeme i nadále posilovat naše dobré partnerské vztahy s městem České Budějovice, Jihočeským krajem a obcemi a sdruženími v našem regionu. Ty největší výzvy města a regionu lze úspěšně řešit jen ve spolupráci s lokálními komunitami, vládními institucemi, tvůrci veřejných politik, lokální podnikatelskou sférou a dalšími městskými a regionálními organizacemi. Rádi bychom, aby naše spolupráce s městem a krajem produkovala úspěšná řešení, která mohou být následně aplikována i jinde a na jiných škálách, a aby si nás město a kraj vážily stejně jako my si vážíme spolupráce s nimi.

Maximalizace našeho globálního dopadu díky spolupráci

Řada našich vědeckých aktivit je z povahy mezinárodních, ať už díky tématu nebo partnerství. Budeme hledat možnosti a cesty, jak spoluvytvářet smysluplná a udržitelná řešení stávajících i nově se objevujících globálních problémů, jak přispět k budování nezávislých výzkumných kapacit kdekoli ve světě a jak ustavit či prohloubit globální strategická partnerství, abychom tak maximalizovali náš dopad na sociální, environmentální a ekonomické otázky globálně, včetně pro nás relevantních Cílů udržitelného rozvoje OSN.

Cíl 4: Budování mezinárodního rozměru

Není špičkové vědy bez mezinárodní spolupráce – přenos znalostí a dovedností v podobě inovativních metodik, neotřelých témat či možnost zapojení se do řešení globálních výzev jsou ve vědeckém světě nezastupitelné. Obvykle takovou spolupráci chápeme jako získávání zkušeností našich výzkumníků v zahraničí, neméně důležitá a pro budování mezinárodního prostředí JU zcela nezbytná je však také schopnost přivést kvalitní zahraniční vědce na naše pracoviště. Nutnou podmínkou k tomu je vědecká excelence, projevující se mimo jiné účastí a úspěšností v mezinárodních grantových soutěžích a schopností do takových projektů získávat kvalitní zahraniční partnery.

Moderní univerzity 21. století vnímají globální charakter světa a připravují své studenty pro globální kariéry, včetně kariér ve vědě a výzkumu. Zásadní pro globální kariéru nadějných vědců je přitom jejich vtažení do mezinárodních struktur vědy a výzkumu už od počátku jejich kariéry, prostřednictvím přítomnosti v mezinárodních výzkumných týmech, účasti na mezinárodních konferencích, či vedení zkušenými a excelentními vědci s mezinárodním renomé. Nutnou podmínkou k tomu je internacionalizace doktorského studia, včetně jeho podpory nejen ze strany fakulty, ale především ze strany JU.

Jak chápeme internacionalizaci

Pojem internacionalizace ve vědě a výzkumu je velmi široký a má řadu aspektů, které jdou od institucionální úrovně až po úroveň jednotlivých výzkumníků. Mezi tyto aspekty patří především: mobilita, včetně přilákání zahraničních špičkových odborníků (např. vědecká dovolená /sabbatical/, hostující či mimořádní profesori, krátkodobé návštěvy, řečníci na odborných konferencích pořádaných JU), umožňující výměnu znalostí a zkušeností, participace JU na mezinárodních projektech (včetně pozice JU jako lídra) a v evropských univerzitních konsorciích, ambice publikovat v mezinárodních prestižních časopisech a v týmech s mezinárodním zastoupením, vědecká služba (např. členství v edičních radách či mezinárodních profesních organizacích a v jejich vedení), participace na tématech odrážejících aktuální globální výzvy, apod. Zásadou je být viděn a být respektován jako spolehlivý partner.

Podcíl 4.1: Podpora budování mezinárodních vazeb

Podpora internacionalizace na institucionální úrovni

Budeme pokračovat v komplexním rozvoji internacionalizace formou strategického řízení JU. Mimo jiné budeme i nadále posilovat vazby zejména s evropskými univerzitami, stejně jako se budeme aktivně hlásit ke smysluplným evropským i globálním iniciativám s agendou vědy a výzkumu.

Podpora internacionalizace na úrovni doktorských studentů

Budeme i nadále podporovat a preferovat dvojjazyčné doktorské studijní programy. Budeme usilovat o kontinuální zvyšování kvality doktorských studijních programů, doktorandů i jejich školitelů. Kromě odborných znalostí budeme klást důraz na rozvoj přenositelných dovedností úspěšných absolventů tak, aby v současném světě uspěli jak v akademických, tak v neakademických pozicích. Kde to bude možné, budeme prosazovat mezinárodní charakter hodnotících panelů. I nadále budeme studenty doktorských studijních programů podporovat prostřednictvím Grantové agentury JU, se stále větším důrazem na projekty interdisciplinárního charakteru, s mezinárodním charakterem a potenciálním společenským dopadem.

Podcíl 4.2: Podpora přípravy mezinárodních grantových projektů

Podpora ve fázi podávání projektů

Motivace výzkumných pracovníků k časově a intelektuálně náročné práci na přípravě mezinárodních projektů je nutnou podmínkou ke zvýšení úspěšnosti v příslušných výzvách. Ze strany výzkumných pracovníků budeme usilovat o maximální snížení náročnosti ve fázi přípravy projektu prostřednictvím budování profesionálního týmu projektových manažerů napříč fakultami, znalých podmínek jednotlivých výzev a náležitostí dříve úspěšných projektů. Rádi bychom mezi výzkumnými pracovníky a takovým týmem vybudovali důvěru, tak, aby se oboustranně posílila motivace a chuť mezinárodní projekty podávat.

Ocenění úspěšných, ale i neúspěšných projektových návrhů

Reputace získaná v případě úspěšných (nejen) mezinárodních projektových návrhů je nepochybná a projevuje se na různých úrovních ocenění příslušných výzkumníků. Díky silné konkurenci v evropském výzkumném prostoru je však i neúspěšnost hodna pozornosti, už jen pro časovou a intelektuální náročnost přípravy daného projektu. Uvážíme možnosti projevení uznání i neúspěšným žadatelům o mezinárodní projekty. V tomto uznání spatřujeme další motivační nástroj pro účast v takových soutěžích.

Podpora diverzity témat a řešitelských kolektivů

Mezinárodní projekt je jednou z cest, jak na JU přilákat nadějně mladé vědce i kvalitní seniorní vědecké pracovníky, stejně jako prostředek k ustavení nových výzkumných témat a interdisciplinárních přístupů. Budeme komunikovat s potenciálními žadateli o mezinárodní projekty v tom směru, aby uvažovali nejen v globální perspektivě svého oboru, ale také v intencích přidané hodnoty, které tyto projekty mohou přinést JU, například přilákáním nových pracovníků či zapojením pracovníků JU napříč vědeckými obory s potenciálem interdisciplinarity výzkumu.

Podcíl 4.3: Podpora mezinárodních mobilit

Rozvoj mezinárodních mobilit studentů a pracovníků JU

Mobility vnímáme jako nezbytný krok k prohlubování vzájemných vazeb mezi institucemi a odborných znalostí mezi jednotlivci. Budeme usilovat o další rozšiřování stávající nabídky typů a forem mezinárodních mobilit, zvyšování kvality Go Abroad centra JU poskytujícího podporu vyjíždějícím studentům a pracovníkům JU, stejně jako rozvoj služeb pro studenty a pracovníky přijíždějící ze zahraničí, včetně pokračování v zavádění dvojjazyčného prostředí JU.

Zahraniční studentská praxe

Podpoříme vysílání našich studentů do zahraničí a přijímání zahraničních studentů na JU na krátkodobé pobyty za účelem profesionálního vedení a přenosu praktických dovedností při přípravě magisterské kvalifikační práce pro studenty s potenciálem pokračování v doktorském studiu. Taková praxe poskytuje studentům obvykle první zahraniční zkušenost s výzkumem spojenou s potenciálem dalšího kariéerního rozvoje a učení se novým metodám i dovednostem, včetně jazykovým. Zahraniční stáž by se měla stát nezbytnou součástí všech doktorských studijních programů.

Podpora příchodů špičkových zahraničních výzkumníků

Podporujeme příchody špičkových zahraničních výzkumníků, a to jak vytvořením podmínek pro jejich vědeckou dovolenou (sabbatical), tak formou ustavení míst hostujících či mimořádných profesorů, a jejich následným vedením kvalifikačních prací studentů, mentorstvím mladých vědeckých pracovníků i vlastní vědeckou prací. Stejně tak usilujeme o budování mezinárodních vazeb prostřednictvím pořádání mezinárodních odborných konferencí na JU a krátkodobých příjezdů zvaných hostů na JU, což je neocenitelné především pro doktorské studenty či mladé vědecké pracovníky.

VĚDA A CÍLE UDRŽITELNÉHO ROZVOJE OSN

JU si uvědomuje svou odpovědnost vůči společnosti, a je připravena využít svůj potenciál k naplňování Cílů udržitelného rozvoje, přijatých všemi členskými státy OSN v roce 2015 v rámci dokumentu „Přeměna našeho světa: Agenda pro udržitelný rozvoj 2030“ (Transforming our World: The 2030 Agenda for Sustainable Development). Věda vždy posouvá hranice možného a rozšiřovala potenciál lidstva, a také proto je jádrem udržitelného rozvoje. Zejména pak výzkum, který je interdisciplinární, rovnostářský a inkluzivní, otevřeně sdílený, věrohodný a relevantní pro společnost. Na JU vyvíjíme infrastrukturu a služby, které podporují a prosazují globální spolupráci a otevřený přístup k publikacím, datům, softwaru a vědeckým výstupům nutným pro implementaci Cílů udržitelného rozvoje. Podporujeme jakýkoliv výzkum týkající se těchto Cílů, včetně široké diseminace výsledků prostřednictvím kontaktů s médií, politiky a celou společností.



Cílů udržitelného rozvoje nelze dosáhnout bez razantních politických rozhodnutí na úrovni jednotlivých států či dokonce na globální úrovni, avšak fundamentální nutností pro dosažení úspěchu je činnost, chování a jednání každého z nás, včetně vědců a jejich soustavné práce. Věda sice neposkytuje obecná řešení ve formě přímo aplikovatelných politik, avšak poskytuje ověřitelnou základní znalost a důkazy, na kterých by tyto politiky měly být založeny. Centrální roli v pokroku lidské společnosti jako celku pak hraje tzv. sociálně robustní věda. Taková věda musí být responzivní z hlediska kontextu, ve kterém je produkována a užívána, přičemž musí být společností vnímána jako transparentní, participativní, interdisciplinární, rovnostářská, inkluzivní, otevřená, důvěryhodná a společensky relevantní. Ve vědě adresující cíle udržitelného rozvoje se tak zosobňují všechny cíle této Výzkumné strategie JU, které se tak stávají nutnou podmínkou pro jakýkoliv pokrok v tomto směru. Dnes více než kdy dříve musí vědci, politici a různí sociální aktéři úzce spolupracovat a vybudovat důvěru ve vědu, produkovat adekvátní výsledky a tyto výsledky komunikovat nejširší společnosti. Dosažení sociálně robustních znalostí mimo jiné vyžaduje širší angažovanost společnosti v každém aspektu vědeckého procesu. Jen tak si vědecká komunita a politická reprezentace vybudují důvěru a lidé budou ochotni podrobit se transformaci, kterou všichni potřebujeme.

Jedním z typů vědy usilující o dosažení Cílů udržitelného rozvoje je tzv. issue-driven science: fakta jsou nejistá, hodnoty sporné, sázky vysoké a rozhodnutí urgentní. V takových situacích jsou podmínky, za kterých je věda prováděna, vysoce nestandardní a rozhodnutí je třeba udělat v situacích, kdy vědecké poznatky nejsou tvrdé (prošlé zdlouhavým recenzním

řízení a publikací), ale měkké, mnohdy nezralé a předběžné. A právě tehdy je více než potřebné, aby si vědecká komunita udržovala svou kvalitu a tyto předběžné poznatky ověřovala – a byla za to jako za součást svého poslání náležitě oceňována.

K tomu všemu je potřeba posílit vztah mezi společnostmi, vědou a politikou. Společnost včetně vědců musí přesvědčivěji mluvit k vládám, aby inspirovala a vyvolávala podstatná a mnohdy těžká rozhodnutí a povzbudila změny v chování, aby použila sílu vědy a technologie jako účinnou páku k nastartování, akceleraci a stabilizaci široké společenské transformace. Stejně tak musí ale vlády přesvědčivěji mluvit k vědcům a společnosti, nasměrovat a navýšit svou podporu tam, kde lze očekávat kvalitu a relevantní odpovědi. Nepřetržitá komunikace mezi společnostmi, vědou a politikou je základem nejen demokracie, ale také pokroku. Vědecké důkazy mohou být jasné, ale způsob, jakým se promítnou do veřejných politik je ovlivněn nejen politickými a ekonomickými zájmy, ale třeba i fázemi volebního cyklu.

Otevřená věda, umožňující přístup k veškerému relevantnímu vědeckému výzkumu včetně publikací, dat a softwaru, prosta jakýchkoliv hranic, ať už geografických, časových, sociálních či kulturních, je nutnou podmínkou společensky relevantního výzkumu, zejména výzkumu financovaného z veřejných zdrojů. Tlak na otevřený přístup ke znalostem však s sebou nese také odpovědnost zajistit, aby byly informace šířeny s integritou a odpovědností. Problém proliferace fake news v klasických i sociálních médiích, poháněný tím, že rychlost publikování vědeckých výsledků je omezená, je problém, na který se vědecký i novinářský svět snaží reagovat řadou protipatření. Dnes už je nepochybné, že fake news a algoritmy sociálních sítí zvyšují polarizaci společnosti a nedůvěru k vědě i vládě. Tato nedůvěra vzrostla v poslední době zejména v souvislosti s klimatickou změnou a očkováním proti nemoci covid-19. V obou případech přináší věda jasné a přesvědčivé důkazy, avšak nezanedbatelná část společnosti stále vyjadřuje a šíří pochyby.

Jen interdisciplinární přístup zahrnující přírodní vědy, humanitní vědy a sociální (či společenské) vědy umožní účinně adresovat složité a propojené výzvy. A protože JU má všechny tyto vědy ve svém portfoliu, potenciál je k tomu u nás nastaven a teď jej jen soustavnou prací každého z nás zbývá realizovat.



PŘEDPISY JU VZTAHUJÍCÍ SE K VĚDĚ A VÝZKUMU

Statut JU

<https://www.jcu.cz/images/UNIVERZITA/Dokumenty/vnitri-predpisy-JU/statut-jihoceske-univerzity-v-ceskych-budejovicich.pdf>

Pravidla systému zajišťování kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností a vnitřního hodnocení kvality vzdělávací, tvůrčí a s nimi souvisejících činností JU

<https://www.jcu.cz/images/UNIVERZITA/Dokumenty/vnitri-predpisy-JU/pravidla-systemu-zajistovani-kvality-2013-kopie.pdf>

Strategický záměr JU pro období 2021-2030

<https://www.jcu.cz/cz/univerzita/dokumenty/dlouhodoby-strategicky-zamer-ju>

Opatření rektora JU R432, kterým se vydává Etický kodex JU

https://www.jcu.cz/images/UNIVERZITA/organy/eticka-komise-ju/R_432_Etick_kodex_JU.pdf

Rozhodnutí rektora JU R253 o zřízení Etické komise JU

https://www.jcu.cz/images/UNIVERZITA/organy/eticka-komise-ju/R_253_Etick_komise.pdf

Dodatek č. 2 k Rozhodnutí rektora JU o zřízení Etické komise Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích

https://www.jcu.cz/images/UNIVERZITA/Dokumenty/opatreni-rektora/platna-opatreni/2023/r_253_-dodatek-c_-2-ke-zrizeni-eticke-komise-ju.pdf

Metodický pokyn k Dodatku č. 2 k Rozhodnutí rektora JU o zřízení Etické komise Jihočeské univerzity v Českých Budějovicích

https://www.jcu.cz/images/UNIVERZITA/Dokumenty/opatreni-rektora/platna-opatreni/2023/r_253_-metodicky-pokyn-k-dodatku-c_-2-ke-zrizeni-eticke-komise-_p86179.pdf

Plán genderové rovnosti JU

https://www.jcu.cz/images/UNIVERZITA/rozvoj/strategie-a-rozvoj/gender-plan/2021-02-12_Plan_genderove_rovnosti_JU.pdf

Opatření rektora JU R493 o nakládání s duševním vlastnictvím a o ochraně důvěrných informací na JU

https://www.jcu.cz/images/UNIVERZITA/Dokumenty/opatreni-rektora/platna-opatreni/2022/r_493_o-nakladani-s-dusevnim-vlastnictvim-a-o-ochrane-duverných_p60490.pdf

Opatření rektora JU R494, kterým se vydávají Pravidla pro zakládání spin-off společností na JU

https://www.jcu.cz/images/UNIVERZITA/Dokumenty/opatreni-rektora/platna-opatreni/2022/r_494_pravidla-pro-zakladani-spinn-off-spolecnosti-na-ju.pdf

Řád habilitačního řízení a řízení ke jmenování profesorem na JU

https://www.jcu.cz/images/UNIVERZITA/Dokumenty/vnitri-predpisy-JU/ERegistrace_-_Rad_habilitacniho_rizeni_a_rizeni_ke_jmenovani_profesorem.pdf

Opatření rektora JU R521 o stanovení poplatků za úkony spojené s habilitačním řízením a řízením ke jmenování profesorem na JU

https://www.jcu.cz/images/UNIVERZITA/Dokumenty/opatreni-rektora/platna-opatreni/2023/r_521_poplatky-habilitacni-rizeni-a-rizeni-jmenovani-profesorem.pdf

Opatření rektora JU R524, kterým se stanoví řád pro udělování čestných hodností, čestných titulů, pamětních medailí a vědeckých a pedagogických ocenění JU

https://www.jcu.cz/images/UNIVERZITA/Dokumenty/opatreni-rektora/platna-opatreni/2023/r_524_rad-k-udelovani-hodnosti-titulu-medaili-oceni.pdf



Metodika výběru kandidátů na univerzitní postdoktorské pozice

<https://www.jcu.cz/cz/veda-a-vyzkum/postdoktorske-pozice>

Opatření rektora JU R526 k zahájení řízení pro udělení grantových projektů Grantové agentury JU pro rok 2024 (analogicky pro předchozí roky)

https://www.jcu.cz/images/UNIVERZITA/Dokumenty/opatreni-rektora/platna-opatreni/2023/r_526_ga-ju-2024-vyhlaseni.pdf

Opatření rektora JU R527 stanovující Zásady Grantové agentury JU pro projekty s počátkem řešení v roce 2024 (analogicky pro předchozí roky)

https://www.jcu.cz/images/UNIVERZITA/Dokumenty/opatreni-rektora/platna-opatreni/2023/r_527_ga-ju-2024-zasady.pdf

Standard školitele v doktorském studiu na JU

<https://www.jcu.cz/cz/veda-a-vyzkum/politiky-vav>

Standard studenta doktorského studijního programu na JU

<https://www.jcu.cz/cz/veda-a-vyzkum/politiky-vav>

Principy integrity vědy a výzkumu na JU

<https://www.jcu.cz/cz/veda-a-vyzkum/politiky-vav>

Externí dokumenty ve vztahu k Výzkumné strategii JU

UNESCO Recommendation on Open Science 2021

<https://en.unesco.org/science-sustainable-future/open-science/recommendation>

Agreement on Reforming Research Assessment

<https://coara.eu/agreement/the-agreement-full-text/>

Jak zohledňovat genderovou dimenzi v obsahu výzkumu, vývoje a inovací

<https://www.msmt.cz/file/59796?highlightWords=chov%C3%A1n%C3%AD>

UCL Research Strategy

<https://www.ucl.ac.uk/research/strategy-and-policy>

Příručka postupů otevřené vědy

https://opjak.cz/wp-content/uploads/2022/07/Prirucka_postupu_otevrene_vedy_v_OP_JAK_v1.0-1.pdf

How to engage with policy makers

<https://www.instituteforgovernment.org.uk/publication/report/how-engage-policy-makers>

How academia can work with government

<https://www.instituteforgovernment.org.uk/publication/report/how-academia-can-work-government>

Transforming our World: The 2030 Agenda for Sustainable Development

<https://sdgs.un.org/2030agenda>

Evaluating the societal relevance of academic research: a guide

<http://www.siampi.eu/Content/ERIC%20Guide%202010.pdf>